



مجلة الإدارة والاقتصاد Journal of Administration & Economics

**Mustansiriyah
University**

**College of
Administration &
Economics**

P-ISSN: 1813 - 6729

E-ISSN: 2707-1359

تأثير أنشطة سلسلة التوريد الخضراء على الأداء البيئي المستدام دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في شركة الاتحاد للصناعات الغذائية المحدودة في محافظة بابل

سليمة هادي موسى

قسم التلوث ، كلية علوم البيئة ، جامعة القاسم الخضراء ، بابل ، العراق

Email: admin.mang21.6@qu.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

زيد عبد الزهرة جعفر

كلية الطب البيطري ، جامعة الكوفة ، النجف الاشرف ، العراق

Email: zaida.ali@uokufa.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

محمد نجم عبد

مصرف الرشيد الكوفة/ 53، النجف الاشرف ، العراق

Email: zaida.ali@uokufa.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

المستخلص

ان الهدف الرئيس من البحث الحالي هو قياس دور أنشطة ادارة سلسلة التوريد الخضراء المتمثلة بـ (التصميم الأخضر، والشرء الأخضر، والتصنيع الأخضر، والتوزيع الأخضر، والنقل الأخضر) في الأداء البيئي المستدام لدى عينة من العاملين في شركة الاتحاد للصناعات الغذائية المحدودة في محافظة بابل، اذ تمثلت عينة البحث بـ (300) عامل، وعليه فقد صيغت مشكلة البحث فيما يخص العلاقة بين المتغيرات الداخلة في البحث والتي على اثرها حددت اهداف البحث التي تمثلت في المخطط الفرضي، وتبلور عنه صياغة الفرضيات الخاصة التي تم قياسها في الحزمة الإحصائية لنموذج المعادلات الهيكلية بطريقة المربعات الصغرى (26.AMOS.V) وتحليل ما وفرته ادارة البحث فقد تم استخدام مجموعة من الاساليب الإحصائية المتمثلة في التحليل العاملي التوكيدي، ومعامل كرونباخ الفاء، ومعامل التحديد (2R)، والتوزيع الطبيعي للبيانات، والاحصاء الوصفي المتمثل بالوسط الحسابي والانحراف المعياري، ومعامل الارتباط، وأظهرت نتائج البحث الى وجود تصور واضح ومهم تجاه العلاقة بين ادارة سلسلة التوريد الخضراء، والأداء البيئي المستدام، ولعل أهم النتائج التي توصلت اليها البحث تنعكس في وجود علاقة ارتباط وتأثير ذات دلالة إحصائية موجبة بين ادارة سلسلة التوريد الخضراء، والأداء البيئي المستدام، فضلاً عن ضرورة ان تلجأ شركة الاتحاد للصناعات الغذائية الى التركيز على استخدام منتجات سهلة الاستخدام ما يزيد من كفاءتها، ما يتطلب الاستفادة من النصائح والارشاد المقدم من قبل الموردين الذين تتعامل معهم.

معلومات البحث

تواريخ البحث:

تاريخ تقديم البحث: 23 / 3 / 2024

تاريخ قبول البحث: 26 / 6 / 2024

عدد صفحات البحث: 1 - 12

الكلمات المفتاحية:

ادارة سلسلة التوريد الخضراء ، الأداء البيئي المستدام ، التصميم الأخضر ، الشرء الأخضر ، التوزيع الأخضر.

المراسلة:

أسم الباحث: محمد نجم عبد

Email: mohamad.najim@qu.edu.iq

1. المقدمة

تعد الاستدامة حديث الساعة كونها تمثل من أهم الموضوعات في الفترة الأخيرة، ويمكن للمنظمة المستدامة أن تزدهر وتحقق النجاح على المدى الطويل من خلال رؤية واضحة لأعمالها، وأهدافها المحددة، التي تقف جنباً إلى جنب مع تحقيق أغراض مجتمعية واقتصادية وبيئية في شكل إيجابي، فاليوم في عالم الاعمال الذي يسوده العديد من التقلبات المتسارعة نتيجة لتطور تكنولوجيا الاتصالات والمنافسة الشديدة التي لقت بضلالها على العمليات الانتاجية لذا قامت العديد من المنظمات بالبحث عن ممارسات وطرق حديثة تلائم متطلبات العصر، اصبحت ادارة سلسلة التوريد الخضراء تمثل الشريان الحقيقي لنمو واستمرارية أي شركة كونها تشكل الرابط الرئيسي الاول الذي يربطها بمجهزها والمستهلكين والزبائن لديها لتصبح أكثر تجاوباً مع البيئة التنافسية المتغيرة من حولها كما أدى الازدهار الاقتصادي نتيجة التطور التكنولوجي الى المزيد من التدهور البيئي وزيادة تلوث

الهواء والماء والتربة من خلال زيادة مخرجات المنظمات الصناعية وما يرافق ذلك من استهلاك واضح للطاقة وطرح المخلفات، إذ أصبحت إدارة سلسلة التوريد نهجاً تنافسياً مهماً للمنظمات في هذه البيئة، لذا أصبح من الضروري على المنظمات التحول نحو ممارسات تؤدي إلى تحقيق ذلك وأن يكون لهذه الممارسات الأسبقية في نشاطاتها وأعمالها اليومية وإيجاد الطرق الملائمة دون إن تلحق الأذى بالبيئة ونتيجة ما يترتب عن أنشطتها من ملوثات ومخلفات بيئية، ومن القضايا المهمة في إدارة سلسلة التوريد هي القضايا المتعلقة بالبيئة، إذ ظهرت إدارة سلسلة التوريد الخضراء بوصفها فلسفة تنظيمية تساعد المنظمة على تحقيق الأرباح والتوسع في حصتها السوقية من خلال تقليل المخاطر والآثار البيئية، مما عزز البحث عن معالجة الظواهر السلبية للبيئة باعتماد إدارة سلسلة التوريد الخضراء والوقوف على انعكاساتها في الميزة التنافسية للمنظمة وتحسين موقفها التنافسي وافرزت التطورات والطفرات في البيئة في نتائج متغيرات واحداث من شأنها التأثير على ادواق الزبائن ومتطلباتهم، الامر الذي يخلق تحدي امام شركة الاتحاد للصناعات الغذائية تجاه تطوير أنشطة سلسلة التوريد الخضراء وتوجيه اهتمامات الزبائن في المحافظة على البيئة من اجل تحسين الأداء المستدامة، وبالتالي فان تحقيق متطلبات الزبائن هي المحرك الاساس الذي يمكن من خلاله ان تركز الشركة على تلبية، وجعلها الهدف الرئيس الذي يمكن من خلاله النهوض بمستوى الشركة بشكل عام. كما اهتمت اغلب منظمات الاعمال لاسيما التي تعمل في مجال الصناعة بتحديد توجهاتها الاستراتيجية نحو السوق ورسم استراتيجياتها التسويقية على وفق ذلك، وباتت هذه المنظمات تحاول جاهدة تطبيق هذه الرؤى والافكار في الواقع الميداني لعملها وتحقيق بذلك التفوق والنجاح وتحقيق التفرد والتميز، ومن هنا يمكن صياغة مشكلة البحث في تساؤل مهم وجوهري مفاده (هل يمكن تعزيز العلاقة بين أنشطة سلسلة التوريد الخضراء والأداء البيئي المستدام؟).

2. اهمية البحث

تكمن اهمية البحث في واقعية وامكانية تطبيقها ومدى استفادة الجهة عينة البحث منها في تركيزها على المشاكل القائمة حالياً، وحيث يوضح فهم الاهمية النظرية بين أنشطة سلسلة التوريد الخضراء والأداء البيئي المستدام.

3. اهداف البحث

يمكن صياغة اهداف البحث بتحديد مستوى ادراك العاملين لانشطة سلسلة التوريد الخضراء الذي تمارسه شركة الاتحاد. والتعرف على طبيعة الممارسات المستدامة للأداء البيئي الذي تمارسه شركة الاتحاد. وتحديد طبيعة علاقة التأثير المعنوية لانشطة سلسلة التوريد الخضراء في الأداء البيئي المستدام.

4. المفاهيم النظرية:

1.4 سلسلة التوريد الخضراء

برزت سلسلة التوريد الخضراء (Green Supply Chain) كمكون مهم في استراتيجيات البيئة وسلسلة التوريد. من أجل جعل سلسلة التوريد خضراء فمن الضروري النظر فيها جميع الأنشطة في سلسلة التوريد مثل شراء المواد الخام واللوجستيات الواردة والتحول، والخدمات اللوجستية الصادرة والتسويق وما بعد البيع والتخلص المناسب من المنتج فهي سلسلة متداخلة ومتشابكة ومتراصة [17] وينظر [3] الى سلسلة التوريد الخضراء على انها حركة المواد أثناء تحركها من مصدرهم إلى العميل النهائي. فهي تدمج العناصر البيئية وتسعى على تحقيق اكبر قدر ممكن من الارباح البيئية الشاملة بالاستناد على مدخل دورة حياة المنتج بواسطة تصميم المنتج واختيار المواد والانتاج والمبيعات وفترة الاسترداد وبالتالي تعين الشركة على تحقيق التنمية المستدامة وتحسين الاداء على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية [6]. وتعد سلسلة التوريد الخضراء الفكرة الاله التي تساهم في الانجاز وعلى امتداد العمليات الانتاجية، فقد اشير اليها على انها العملية التي تتضمن ابعاد الشراء الأخضر، والانتاج الأخضر، والتوزيع الأخضر، والتوريدات العكسية [12].

2.4 اهداف سلسلة التوريد الخضراء

أن سلسلة التوريد الخضراء لها بالغ الاثر في تحفيز الشركات والتأثير الايجابي في الجانبين الاقتصادي والبيئي، حيث تسعى هذه السلسلة الى تحقيق عدد كبير من الاهداف اهمها التوجه البيئي للأعمال بإطلاق منتجات او خدمات صديقة للبيئة. وحفظ الطاقة والعمل على عدم تبديد المواد الضارة في البيئة وتقليل نسبة الناتج من المخلفات. والحفاظ على البيئة بتقليص نسبة النفايات الى اقصى حد ممكن والعمل على استدامة الموارد الطبيعية وتقليص منابع الهدر بشتى اشكالها مع التأكيد على رضا الزبون او المستهلك وتعظيم الربحية [10]. والتأكيد على الكفاءة وزيادة الحصة السوقية وتقليص المخاطر البيئية بكل انواعها ومسبباتها [1].

3.4 ابعاد سلسلة التوريد الخضراء

تعددت الابعاد الخاصة بسلسلة التوريد الخضراء وتنوعت في مفاهيمها بحسب اراء ووجهات نظر الباحثين في مختلف الدراسات العلمية. ان ادراك تلك الابعاد هو ضرورة ملحة لفهم الأنشطة التي تتضمنها تلك السلسلة. وتشتمل ابعاد سلسلة التوريد الخضراء ما يلي:

1.3.4 التصميم الأخضر

يتم تحديد التأثير البيئي للمنتج خلال مرحلة التصميم، حين يكون المنتج صديقاً للبيئة إذا لن يشكل خطراً على البيئة، عند إطلاقه إلى الهواء أو الماء أو الأرض طوال دورة حياته بأكملها، وبالتالي فان تصميم المنتج الأخضر مهم للغاية لأنه ملف عنصر أساسي في إنشاء سلسلة التوريد الخضراء وربما أقوى دليل على تخضير الأسواق الدولية هو العدد المتزايد من الشركات التي تتناول بجدية الاهتمامات البيئية كجزء من تطوير منتجاتهم معالجة [2] ولأجل فهم معنى التصميم الأخضر فهو يعني تكوين

منتجات تتوافق مع الابعاد والمتطلبات البيئية وتأخذ بنظر الاعتبار السلامة والصحة البيئية خلال عمليات الانتاج ودورة حياة المنتج ويعتبر مدخل شائع لتغيير مواد يعتقد انها ستكون ضارة او خطرة واستبدالها بمادة او عملية اقل او بلا خطورة ويكون هذا الاجراء غير مرغوب عندما يؤدي الى نفاذ عاجل للموارد النادرة [1]. حيث يوصف نشاط التصميم الاخضر بأنه المدخل الذي يبحث في تقليص الاثر البيئي للمنتج من خلال دورة حياته وعملية تصميمه وأن التفكير بالاخضرار عند التصميم يمكنه ان يصنع فارقا كبيرا في الصورة البيئية للمنتج والشركة والعمل على حد سواء هذا يعني ان الامر مرهون بتصميم المنتج او الخدمة التي تنمي الوعي البيئي , ويهدف الى تصميم السلع والخدمات بطريقة تقلص والى ابعد حد استهلاك الموارد والطاقة وانبعاث المواد السامة او الخطرة وتصميم المنتج بقابلية اعادة الاستخدام واعادة التدوير والاسترداد للموارد والاجزاء والمكونات وكفاءة استخدام الموارد وهذا الاجراء مقبول الى حد ما عندما يعمل على تكامل الابعاد التي تؤدي الى التحسين المستمر للأداء البيئي للمنتج بالكامل وذلك عن طريق الابتكار التقني وتطوير منتجات صديقة للبيئة، لكنه غير مقبول عندما يؤدي الى استنفاد سريع للمواد النادرة .

2.3.4 الانتاج الاخضر

ان الانتاج الاخضر يعد أحد ابعاد سلسلة التوريد الخضراء ويعني: الحد من الآثار البيئية الضارة من عملية الانتاج من خلال النظر في استخدام الطاقة والمياه الاستهلاك والسمية مع مراعاة تصميم عملية الإنتاج وتغليف البضائع.[16]. ويعتمد الانتاج الاخضر على الاسلوب الممنهج في تنفيذ انشطته التي تضمن اقل استهلاك في الطاقة ومستوى هدر ضئيل في المواد اللازمة للانتاج والحد من التلوث البيئية..

3.3.4 الشراء الاخضر

ينظر الى الشراء البيئي على انه الشراء الذي يعتبر كتكامل للاعتبارات البيئية في شراء السياسات والبرامج والإجراءات[11]. كتعريف شامل للشراء الاخضر يمكننا القول بأنه "الشراء البيئي لشركة فردية هو مجموعة سياسات الشراء عقدت والإجراءات المتخذة والعلاقات التي تشكلت استجابة للمخاوف المرتبطة البيئة الطبيعية. وتتعلق هذه المخاوف بشراء المواد الخام، بما في ذلك اختيار الموردين وتقييمهم وايضا تطويرهم وعمليات الموردين في التوزيع المرتبط والتعبئة والتغليف للمنتج وإعادة التدوير وإعادة استخدام وتقليل الموارد والتخلص التام من مخلفات منتجات الشركة " . [21].

4.3.4 التوزيع الاخضر

ان توزيع النقل الاخضر هو النقل الذي ينتج أقل تلوثاً مع تلبية حجم المتطلبات وتكلفة اداء الأهداف . وان الهدف الأساس هو تحقيق التوازن الاقتصادي في الأداء مع الأداء البيئي . حيث ان استخدام طاقة أقل أثناء نقل المنتج يحدد كمقياس مهم للشركات لمدى الحد من انبعاثات النقل باستخدام وسائل النقل الاقل تلوثاً عند الشحن أو التتقل براً أو في البحر كالبواخر مثلاً وما الى ذلك [18].

5.3.4 النقل الاخضر

أن التغليف الاخضر الصديق للبيئة واسلوب التدوير المستخدم لهما الاثر على عملية النقل والتوزيع بحيث يقودان الى تحقيق الاداء المستدام وكفاءة سلسلة التوريد الخضراء[19].

6.3.4 الاداء البيئي المستدام

ان الاداء البيئي المستدام يمثل تجميع للنتائج الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ويعني الاداء المستدام أيضا أن الأداء ليس فقط النتائج المالية وتعظيم المنفعة للمساهمين، فديمومة الأداء يتطلب مراعاة مصالح العمال والمجتمع المحلي والزبائن والبيئة الطبيعية وكذلك الأجيال المستقبلية[15] وانه هو التحدي التي تواجهه المنظمات في أعمالها التجارية في عصرنا الحالي، وذلك بسبب ما يعتقد بعض المنظمات التقليدية أن الغرض من المنظمات هي خلق قيمة قصيرة المدى والمصلحة الذاتية، بينما تعتقد منظمات أخرى غير تقليدية أن الغرض من أعمالها التجارية هي خدمة المجتمع، ولكن هناك أرضية مشتركة وهي التركيز على القيمة التي يمكن أن يضيفها الاداء المستدام في الأعمال التجارية على المجتمع ومساهمته في استدامة الحويلة الثلاثية (البيئية والاقتصادية والاجتماعية).

وتأسيسا لما تقدم فان الوقوف على مفهوم شامل للاداء البيئي المستدام امر في غاية الصعوبة، ويرجع الامر الى على اتفاق الباحثين على مفهوم شامل يعبر عن الاداء البيئي بشكل دقيق.

جدول (1) مفهوم الاداء البيئي المستدام

المفهوم
تحقيق أفضل النتائج الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في وقت واحد. [5]
قدرة المنظمة على استخدام قدراتها ومهاراتها المتاحة لديها على مستوى الفرد والمجموعة والمنظمة من أجل تلبية حاجات ورغبات أصحاب المصلحة حالياً ومستقبلاً، مع الأخذ بعين الاعتبار الجوانب الاقتصادية والبيئية الاجتماعية. [14]
الإنجاز المتزامن للسيناريوهات المرغوبة للأداء المستدام والمستند على ثلاثة أبعاد (اقتصادية واجتماعية وبيئية) [13]
الطرق المتبعة في الأعمال التجارية للمنظمة من أجل خلق قيمة على المدى القصير والبعيد، مع الأخذ بنظر الاعتبار الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. [9]
عملية تبين استراتيجيات وممارسات عمل لغرض تلبية احتياجات المنظمة وأصحاب المصالح، مع الأخذ بنظر الاعتبار حماية وتحسين الموارد البشرية والطبيعية والضرورية في المستقبل. [20]
عملية ديناميكية تتطلب تحقيق اداء قصير الامد. [8]

5. الجانب التطبيقي

تأسست شركة الاتحاد للصناعات الغذائية المحدودة في سنة 2012 بمنطقة المدحتية في محافظة بابل، وكانت البداية بإنشاء مصنع تكرير السكر حيث بدأت إنتاجها من السكر الأبيض المكرر في مطلع عام 2015 ولديها طاقة إنتاجية حالية تبلغ 3600 طن من السكر الأبيض المكرر يوميًا، وقامت الشركة بتأسيس مصنع تكرير الزيوت النباتية في سنة 2016 مجاور مصنع تكرير السكر حيث بدء الإنتاج من الزيت النباتي المكرر مطلع عام 2017 وبطاقة إنتاجية أولية 2000 طن يوميًا من الزيت النباتي المكرر وسوف تضاعف الطاقة الإنتاجية لتصل إلى 4000 طن يوميًا. ويعمل لدى الشركة حوالي 2000 موظف. تمتلك شركة الاتحاد للنقل 200 شاحنة لنقل السكر الخام و100 صهريج لنقل الزيت الخام من ميناء أم قصر في البصرة إلى موقع الشركة وإيضاً تقوم الشاحنات بنقل منتجات الشركة إلى السوق المحلي. تسعى شركة الاتحاد للصناعات الغذائية المحدودة (مصنعي تكرير السكر والزيوت النباتية)، بأن تكون منتجاتها هي الخيار الأول للمستهلك وذلك من خلال تقديمها لمنتجات عراقية ذات جودة عالية تجعلنا نستحوذ رضا وثقة عملائنا بأن "نصنع الثقة" في نفوسهم تجاه منتجاتنا.

1.5 ترميز متغيرات وأبعاد مقياس البحث

لقد تبنى الباحث في البحث الحالية مقياساً يتضمن المتغيرات الرئيسية هي: (سلسلة التوريد الخضراء ، الأداء البيئي المستدام)، تم ترميزها على النحو الموضح في الجدول رقم (2).

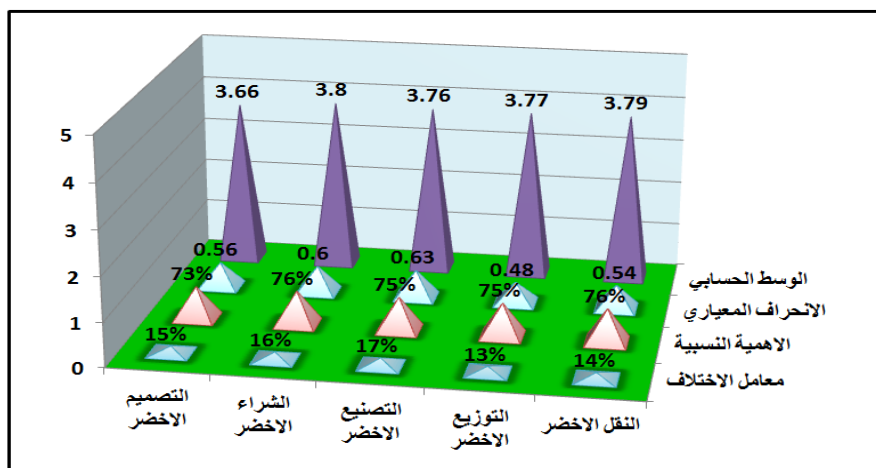
جدول (2) ترميز متغيرات وأبعاد البحث

رمز المتغير	رمز البعد	عدد الفقرات	المتغيرات	
			الرئيسية	الفرعية
GSUC	GUGD	5	التصميم الأخضر	سلسلة التوريد الخضراء
	GUPU	5	الشراء الأخضر	
	GUMA	5	التصنيع الأخضر	
	GUDI	5	التوزيع الأخضر	
	GUTR	5	النقل الأخضر	
SUEP		5	احادي البعد	الأداء البيئي المستدام

يلحظ من الجدول (2) ان افضل بُعد تمثل في بُعد التوزيع الأخضر بمعامل اختلاف بلغ (13%) وبوسط حسابي مرتفع ومتجه نحو الاتفاق قدره (3.77) وبانحراف معياري بلغ (0.48) ما يعني ان شركة الاتحاد للصناعات الغذائية تهتم في تحسين قابلياتها بالتوزيع من خلال استخدام موردين ذوي كفاءة وفاعلية وسمعة ايجابية، وهذا ولد اهتمام نسبي قدره (75%)، وقد قيس هذا المتغير من خلال خمسة ابعاد تراوح وسطها الحسابي بين (3.66-3.80) وبمستوى مرتفع وباتفاق نسبي تراوح بين (73%-76%)، كما بينت النتائج معامل اختلاف متذبذب تراوح بين (13%-17%).

جدول (3) الوصف الاحصائي لمتغير سلسلة التوريد الخضراء

الفقرة	الوسط الحسابي	اتجاه الاجابة	مستوى الاجابة	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية %	مستوى التوافر	معامل الاختلاف %
التصميم الأخضر	3.66	اتفق	مرتفع	0.56	73%	جيد	15%
الشراء الأخضر	3.80	اتفق	مرتفع	0.60	76%	جيد	16%
التصنيع الأخضر	3.76	اتفق	مرتفع	0.63	75%	جيد	17%
التوزيع الأخضر	3.77	اتفق	مرتفع	0.48	75%	جيد	13%
النقل الأخضر	3.79	اتفق	مرتفع	0.54	76%	جيد	14%
اجمالي متغير سلسلة التوريد الخضراء							
	3.76	اتفق	مرتفع	0.42	75%	جيد	11%



الشكل (1) توزيع فقرات متغير سلسلة التوريد الخضراء

2.5 خلاصة متغير الاداء البيئي المستدام

يلحظ من الجدول (3) ان متغير حاز الاداء البيئي المستدام على أقصى وسط حسابي قدره (3.75) وبانحراف معياري بلغ (0.48), وبمعامل اختلاف (13%) ما يبين اهتمام الشركة بمقدار (75%) بمتطلبات سوق العمل, ليشير الى ان افضل بُعد تمثيل بمعامل اختلاف بلغ (14%) وبوسط حسابي مرتفع ومتجه نحو الاتفاق قدره (3.82) وبانحراف معياري بلغ (0.55) ما يعني ان شركة الاتحاد للصناعات الغذائية تهتم في بناء علاقات ايجابية مع الزبائن من اجل استثمار هذه العلاقات بشكل ايجابي في بناء مواردها المالية والاجتماعية, وهذا ولد اهتمام نسبي قدره (76%), وقد قيس هذا المتغير من خلال ثلاثة ابعاد تراوح وسطها الحسابي بين (3.67-82.3) وبمستوى مرتفع وباتفاق نسبي تراوح بين (73%-76%) , كما بينت النتائج معامل اختلاف متذبذب تراوح بين (14%-16%) .

جدول (4) الوصف الاحصائي لمتغير الاداء البيئي المستدام

البُعد	الوسط الحسابي	اتجاه الاجابة	مستوى الاجابة	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية %	مستوى التوافر	معامل الاختلاف %
اجمالي متغير الاداء البيئي المستدام							
	3.75	اتفق	مرتفع	0.48	75%	جيد	13%
البُعد	الوسط الحسابي	اتجاه الاجابة	مستوى الاجابة	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية %	مستوى التوافر	معامل الاختلاف %
اجمالي متغير الاداء البيئي المستدام							
	3.75	اتفق	مرتفع	0.48	75%	جيد	13%

3.5 التحليل العاملي التوكيدي

ان تحديد النماذج المناسبة التي تمتلك قدرة على كشف علاقات الترابط بين محاور ومتغيرات اي بحث علمي يتم من خلال مجموعة من الاساليب الاحصائية ومن تلك الاساليب نمذجة المعادلة الهيكلية SEM التي استخدمت مؤخرا بشكل مكثف في اغلب البحوث الادارية لما تمتلكه من قدرة في تفسير وتحليل البيانات المتعلقة بها, ولغرض قياس قوة التأثير ومدى انتماء الفقرة للبعد الذي وضعت من اجله ويسمى هذا الاسلوب احيانا بنمذجة المعادلة الهيكلية. وعليه يعد اسلوب نمذجة المعادلة الهيكلية مرتكز اساسا للتحليل العاملي التوكيدي الذي يتعامل مع مجموعة كبيرة من المتغيرات ومحاولة تقليصها الى مجموعة اقل من خلال تحديد مدى انتماء الفقرة للبعد الذي وضعت من اجل قياسه. ولغرض تفسير التحليل العاملي التوكيدي لمتغيرات البحث يتعين على هذه المتغيرات الخضوع لمعايير جودة المطابقة, ويوضح الجدول (5) مؤشرات جودة المطابقة حسب معادلة النمذجة الهيكلية.

جدول (5) مؤشرات جودة المطابقة حسب معادلة النمذجة الهيكلية

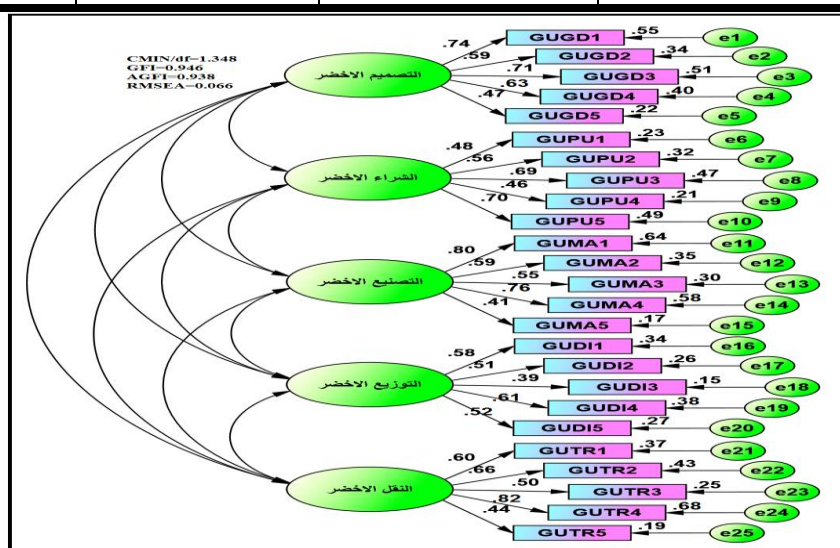
المؤشر	القاعدة العامة
النسبة بين قيمة مربع كاي x^2 ودرجات الحرية df)	اقل من 5
مؤشر حسن المطابقة (GFI)	اكبر او تساوي 0.90
مؤشر حسن المطابقة المصحح (AGFI)	اكبر او تساوي 0.90
مؤشر جذر متوسط مربع الخطأ التقريبي (RMSEA)	بين 0.08 - 0.05

الخطوة الأولى: النمذجة الهيكلية لأبعاد متغير سلسلة التوريد الخضراء .

ان معايير جودة المطابقة لابعاد متغير سلسلة التوريد الخضراء حصلت على قيم اعلى من قيم المؤشرات المطلوبة, اذ بلغت نسبة مربع كاي سكوير الى درجة الحرية (1.348), وتمثل مؤشر حسن المطابقة (GFI) بمقدار (0.946), وقيمة مؤشر حسن المطابقة المصحح (AGFI) بلغ (0.938), وبقيمة متوسط مربعات الخطأ التقريبي (RMSEA) مساوية لـ (0.066), وهذه المؤشرات تلبي معايير نمذجة المعادلة الهيكلية, مما يعني ان النموذج البحثي يساهم في تفسير فقرات اداة القياس, كما ان جميع الاوزان المعيارية جاءت متوافقة مع معايير نمذجة المعادلة الهيكلية بتقدير معياري اعلى من (0.30).

جدول (6) نتائج الاوزان المعيارية لمتغير سلسلة التوريد الخضراء

القيم	المسار		
0.739	GUGD1	<---	التصميم الاخضر
0.586	GUGD2	<---	التصميم الاخضر
0.711	GUGD3	<---	التصميم الاخضر
0.633	GUGD4	<---	التصميم الاخضر
0.469	GUGD5	<---	التصميم الاخضر
0.475	GUPU1	<---	الشراء الاخضر
0.563	GUPU2	<---	الشراء الاخضر
0.687	GUPU3	<---	الشراء الاخضر
0.456	GUPU4	<---	الشراء الاخضر
0.702	GUPU5	<---	الشراء الاخضر
0.800	GUMA1	<---	التصنيع الاخضر
0.592	GUMA2	<---	التصنيع الاخضر
0.550	GUMA3	<---	التصنيع الاخضر
0.763	GUMA4	<---	التصنيع الاخضر
0.414	GUMA5	<---	التصنيع الاخضر
0.585	GUDI1	<---	التوزيع الاخضر
0.514	GUDI2	<---	التوزيع الاخضر
0.390	GUDI3	<---	التوزيع الاخضر
0.613	GUDI4	<---	التوزيع الاخضر
0.519	GUDI5	<---	التوزيع الاخضر
0.605	GUTR1	<---	النقل الاخضر
0.657	GUTR2	<---	النقل الاخضر
0.500	GUTR3	<---	النقل الاخضر
0.823	GUTR4	<---	النقل الاخضر
0.436	GUTR5	<---	النقل الاخضر



الشكل (2) الانموذج الهيكلية لمتغير سلسلة التوريد الخضراء

الخطوة الثانية : النمذجة الهيكلية لفقرات متغير الاداء البيئي المستدام : ان معايير جودة المطابقة لابعاد متغير الاداء البيئي المستدام حصلت على قيم اعلى من قيم المؤشرات المطلوبة, اذ بلغت نسبة مربع كاي سكوير الى درجة الحرية (2.664), وتمثل مؤشر حسن المطابقة (GFI) بمقدار (0.939), وقيمة مؤشر حسن المطابقة المصحح (AGFI) بلغ (0.935), وبقية متوسط مربعات الخطأ التقريبي (RMSEA) مساوية لـ (0.063), وهذه المؤشرات تلبي معايير نمذجة المعادلة الهيكلية, مما يعني ان النموذج البحث يساهم في تفسير فقرات اداة القياس, كما ان جميع الاوزان المعيارية جاءت متوافقة مع معايير نمذجة المعادلة الهيكلية بتقدير معياري اعلى من (0.30).

جدول (7) نتائج الاوزان المعيارية لمتغير الاداء البيئي المستدام

القيم	المسار	
0.513	SEEC1	<---
0.608	SEEC2	<---
0.484	SEEC3	<---
0.815	SEEC4	<---
0.537	SEEC5	<---
0.564	SEEN1	<---
0.549	SEEN2	<---
0.487	SEEN3	<---
0.652	SEEN4	<---
0.456	SEEN5	<---
0.695	SESO1	<---
0.652	SESO2	<---
0.499	SESO3	<---
0.704	SESO4	<---
0.459	SESO5	<---

الاداء البيئي
المستدام

4.5 ثبات اداة القياس

يشير الثبات إلى اتساق مقياس البحث وثبات النتائج الممكن الحصول عليها من المقياس عبر مدد زمنية مختلفة والثبات البنائي لأداة القياس يتم التحقق منه من خلال استعمال اختبار كرونباخ ألفا, اذ يأخذ هذا الاختبار على عاتقه توفير شروط الثبات في بيانات الاستبانة عندما تكون قيمته اعلى من (75%) (Bartholomew, 1996: 24), ويمكن تفسير ثبات ابعاد ومتغيرات الدارسة وفق القيم الاتية:

- تبين نتائج الجدول (7) ثبات اداة القياس بواقع معامل ارتباط طردي قوي وفقاً لتصنيف (Cohen et al, 1983), ومقداره (0.746), ليشير الى ثبات واتساق فقرات اداة القياس, وتبعاً لمعامل التجزئة النصفية بوقع (0.890) للفقرات الفردية والبالغة (30) فقرة, و(0.875) كما اظهرت نتائج البحث ان معامل سبيرمان براون بلغ (0.855) مما يعني انسجام فقرات الاستبانة وملائمتها لتفسير ومقياس ما اعدة لقياسة, بينما قدرت قيمة معامل كوتمان للتجزئة النصفية بقيمة (0.854) وهذا يؤكد قوة العلاقة فقرات اداة القياس.
 - قدر ثبات انموذج سلسلة التوريد الخضراء والمتمثل في خمسة ابعاد, على درجة ثبات كلية قدرها (0.918), وثبات موزع بين ابعادها تراوح بين (0.919-0.928).
 - قدر ثبات انموذج العلامة التجارية الخضراء والمتمثل في اربعة ابعاد, على درجة ثبات اجمالية بلغت (0.917), وثبات موزع ابعادها تراوح بين (0.919-0.925).
 - قدر ثبات انموذج الاداء البيئي المستدام والمتمثل في ثلاثة ابعاد, على درجة ثبات اجمالية مقدارها (0.918), وثبات موزع ابعادها تراوح بين (0.922-0.923).
- وتأسيساً لما تقدم يلحظ ان معامل كرونباخ الفا ممتاز بثبات عالٍ ما يعني ان اداة القياس تتسم بالاتساق العالي وتلائم مع استجابات عينة البحث .

جدول (8) اختبار ثبات الاستبانة

المتغيرات		عدد الفقرات	معامل كرونباخ الفا
الرئيسية	الفرعية		
سلسلة التوريد الخضراء	التصميم الاخضر	5	0.919
	الشراء الاخضر	5	0.924
	التصنيع الاخضر	5	0.928

	0.923	5	التوزيع الاخضر	
	0.924	5	النقل الاخضر	
0.918			الاداء البيئي المستدام	
معامل الارتباط بين جزئي الاستبانة		0.746	علاقة طردية قوية	
معامل التجزئة النصفية	30	فردى	0.890	فقراته تحقق شرط الثبات
	30	زوجي	0.875	فقراته تحقق شرط الثبات
معامل سبيرمان براون		0.855	قوي	
معامل كوتمان للتجزئة النصفية		0.854	قوي	

5.5 اختبار الفرضيات

يركز هذا المبحث على جانبين مهمين يمثلان الحصلة النهائية لتفسير نتائج البحث , الجانب الاول تمثل في اختبار طبيعة ونوع علاقة التأثير بين متغيرات البحث (سلسلة التوريد الخضراء, والعلامة التجارية الخضراء, والاداء البيئي المستدام), اما الجانب الثاني يساهم في تفسير علاقة التأثير المباشر وغير المباشر بين هذه المتغيرات, اذ اعتمدت البحث في هذا الجانب على دراسة دور العلامة التجارية الخضراء كدور وسيط بين سلسلة التوريد الخضراء, والاداء البيئي المستدام, وهنا لجأ الباحث الى تبني نمذجة المعادلة الهيكلية من خلال الحزمة الاحصائية لبرنامج (26.AMOS.V) لاختبار علاقة التأثير بين هذه المتغيرات. فرضيات التأثير : تهتم هذه الفرضية بتحليل واختبار العلاقة السببية المباشرة وغير المباشرة بين متغيرات البحث (سلسلة التوريد الخضراء, والعلامة التجارية الخضراء, والاداء البيئي المستدام), وذلك بأعتمادية اسلوب تحليل المسار بطريقة نمذجة المعادلة الهيكلية وفق البرنامج الاحصائي (26.AMOS.V), والتي بموجبها يمكن قياس التأثير المباشر, والتأثير غير المباشر لسلسلة التوريد الخضراء في الاداء البيئي المستدام بتوسط العلامة التجارية الخضراء ويعتمد قبول ورفض هذه العلاقة على قيم النسبة (الدرجة C.R) فكلما كانت اكبر من $(1.96 \pm)$ كلما دل على ان معامل التأثير المعياري هو ذو دلالة إحصائية (Byrne, 2010:68) , وكما يتضح من النتائج في عمود الاحتمالية (P) , حيث انه كلما كانت قيم $(C.R > 1.96 \pm)$ كلما كانت قيم (P-value) اصغر من مستوى الدلالة (5%) (Afthanorhan et al, 2014:189). وكما يلي:

1.5.5 الفرضية الرئيسية

تنص الفرضية الرئيسية الرابعة على: (يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية لانشطة سلسلة التوريد الخضراء في الاداء البيئي المستدام). لاختبار هذه الفرضية يشير الجدول (9) انه كلما ادركت شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية سلسلة التوريد الخضراء كلما تحسنت الاداء البيئي المستدام, بمعنى اخر ان زيادة سلسلة التوريد الخضراء بمقدار وحدة واحدة يؤدي الى احداث تحسين مقداره وزن معياري واحد قدره (0.825) وبقيمة حرجة (15.278) وخطأ معياري (0.054), مما يعني ادراك شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية تأثير سلسلة التوريد الخضراء في الاداء البيئي المستدام من خلال استخدام ادارة الشركة الالات والمعدات التي تستهلك اقل قدرة من الطاقة الكهربائية.

كما تشير نتائج الجدول (9) ان سلسلة التوريد الخضراء تساهم في تفسير ما مقداره (0.337) من التباين الحاصل في الاداء البيئي المستدام, اما القيمة المتبقية فانها تعود الى عوامل غير داخلية في البحث .

جدول (9) النتائج النهائية للتأثير المباشر بين سلسلة التوريد الخضراء والاداء البيئي المستدام

المسار	التقدير المعياري	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	قيمة R2	Sig.
سلسلة التوريد الخضراء	0.825	0.054	15.278	0.337	0.001

وتنبثق من الفرضية الرئيسية الفرضيات الفرعية الآتية:

1- **الفرضية الفرعية الاولى:** تنص الفرضية الفرعية الاولى على: (توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتصميم الاخضر في الاداء البيئي المستدام .

يبين الجدول (9) انه كلما ادركت شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية الاهتمام بالتصميم الاخضر كلما تحسنت الاداء البيئي المستدام, بمعنى اخر ان زيادة التصميم الاخضر بمقدار وحدة واحدة يؤدي الى احداث تحسين مقداره وزن معياري واحد قدره (0.196) وبقيمة حرجة (3.698) وخطأ معياري (0.053), مما يعني ادراك شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية تأثير التصميم الاخضر في الاداء البيئي المستدام من خلال تصميم منتجات تسمح بعملية التدوير.

2- **الفرضية الفرعية الثانية:** تنص الفرضية الفرعية الثانية على: (توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للشراء الاخضر في الاداء البيئي المستدام .

يشير الجدول (9) الى عدم وجود تأثير معنوي للشراء الاخضر في الاداء البيئي المستدام.

3- **الفرضية الفرعية الثالثة:** تنص الفرضية الفرعية الثالثة على: (توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتصنيع الاخضر في الاداء البيئي المستدام .

يشير الجدول (9) الى عدم وجود تأثير معنوي للتصنيع الاخضر في الاداء البيئي المستدام.

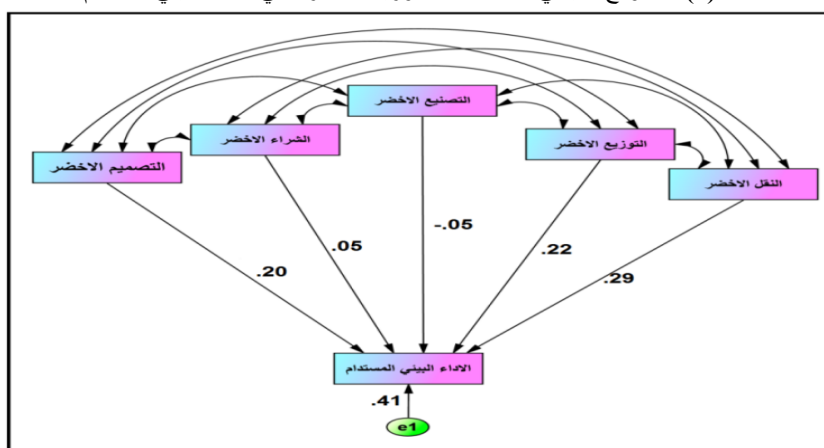
4- **الفرضية الفرعية الرابعة:** تنص الفرضية الفرعية الرابعة على: (توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتوزيع الأخضر في الاداء البيئي المستدام).

يلحظ من الجدول (9) انه كلما ادركت شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية الاهتمام بالتوزيع الأخضر كلما تحسنت الاداء البيئي المستدام, بمعنى اخر ان زيادة التوزيع الأخضر بمقدار وحدة واحدة يؤدي الى احداث تحسين مقداره وزن معياري واحد قدره (0.215) وبقيمة حرجة (3.909) وخطأ معياري (0.055), مما يعني ادراك شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية تأثير التوزيع الأخضر في الاداء البيئي المستدام من خلال استخدام منافذ توزيع قادرة على توصيل منتجاتها الخضراء للسوق.

5- **الفرضية الفرعية الخامسة:** تنص الفرضية الفرعية الثالثة على: (توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للنقل الأخضر في الاداء البيئي المستدام).

يلحظ من الجدول (9) انه كلما ادركت شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية الاهتمام بالنقل الأخضر كلما تحسنت الاداء البيئي المستدام, بمعنى اخر ان زيادة النقل الأخضر بمقدار وحدة واحدة يؤدي الى احداث تحسين مقداره وزن معياري واحد قدره (0.293) وبقيمة حرجة (6.234) وخطأ معياري (0.047), مما يعني ادراك شركة الاتحاد للصناعات الغذائية لاهمية تأثير النقل الأخضر في الاداء البيئي المستدام من خلال العمل على نقل المنتجات التي تسمح بعملية التدوير الى مواد اخرى.

الشكل (3) الانموذج الهيكلي ابعاد سلسلة التوريد الخضراء في الاداء البيئي المستدام .



كما تستعرض الجدول (10) ان ابعاد سلسلة التوريد الخضراء تساهم في تفسير ما مقداره (0.410) من التباين الحاصل في الاداء البيئي المستدام, اما القيمة المتبقية فانها تعود الى عوامل غير داخلية في البحث .

الجدول (10) النتائج النهائية للتأثير المباشر بين ابعاد سلسلة التوريد الخضراء في الاداء البيئي المستدام

المسار	التقدير المعياري	الخطأ المعياري	القيمة الحرجة	قيمة R2	Sig.
التصميم الأخضر	0.196	0.053	3.698	0.410	0.001
الشراء الأخضر	0.054	0.045	1.200		0.231
التصنيع الأخضر	-0.051	0.041	-1.244		0.213
التوزيع الأخضر	0.215	0.055	3.909		0.001
النقل الأخضر	0.293	0.047	6.234		0.001

6. النتائج والمناقشات

ضرورة ان تلجأ شركة الاتحاد للصناعات الغذائية الى التركيز على استخدام منتجات سهلة الاستخدام ما يزيد من كفاءتها, ما يتطلب الاستفادة من النصائح والإرشاد المقدم من قبل الموردين الذين تتعامل معهم. ومن الضرورة ان تركز ادارة الشركة على أنشطة سلسلة التوريد الخضراء وجمع المعلومات الضرورية عن اذواق الزبائن والمحافظة عليها والاستفادة منها في دراسة انماط الزبائن المختلفة التي تتعامل معها الشركة وتحويل متطلبات الزبائن الى خدمات فعلية. وضرورة ان تحرص الشركة المدروسة على استعمال أنشطة سلسلة التوريد الخضراء من اجل تحسين الاداء البيئي المستدام وتعزيز ادراك قيمة الزبون والالتزامه, من خلال قيام مقدمي الخدمات عدم اغفال اهمية العلاقة بين أنشطة سلسلة التوريد الخضراء والعلامة التجارية الخضراء في زيادة التواصل مع الزبائن. ولا بد ان تدرك الشركة المدروسة لاهمية أنشطة سلسلة التوريد الخضراء اذ ان تحسين هذه الأنشطة من شأنه تعزيز

ادراك الزبائن لأنشطتها وبالتالي فانهم يكونوا اكثر استعدادا للدخول في علاقات جديدة مع الشركة, من خلال توجيه ادراك الزبائن تجاه المنافع التي تقدمها أنشطة سلسلة التوريد الخضراء والتي قد تساهم في تعظيم مردوداتهم. ويجب ان تلجأ شركة الاتحاد للصناعات الغذائية الى التعاون مع الوزعين والموردين لتطوير برامج تسويقية صديقة للبيئة, ما يتطلب من الشركة تحسين قابلياتها بالتوزيع من خلال استخدام موردين ذوي كفاءة وفاعلية وسمعة ايجابية.

7. الاستنتاجات

- 1- ان استعراض مجموعة من الجهود المعرفية السابقة بين اهمية موضوعات أنشطة سلسلة التوريد الخضراء , والاداء البيئي المستدام, ما اظهر اهمية هذه الموضوعات .
- 2- عدم الاخذ بالحسبان لتقليل الاجزاء والمكونات الداخلية للمنتجات خلال مرحلة التصميم وما يتبعها من سهولة الصيانة والاستخدام وبالشكل الذي يخدم سلسلة التوريد الخضراء, والميزة التنافسية.
- 3- استخدام وسائل نقل خضراء ذات تأثير منخفض على البيئة كاستخدام السكك الحديدية (القطارات الكهربائية) او استخدام الشاحنات الحديثة وكذلك العمل على انشاء ورشة خاصة باستبدال الاطارات تابعة للمصنع في مواقع قريبة على الزبائن لضمان النقل بكميات كبيرة وبتكلفة منخفضة وكذلك للتخلص السليم من الاطارات القديمة.
- 4- تطوير قابليات العاملين على تقديم اقتراحات حول مهامهم ومهام زملائهم الاخرين من أجل ضمان تحقيق التواصل في مشاركة المعرفة والمعلومات داخل منظمات الاعمال.
- 5- وجود اهتمام من قبل الشركة بالتصميم الاخضر لتعزيز وادامة العلاقة مع زبائنها من خلال تقديم خصومات سعرية للزبائن الدائمين والموالين مع عروض خاصة لهم تميزهم عن غيرهم من الزبائن.
- 6- توجه ادارة الشركة للتصنيع والتوزيع الاخضر من خلال عزمها على دراسة متطلبات وحاجات الزبائن بشكل مستمر في ضوء التواصل الدائم معهم ومحاولة المحافظة عليهم.
- 7- بينت النتائج ان شركة الاتحاد للصناعات الغذائية تهتم في التزام الموردين بتضمين متطلبات وشروط المواد الخام بشكل يتلائم مع شروط البيئة التي يتعاملون معها, فضلا عن التركيز على صيانة معداتها وادواتها بشكل دوري, ما اسهم في تنفيذ واستخدام برامج لاعادة تنظيم عمليات التصنيع لديها.
- 8- تهتم شركة الاتحاد للصناعات الغذائية في تنفيذ برنامجا لاعادة نقل و تنظيم عمليات التصنيع, ما اسهم في تحسين قدرة شركة الاتحاد للصناعات الغذائية على تطبيق نظام النقل الاخضر من خلال استثمار الاوقات خارج فترة الذروة واعادة تحديد اعداد الشاحنات الخاصة بالنقل وتحديد الطرق الاقل ازدحاما.

المصادر

- [1] Amemba, C.S., Nyaboke, P.G., Osoro, A., & Mburu, N., (2013) "Element of green supply chain management" European Journal of Business and Management, 5(12), 22222839
- [2] Choi, H., Ko, E., Kim, E. Y., & Mattila, P. (2015) " The role of fashion brand authenticity in product management: A holistic marketing approach" Journal of Product Innovation Management, 32(2).
- [3] Dube, A. and Gawande, R. (2011) "Green Supply Chain Management – A literature review" International Journal of Computer Applications (0975 – 8887) Volume No., 2011
- [4] Gao, Y., Li, J., & Song, Y. (2009) " Performance evaluation of green supply chain management based on membership conversion algorithm" In 2009 ISECS International Colloquium on Computing, Communication, Control, and Management. Sanya, China: IEEE. doi:10.1109/CCCM.2009.5267895.
- [5] Gerdessen, J. C., & Pascucci, S. (2013) " Data Envelopment Analysis of sustainability indicators of European agricultural systems at the regional level" Agricultural Systems, 118, 78-90.
- [6] Guang Shi, V., Lenny Koh, S., Baldwin, J. and Cucchiella, F., (2012) " Natural resource based green supply chain management" January 2012 7(1):54-67 DOI: [10.1108/13598541211212203](https://doi.org/10.1108/13598541211212203)
- [7] H. Lewis, J. Gertsakis, T. Grant, N. Morelli, A. Sweatman, (2001) " iDesign environment" a global guide to designing greener goods, UK: Greenleaf;.
- [8] Jaaron, A. A., & Backhouse, C. J. (2019) " Fostering sustainable performance in services through systems thinking" The Service Industries Journal, 39(15-16), 1072-1098.
- [9] Lace, N. (2018) " The open innovation model of coaching interaction in organisations for sustainable performance within the life cycle" Sustainability, 10(10), 3516.
- [10] Lakshmi, Meera and .P.Chitramani (2014) " Environmental Sustainability through Green Supply Chain Management Practices among Indian Manufacturing Firms with particular reference to Tamilnadu "International Journal of Scientific and Research Publications, Volume 4, Issue 3,

March 2014 1 ISSN 2250-3153 www.ijsrp.org International Journal of Scientific and Research Publications, Volume 4, Issue 3, ISSN 2250-3153 www.ijsrp.org

- [11] Large, R.O. and Thomsen, C.G. (2011)" Drivers of green supply management performance: Evidence from Germany" Journal of Purchasing & Supply Management. Vol. 17, Issue 3, pp. 176-184.
- [12] Luthra Sunil, Garg Dixit and Haleem Abid, (2013), "Identifying and Ranking of Strategies to Implement Green Supply Chain Management in Indian Manufacturing Industry using Analytical Hierarchy Process", Journal of Industrial Engineering and Management, Vol. 6, No. 4.
- [13] Malyadri, P. (2016)." Status of coffee plantation in India: a high time for innovation and sustainability towards make in India" VSRD Int J Bus Manag Res, 6(2), 47-50.
- [14] Pires, S., Sénéchal, O., Deschamps, F., Loures, E. F. R., & Perroni, M. G. (2015)." Industrial maintenance for sustainable performance: A systematic literature review" In 23rd International Conference for Production Research (ICPR).
- [15] Rathore, H., Jakhar, S. K., Bhattacharya, A., & Madhumitha, E. (2020)" Examining the mediating role of innovative capabilities in the interplay between lean processes and sustainable performance" International Journal of Production Economics, 219, 497-508.
- [16] Seth, D., Shrivastava, R. L. & Shrivastava, S., 2016." An empirical investigation of critical success factors and performance measures for green manufacturing in cement industry". Journal of Manufacturing Technology Management, 27, 8, 1076-1101.
- [17] Sezen, Bülent and Çankaya, Yildiz (2017) "Green Supply Chain Management Theory and Practices Ulas Akkucuk (ed.)Ethics and Sustainability in Global Supply Chain Management Ulas Akkucuk.The USA.Advances in Logistics" Operations, and Management Science (ALOMS).
- [18] Villanueva, R. García, L. and Adame, w.(2013)" Green Supply Chain Management; a competitive advantage .International Congress on Logistics & Supply Chain" CILOG 2013. Sanfandila, Queretaro, Mexico. 24 - 25 October 2013.
- [19] Zhang, J.J., Joglekar, N.R., & Verma, R., (2012)" Exploring resource efficiency benchmarks for environmental sustainability in hotels" Cornell Hospitality Quarterly 53 (3), 229–241.
- [20] Zraid, a., & chroqui, r. (2019)" Evaluation of sustainable performance through labelling: the case study of Moroccan handcraft SMEs" Strategy management logistics,
- [21] Zsidisin, G.A. and Siferd, S.P. (2001)" Environmental purchasing: a framework for theory development" European Journal of Purchasing & Supply Management. Vol. 7, Issue 1, pp. 61-73.



Journal of Administration & Economics

**Mustansiriya
University**

**College of
Administration &
Economics**

P-ISSN: 1813 - 6729

E- ISSN: 2707-1359

The Impact of Green Supply Chain Activities on Sustainable Environmental Performance: An Analytical Study of the Opinions of a Sample of Employees at Al-Ittihad Food Industries Company Limited in Babil Governorate.

Salima Hadi Musa

Dep. of Pollution, College of Environmental Sciences, Al-Qasim Green University, Babylon, Iraq

Email: admin.mang21.6@qu.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

Zaid Abdul Zahra Jaafar

College of Veterinary Medicine, University of Kufa, Najaf Al-Ashraf, Iraq

Email: zaida.ali@uokufa.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

Mohammed Najm Abd

Al-Rasheed Bank, Kufa/53, Najaf Al-Ashraf, Iraq

Email: zaida.ali@uokufa.edu.iq, ORCID ID: <https://orcid.org/>

Article Information

Article History:

Received: 23 / 3 / 2024

Accepted: 26 / 6 / 2024

Available Online: 1/12/2024

Page no: 1 – 12

Keywords:

Green supply chain management , sustainable environmental performance , green design , green purchasing , green distribution .

Abstract

The main objective of the current research is to measure the role of green supply chain management activities represented by (green design, green purchasing, green manufacturing, green distribution, and green transportation) in sustainable environmental performance among a sample of workers at Al-Ittihad Food Industries Company Limited in Babylon Governorate. The study sample consisted of (300) workers, and accordingly, the problem of the study was formulated in terms of the relationship between the variables included in the study, as a result of which the objectives of the study were determined, which were represented in the hypothetical plan, and it crystallised the formulation of the particular hypotheses that were measured in the statistical package for structural equation modelling. Using the least squares method (AMOS.V.26) to analyse what was provided by the study administration, a set of statistical methods were used, represented by confirmatory factor analysis, Cronbach's alpha coefficient, the coefficient of determination (R²), regular distribution of data, and descriptive statistics represented by the arithmetic mean and standard deviation. The correlation coefficient and the study results showed a clear and vital perception regarding the relationship between green supply chain management and sustainable environmental performance. Perhaps the most critical results reached by the study are reflected in the presence of a correlation and influence with positive statistical significance between green supply chain management and sustainable environmental performance; in addition to the need for Al-Ittihad Food Industries to focus on using easy-to-use products, which increases its efficiency, which requires benefiting from the advice and guidance provided by the suppliers it deals with.

Correspondence:

Researcher name:

Muhammad Najm Abd

Email:

mohamad.najim@qu.edu.iq