

# اسلوب لحل الدواله المتعددة الأهداف الخطيه مع تطبيق عمليه

\*\* م. رائد لازم علي

\* م. نبأ نعيم مهدي

## المستخلص :

موضوع هذا البحث يتعلق بمجموعة من الطرائق أو الأساليب الرياضية المساعدة على اتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد المتاحة لتحقيق جملة من الأهداف من خلال اسلوب حل دوال متعددة الأهداف الخطية للوصول الى أقل التكاليف وأعلى الأرباح وذلك بالاستغلال الأمثل لتلك الموارد فقد تناولنا في الجانب العملي دراسة بعض طرائق البرمجة المتعددة الأهداف ، وقد تم اقتراح خوارزمية مثلى لحل المشكلة مع مطابقة النتائج بنظام WINQSB . أما الجانب العملي التطبيقي فقد تناول البحث تعظيم الأرباح المتمثل في القوامات الجدية الثلاث من قبل المنشأة العامة للصناعات الجلدية كهدف أول وتقليل كلف الانتاج كدالة هدف ثانية عن طريق استخدام أحدى طرق المتعددة الأهداف ضمن نظام WINQSB .

## Abstract

This research is concerned with a set of methods or mathematical styles that help us take decisions concerning the distribution of available resources to reach a number of goals through a solution style of multiple linear goal function to reach the minimum costs and the maximum profits and this is through the optimal use of these resources.

We have considered in the practical side, the study of some multiple goal programming methods and an optimal algorithm has been suggested to solve the problem by matching the results by using WINQSB system.

In the applied part , the research has dealt with maximizing the profit of the three leather jackets of the general establishment for leather industries as first goal and to minimize the cost of production as a second goal function through using any of the multiple goals methods included in the WINQSB system.

## ١- المقدمة : [4][5]

كانت البرمجة الخطية وما تزال مصدر الهم لصناع القرار لما لها من نتائج جيدة في رسم الستراتيجيات الخاصة اذا ما رفق بها تحليل الحساسية ما بعد الامثلية . أي انها تختص بدراسة هدف واحد أما تعظيم انتاج أو ربح أو ايراد أو تخفيض تكلفة . في ظل هذا الوضع نجأ الى بناء برامجيات لدوال متعددة الأهداف ( خطية ولا خطية ) وهي مجموعة الطرائق أو الأساليب الرياضية المساعدة على اتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد المتاحة لتحقيق جملة من الأهداف المختلفة التي تخص الموارد النادرة المحدودة بين الفعاليات للوصول الى أقل تكاليف وأعلى أرباح من خلال الاستغلال الأمثل لتلك الموارد وذلك بوصف المشكلة بعد تحديد الأهداف ويتم الحصول على الحلول المثلث والأهداف المحدودة من خلال تخطيط الفعاليات أي برمجتها والتي تحتوي على متغيرات القرار المرتبطة مع بعضها بشكل علاقات وجود قيود على الموارد المتاحة .

\* الجامعة المستنصرية / كلية الإدارة والاقتصاد .

\*\* الجامعة المستنصرية / كلية الإدارة والاقتصاد .

تأريخ استلام البحث 2016/3/10

تأريخ قبول النشر 2016/5/10

## 2- الاستعراض المرجعي:[1],[2]

ان عملية صنع القرار بوجود الاهداف المتعددة من الموضوعات المهمة والحيوية في مجالات تطبيقات بحوث العمليات والهندسة وعلم الاقتصاد وعلم الادارة والانتاج وقد (Edgeworth) أول مقتراح يحقق الامثلية المتعددة وقد غير هذا المقترن المفاهيم التقليدية للامثلية فبدلاً من تحقيق الامثلية لهدف واحد أصبح تحقيق الامثلية لأكثر من هدف من خلال ايجاد أفضل المبادلات بين الاهداف المتعددة.

وكانت بدايات متعدد الاهداف في عام 1951 حيث قام (Kuhn & tucker) بنشر أول مقترن حول مشاكل متعدد الاهداف باستخدام مفهوم متوجه الامثلية.

وفي عام 1975 نشر (Zeleny) كتاب يحتوي على (50) بحث حول صنع القرار ضمن البرمجة المتعددة الاهداف باستخدام البرمجة الهدافية الخطية .

وفي عام 1982 نشر بحثاً أثبت فيه ان المعايير تحتوي على اهداف متعددة وصفات متعددة اذ تضمن البحث نظريتين اساسيتين حول البرمجة الخطية متعددة الاهداف والمنفعة متعددة الصفات اذ أصبحت النظريتين قاعدة أساسية للعديد من الاختلافات النظرية .

وفي عام 1984 وظف (Stadler) أفكار ومفاهيم باريتو (Pareto) التي تخص تحقيق الامثلية متعددة الاهداف في مجال الهندسة والعلوم الأخرى اذ أصبحت تطبق في مجال الهندسة بشكل واسع .

وفي عام 1993 قام الباحثان (Mario&Jasmin) بوضيح ايجابيات أنموذج البرمجة متعدد الاهداف مقارنة بانموذج البرمجة الخطية .

وفي عام 1998 عمل (Hartman) على التمييز بين جدولة عمل وتخفيط الانتاج مستعيناً باسلوب تحقيق الامثلية متعددة الاهداف .

وفي العام نفسه قام محمد عامر محمد المولى بتطبيق برمجة متعدد الاهداف لدراسة نقل المنتجات النفطية البيضاء داخل القطر وتتضمن ثلاثة أهداف هي:

- أ- تلبية طلب كل محافظة من محافظات القطر .
- ب- الاستغلال الكامل للطاقة مصفي الدورة من انتاج المنتجات النفطية البيضاء .
- ت- تقليل كلفة النقل الى أقل كلفة ممكنة .

وفي عام 2000 طبق (Printo,Joly&Moro) اسلوب تحقيق الامثلية متعددة الاهداف في التخفيط وجدولة العمل لتشغيل المصنف حيث قاماً ببناء أنموذج يحدد الوقت اللازم الذي يعمل به المصنف لتحقيق أعظم الواردات فضلاً عن عدد المستغلين الذين يحتاجهم المصنف .

وفي عام 2006 نشر (Borger&Antunes) بحثاً حول الاستقرار في الحلول الكفوءة مقابل الاوزان المختلفة في نماذج الامثلية متعددة الاهداف حيث تضمن البحث الاساليب الفعالة لتحليل الحساسية في الامثلية متعددة الاهداف .

وفي عام 2011 قام الباحثان (Banashri &Nabendu) من قسم الرياضيات في جامعة Assam Univercity) في الهند باستعمال البرمجة الهدافية لتحقيق مجموعة من الاهداف باستعمال اسلوب تعددية الاهداف لوضع ستراتيجية مثل لانتاج مصانع الشاي ومن خلال مجموعة أهداف اساسية لتلك المصانع تكونها تشكل أهمية كبيرة لعدد كبير من العاملين في تلك المصانع وتمثلت الاهداف في تعظيم الانتاج والارباح والطلب ومحاولة تقليل أوقات المعالجة في مختلف المكائن وتقليل التوسيع حيث تم تعريف تلك الاهداف والمفاضلة بينها من خلال الاولوية (وحسب الاهمية ) وتم التوصل الى ستراتيجية لانتاج يحقق توافق بين الاهداف مما ساعد على امكانية تطبيق تلك التجربة في مصانع أخرى .

وفي عام 2012 قام الباحث كريم قاسم محمد باستعمال البرمجة الهدافية في معامل انتاج لتوزيع الكهرباء في ديالى وكان الهدف من الدراسة تحقيق مجموعة من الاهداف بوجود محدودية في الموارد والامكانية المتاحة لدى الشركة بحيث توازن طاقات الشركة الانتاجية وتلبى متطلبات العقود بأقل كلفة ممكنة .

## 3- هدف البحث :

- الهدف دراسة بعض الطرائق البرمجة المتعددة الاهداف مع اقتراح خوارزمية مثل حل المشكلة مع مطابقة النتائج نظام WINQSB .
- أما الجانب العملي التطبيقي تهدف هذه الدراسة الى تعظيم الانتاج من القماصل الجلدية الثلاث المنتجة من قبل المنشآة العامة للمصانعات الجلدية دالة هدف أولى مع تقليل كلف الإنتاج دالة هدف ثانية عن طريق استخدام أحدى طرائق برمجة الاهداف المتعددة في نظام WINQSB .

#### 4- الجانب النظري :

**4-1 أنموذج البرمجة الخطية بدالة هدف واحدة:** [7]  
يوصف أنموذج البرمجة الخطية لدالة هدف واحدة بـ (m) من متغيرات القرار و (k) من القيود الهيكيلية بالصيغة الآتية :-

min or max

$$Z = \sum_{j=1}^m C_j X_j \quad \dots \quad (1)$$

s.t

$$\sum_{j=1}^m a_{ij} X_j \quad (\leq, =, \geq) \quad b_i \quad i = 1, 2, \dots, k$$

$$X_j \geq 0 \quad j = 1, 2, \dots, m$$

وستستخدم عدة طرائق تكرارية لايجاد الحل ومنها الطريقة البيانية ، وطريقة السمبلكس ، وطريقة السمبلكس ذات المرحلتين وكذلك طريقة M الكبيرة وهي طرائق تستهلك الوقت والجهد منطقة من حل اساسي وصولا الى الحل الامثل ، حيث تتبع هذه الطرائق وفق معطيات الامنوج وخصائصه الا انها تمتاز بمعالجة مشكلة (تعظيم او تصغير) دالة هدف واحدة خطية والتي تكون خاضعة لقيود هيكلية خطية وقيود عدم السلبية . أما عندما تكون دالة الهدف أو قيودها غير خطية فان طرائق البرمجة الخطية تفشل للوصول للحل الامثل وهذا لا بد من البحث عن صياغة جديدة لأنموذج البرمجة غير الخطية وقيودها .  
ان صياغة أنموذج البرمجة غير الخطية ولدالة هدف واحدة يكون بالعلاقة الآتية:

min or max

$$Z = g(X_1, X_2, \dots, X_m) \dots \quad (2)$$

s.t

$$f_i(X_1, X_2, \dots, X_m) (\leq, =, \geq) b_i \quad i = 1, 2, \dots, k$$

$$X_j \geq 0 \quad j = 1, 2, \dots, m$$

وطرائق الحل للأمنوج عديدة تعتمد على اسلوب البحث عن الحل الامثل ضمن مجال عمل دالة الهدف للوصول الى الحل ومنها (طريقة Marquardt)، (طريقة Newton method)، (طريقة steepest descent)، (طريقة Hawk &Jeef ) وغيرها من الطرائق التكرارية ،

**4-2 أنموذج البرمجة متعددة الاهداف:** [3]  
عندما يكون هناك أكثر من هدف يسعى متخذ القرار لتحقيقه فان أنموذج البرمجة متعددة الاهداف يوصف بالصيغة الآتية :

max or min

$$H(\underline{X}) = [Z_1(\underline{X}), Z_2(\underline{X}), \dots, Z_K(\underline{X})] \quad \dots \quad (3)$$

s.t

$$g_i(\underline{X}) \leq 0 \quad i = 1, 2, 3, \dots, p$$

حيث ان (k) تشير الى عدد دوال الهدف و ( p ) عدد قيودالامنوج و (X) متجة متغيرات القرار والتي تحقق شروط عدم السلبية  $\underline{X} \geq 0$  . والذي يحل بطرائق عده ذكر منها ما يأتي :

- طريقة الأوزان ( [3] ( The weighting method )  
 تعد من الطرق الأمثلية متعددة الأهداف وبها يتم ربط جميع دوال الهدف بدالة هدف مفردة من خلال الأوزان ( $W_i$ ) مع افتراض عدم وجود ارتباط بين دوال الأهداف المتعددة ، عندما توصف دالة الهدف بأحدى الصيغ الآتية :

$$H = \sum_{i=1}^k (W_i Z_i(\underline{X}))^p \quad \dots \quad (4)$$

أو بالصيغة الآتية :

$$H = \sum_{i=1}^k W_i (Z_i(\underline{X}))^p \quad \dots \quad (5)$$

أو بصيغة المضروب وتدعى ( weighted product method ) وفق العلاقة الآتية :

$$H = \prod_{i=1}^k (Z_i(X_i))^{W_i} \quad \dots \quad (6)$$

وان ( $W_i \geq 0$ ) عبارة عن قيمة الأوزان والتي تعبر عن الأهمية النسبية لكل دالة هدف بحيث ان ( $\sum W_i = 1$ ) وعند التعويض عن ( $p=1$ ) في الصيغة 5 أو 6 وتحديد الأوزان ( $W_i$ ) يتحول الأنماذج المتعددة الأهداف الى نموذج برمجة خطية بدالة هدف واحدة وحسب الصيغة الآتية :

$$H(\underline{X}) = \sum_{i=1}^k W_i Z_i(\underline{X}) \quad \dots \quad (7)$$

$$\begin{aligned} s.t \\ g_i(\underline{X}) \leq 0 \quad i = 1, 2, 3, \dots, p \end{aligned}$$

عندما يتم الحصول على الحل بالطريق التقليدية للبرمجة الخطية .

- طريقة ( الأولويات ) [3]

- 1- حل كل دالة هدف ( $Z_i$ ) بصورة منفصلة وفقا لقيود الأنماذج وذلك من خلال استخدام طريقة ( Simplex method ) لاجاد أفضل حل ولتكن ( $Z_i^*$ ) بحيث نحصل على ( $i = 1, 2, \dots, k$ ) من الحلول .
- 2- ايجاد حل الأنماذج التالي بعد تعويض نتائج الخطوة (1) في الأنماذج :

**max or min**

$$H(\underline{X}) = \sum_{i=1}^k (Z_i^* - Z_i(\underline{X})) / Z_i^* \quad \dots \quad (8)$$

s.t

$$g_i(\underline{X}) \leq 0 \quad i = 1, 2, \dots, l$$

والحل بطبيعة الحال يكون وفق طريقة ( Simplex ) التكرارية للوصول الى الحل الأمثل .

### - طريقة زيلني لدوال متعددة الاهداف (Zeleny's linear multiobjective method)

وفق هذه الطريقة يحول الأنماذج (1) الى الصيغة المتعددة الآتية :

$\max \text{ or } \min$

$$H(X) = \left\{ Z_1 = \sum_{i=1}^n C_{1i} X_i, Z_2 = \sum_{i=1}^n C_{2i} X_i, \dots, Z_p = \sum_{i=1}^n C_{pi} X_i \right\} \quad (9)$$

S.t

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j + X_{n+1} = b \quad i = 1, 2, \dots, p$$

$$X_j \geq 0 \quad j = 1, 2, \dots, n+p$$

وتشتمل النماذج دوال الهدف المتعددة الخطية وبقيودها الخطية أيضاً ويتم الحل بعد ترتيب بيانات الأنماذج بجدول مشابه لطريقة (Simplex method) إلا ان خوارزمية الحل التكرارية تكون معقدة وطويلة للوصول للحل الأمثل.

### - طريقة الخطوة (The step method (STEM))

يوصف نموذج الدالة بالشكل الآتي :

$\max \text{ or } \min$

$$\underline{H}(\underline{X}) = \left[ Z_1 = \sum_{i=1}^n C_{1i} X_i, Z_2 = \sum_{i=1}^n C_{2i} X_i, \dots, Z_p = \sum_{i=1}^n C_{pi} X_i \right] \quad (10)$$

S.t

$$\underline{X} \in J$$

حيث ان المجموعة  $J$  توصف وفق الصيغة الآتية وتمثل مجموعة الحلول المتحققة للقيود الخاصة بالمشكلة .

$$J = \left[ \underline{X} / \sum_{j=1}^n a_{ij} X_j \leq b_i \right] \quad i = 1, 2, 3, \dots, m, \quad X \geq 0$$

وأنماذج مخصص لدوال الهدف الخطية لأنماذج يحتوي متغيرات قرار محددة وغير محددة وخوارزمية الحل تكون من خلال اتباع ما يأتي :

1- ايجاد حل لكل دالة هدف ( $Z_i$ ) بصورة مفردة مع قيود الأنماذج ومن خلال طريقة (Simplex method)

أي الحصول على متغيرات القرار ( $X_i$ ) وقيم دالة الهدف ( $Z_i^*$ ).

2- بالاعتماد على قيم ( $Z_i$ ) وبترتيبها بجدول نحسب كل من القيم الآتية :

فعندهما تكون  $Z_i \geq 0$  (نجد

$$\alpha_j = \left\{ (Z_{j(\max)} - Z_{j(\min)}) / Z_{j(\max)} \right\} \left\{ \sum_{i=1}^n C_{ij}^2 \right\}^{-1/2} \quad (11)$$

اما عندما تكون  $Z_i \leq 0$

$$\alpha_j = \left\{ (Z_{j(\min)} - Z_{j(\max)}) / Z_{j(\max)} \right\} \left\{ \sum_{i=1}^n C_{ij}^2 \right\}^{-1/2} \quad (12)$$

حيث ان  $Z_j(\min), Z_j(\max)$  أكبر و اقل قيمة متحققة لدالة الهدف ( $j$ ) .

### 3- حساب الأوزان حسب الصيغة الآتية :

$$\pi_j = \frac{\alpha_j}{\sum_{i=1}^P \alpha_i}$$

وان ( $\pi_j$ ) ستعتمد على مدى انحراف قيمة دالة الهدف عن القيمة المثالية .

4- على متى تأخذ القرار المقارنة بين النتائج ومدى تحقيقها لدوال الهدف من خلال اعطاء مجال للدوال بالتحرك ضمن منطقة الحل لأجل إعادة الحل والتوصيل إلى الحل الأمثل .

### 5- الجانب العملي :

لأجل كتابة البرامجيات فانتا سوف نعتمد على بعض الأمثلة المحلولة التي استخدمت الطرائق التقليدية في الوصول الى الحل وأغلب هذه الطرائق كما نوهنا هي طرائق تكرارية تستهلك الوقت والجهد ومنها المثال الآتي :  
- مثال (1)

min

$$Z_1(X) = 2X_1 + 2X_2 \geq 100$$

$$Z_2(X) = X_1 + X_2 \geq 50$$

s.t

$$2X_1 + X_2 \leq 6$$

$$X_1 + 4X_2 \leq 12$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

ومن خلال الحصول على الصيغة القياسية للأنموذج واستخدام اسلوب معدل القطع مع تكرار الحل لجدولة وصولا الى الحل الأمثل حيث بين ان (Z=138) وبمتغيرات قرار ( $X_1 = 2, X_2 = 2$ ) وبالحصول على الصيغة القياسية للأنموذج والتي توصف بالأنموذج :

min

$$Z = 150 - 3X_1 - 3X_2$$

s.t

$$2X_1 + X_2 \leq 6$$

$$X_1 + 4X_2 \leq 12$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

عندما بالامكان حل الأنموذج وفق البرنامج الآتي :

```

max T = 0
For I = 1 To 3
X1 = I - 1
For J = 1 TO 3
X2 = J - 1
W1 = 2 * X1 + X2
W2 = X1 + 4 * X2
IF((W1 > 6).OR.(W2 > 2)) GOTO 2
OB = 150 - 3 * X1 - 3 * X2
IF(OB > max T) GOTO 3
GOTO 2
3 IX1 = X1
IX2 = X2
NEXT J
2NEXT I
print IX1 , IX2 , OB
END

```

حيث نحصل على النتائج الآتية :  $X1=2$  ,  $X2=2$  ,  $pmax=138$   
وتم مقارنتها مع نظام WINQSB وأظهرت النتائج مطابقتها.

### 1-5 الجانب التطبيقي :

من أجل الحصول على البيانات المطلوبة لإجاز البحث، فقد تمت زيارة المنشأة العامة للصناعات الجلدية، حيث تمأخذ المعلومات الأساسية عن أنواع (القماصات الجلدية) المنتجة في المنشأة من مستلزمات ومواد داخلة في انتاجها وقيمها وكميتها لكل وحدة منتجة وكما يأتي :

جدول (1)

يمثل المواد المستخدمة في انتاج القماصات الجلدية وكمياتها لأنواع القماصات الثلاث

| نوع المادة         | وحدة القياس | قماصه رجالية طولية | قماصه رجالية قصيرة | قماصه نسائية طولية |
|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| جلد                | قدم         | 65                 | 55                 | 65                 |
| قمash بطانة        | متر         | 5                  | 4.5                | 5                  |
| سحاب               | عدد         | 1                  | 1                  | 1                  |
| قمash مصمغ         | متر         | 3                  | 3                  | 3                  |
| بطانة غير منسجة    | سنتمر       | 3.5                | 3.5                | 3.5                |
| خيوط               | متر         | 450                | 450                | 450                |
| صمغ نوبرن          | غرام        | 60                 | 60                 | 60                 |
| طبقات              | عدد         | 0                  | 6                  | 8                  |
| أزرار بلاستك       | عدد         | 8                  | 3                  | 3                  |
| كبسولة أزرار صغيرة | عدد         | 0                  | 2                  | 2                  |
| كبسولة أزرار كبيرة | عدد         | 6                  | 0                  | 6                  |
| صمغ لاتكس          | غرام        | 250                | 250                | 250                |
| شريط مطاط بلاستك   | سنتمر       | 0                  | 40                 | 9                  |

أما كمية المادة المتاحة من كل مادة من المواد المبينة فستوضح في الجدول الآتي :

جدول (2)

يمثل الموارد المتاحة من الموارد الداخلة في انتاج القماصات الجلدية من نوع جلد الغنم

| نوع المادة | المادة             |
|------------|--------------------|
| 82000      | جلد                |
| 58000      | قمash بطانة        |
| 22000      | سحاب               |
| 28000      | قمash مصمغ         |
| 400000     | بطانة غير منسجة    |
| 5800000    | خيوط               |
| 700000     | صمغ نوبرن          |
| 70000      | طبقات              |
| 70000      | أزرار بلاستك       |
| 22000      | كبسولة أزرار صغيرة |
| 70000      | كبسولة أزرار كبيرة |
| 3400000    | صمغ لاتكس          |
| 1000000    | استيك              |

أن دالة الهدف الاولى ستكون عبارة عن كلف كل نوع من الأنواع الثلاثة المستخدمة ( قماصه رجالية طولية ، قماصه رجالية قصيرة ، قماصه نسائية طولية) وستكون كالتالي :

- كلفة القماصه الرجالية الطولية (72000) دينار.
- كلفة القماصه الرجالية القصيرة (62000) دينار.
- كلفة القماصه النسائية الطولية (72000) دينار.

أما دالة الهدف الثانية فهي عبارة عن أرباح لكل نوع من الأنواع الثلاثة

- ربح القماصه الرجالية الطولية (34000) دينار.
- ربح القماصه الرجالية القصيرة (26000) دينار.
- ربح القماصه النسائية الطولية (36000) دينار.

الرموز المستخدمة وتعريفها:

$G_1$  رمز دالة الهدف الأولى .

$G_2$  رمز دالة الهدف الثانية .

$n$  عدد متغيرات القرار .

$m$  عدد الموارد المتاحة .

$x_j$  متغير القرار  $j$  .

$b_i$  الكمية المتوفرة من المورد  $(i)$  .

$a_{ij}$  كمية المورد  $(i)$  التي تتوزع لكل وحدة واحدة من نشاط  $(j)$  .

$c_j$  اسهام الوحدة الواحدة من الكلف لمتغير القرار  $(i)$  في دالة الهدف .

$p_j$  اسهام الوحدة الواحدة من الارباح لمتغير القرار  $(i)$  في دالة الهدف .

ومن الضروري بأن المتغيرات  $(x_j)$  مقيدة بشرط عدم السالبية non negativity

## 5-2 الأنموذج الرياضي المقترن :

بعد أن تعرفنا على الأنواع المنتجة من الجلد في المنشأة وعلى كمية المواد الداخلة في إنتاج القماص والكلف التي ستتحملها المنشأة من تصنيع كل وحدة سينتم وضع الأنموذج الرياضي بالصيغة الآتية:

$x$  : يمثل كل نوع من أنواع القماص المصنعة من جلد الغنم.

$x_1$  : عدد الوحدات اللازم إنتاجها من القماصة الرجالية الطويلة.

$x_2$  : عدد الوحدات اللازم إنتاجها من القماصلة الرجالية القصيرة.

$x_3$  : عدد الوحدات اللازم إنتاجها من القماصلة النسائية الطويلة.

$c_j$ : تمثل اسهم الوحدة الواحدة من الكلف في دالة الهدف.

$c_1$  : كلفة القماصلة الرجالية الطويلة وهي (72000) دينار.

$c_2$  : كلفة القماصلة الرجالية القصيرة وهي (62000) دينار.

$c_3$  : كلفة القماصلة النسائية الطويلة وهي (72000) دينار.

$p_j$  : تمثل اسهم ارباح الوحدة الواحدة في دالة الهدف.

$p_1$ : تمثل ربح القماصلة الرجالية الطويلة وهي (34000) دينار.

$p_2$  : تمثل ربح القماصلة الرجالية الصيرة وهي (26000) دينار.

$p_3$  : تمثل ربح القماصلة النسائية الطويلة وهي (36000) دينار.

$b_i$  : تمثل الكمية المتوفرة من المواد المتاحة (الطرف اليمين).

$b_1$  : كمية الجلد المتوفرة وهي (820000) قدم.

$b_2$  : كمية قماش البطانة وهي (58000) متر.

$b_3$  : كمية السحابات وهي (2000) سحاب.

$b_4$  : كمية القماش المصمغ وهي (28000) متر.

$b_5$  : كمية البطانة غير المنسجة وهي (400000) سم.

$b_6$  : كمية الخيوط المتوفرة وهي (5800000) متر.

$b_7$  : كمية صمغ نيبورن وهي (700000) غم.

$b_8$  : كمية الطباقات وهي (700000) طبقة .

$b_9$  : كمية أزرار البلاستيك وهي (700000) زر.

$b_{10}$  : كمية كبسولة أزرار صغيرة وهي (22000) كبسولة.

$b_{11}$  : كمية كبسولة أزرار كبيرة وهي (70000) كبسولة.

$b_{12}$  : كمية صمغ لاتكس وهي (3400000) غم.

$b_{13}$  : كمية الشريط المطاط (بالسم) وهي (1000000) سم.

وبذلك سيكون الأنموذج الرياضي المقترن بالشكل الآتي :-

$$\text{Minimize } G_1 = 72000x_1 + 62000x_2 + 72000x_3$$

$$\text{Maximization } G_2 = 34000x_1 + 26000x_2 + 36000x_3$$

**Subject to**

$$\begin{aligned}
 65x_1 + 55x_2 + 65x_3 &\geq 820000 \\
 5x_1 + 4.5x_2 + 5x_3 &\geq 58000 \\
 x_1 + x_2 + x_3 &\geq 22000 \\
 3x_1 + 3x_2 + 3x_3 &\geq 28000 \\
 3.5x_1 + 3.5x_2 + 3.5x_3 &\geq 400000 \\
 450x_1 + 450x_2 + 450x_3 &\geq 5800000 \\
 60x_1 + 60x_2 + 60x_3 &\geq 700000 \\
 8x_1 + 6x_2 &\geq 700000 \\
 3x_1 + 3x_2 + 8x_3 &\geq 700000 \\
 2x_1 + 2x_2 &\geq 22000 \\
 6x_1 + 6x_3 &\geq 70000 \\
 250x_1 + 250x_2 + 250x_3 &\geq 3400000 \\
 9x_1 + 40x_2 &\geq 1000000 \\
 x_1, x_2, x_3 &\geq 0
 \end{aligned}$$

وبحل الأنماذج بواسطة برنامج WINQSB وباستخدام طريقة Goal Programming

جدول (3)

يمثل بيانات الأنماذج الرياضي

| GP           | MatrixFormat | Plan       | 2          | 3         | 13       |
|--------------|--------------|------------|------------|-----------|----------|
| Variable --> | X1           | X2         | X3         | Direction | R. H. S. |
| Min:G1       | 72000        | 62000      | 72000      |           |          |
| Max:G2       | 34000        | 26000      | 36000      |           |          |
| C1           | 65           | 55         | 65         | =>        | 820000   |
| C2           | 5            | 4.5        | 5          | =>        | 58000    |
| C3           | 1            | 1          | 1          | =>        | 22000    |
| C4           | 3            | 3          | 3          | =>        | 28000    |
| C5           | 3.5          | 3.5        | 3.5        | =>        | 400000   |
| C6           | 450          | 450        | 450        | =>        | 5800000  |
| C7           | 60           | 60         | 60         | =>        | 700000   |
| C8           | 8            | 6          |            | =>        | 700000   |
| C9           | 3            | 3          | 8          | =>        | 700000   |
| C10          | 2            | 2          |            | =>        | 22000    |
| C11          | 6            |            | 6          | =>        | 70000    |
| C12          | 250          | 250        | 250        |           | 3400000  |
| C13          | 9            | 40         |            | =>        | 1000000  |
| LowerBound   | 0            | 0          | 0          |           |          |
| UpperBound   | M            | M          | M          |           |          |
| VariableType | Continuous   | Continuous | Continuous |           |          |

جدول (4)  
يمثل حل النموذج الرياضي

|    | Goal       | Decision      | Solution   | Unit Cost or | Total             | Reduced    | Allowable     | Allowable   |          |
|----|------------|---------------|------------|--------------|-------------------|------------|---------------|-------------|----------|
|    | Level      | Variable      | Value      | Profit c(j)  | Contribution      | Cost       | Min. c(j)     | Max. c(j)   |          |
| 1  | G1         | X1            | 82,706.77  | 72,000.00    | 5,954,887,168.00  | 0          | 34,875.00     | 73,666.66   |          |
| 2  | G1         | X2            | 6,390.98   | 62,000.00    | 396,240,608.00    | 0          | 60,750.00     | 227,000.00  |          |
| 3  | G1         | X3            | 54,088.35  | 72,000.00    | 3,894,361,088.00  | 0          | 0             | 85,333.30   |          |
| 4  | G2         | X1            | 82,706.77  | 34,000.00    | 2,812,029,952.00  | 0          | -M            | M           |          |
| 5  | G2         | X2            | 6,390.98   | 26,000.00    | 166,165,424.00    | 0          | -M            | M           |          |
| 6  | G2         | X3            | 54,088.35  | 36,000.00    | 1,947,180,544.00  | 0          | -M            | M           |          |
|    | G1         | Goal          | Value      | (Min.) =     | 10,245,488,640.00 |            |               |             |          |
|    | G2         | Goal          | Value      | (Max.) =     | 4,925,376,000.00  |            |               |             |          |
|    | Left Hand  |               | Right Hand | Slack        | Allowable         | Allowable  | ShadowPrice   | ShadowPrice |          |
|    | Constraint | Side          | Direction  | Side         | or Surplus        | Min. RHS   | Max. RHS      | Goal 1      | Goal 2   |
| 1  | C1         | 9,243,187.00  | >=         | 820,000.00   | 8,423,186.00      | -M         | 9,243,186.00  | 0           | 0        |
| 2  | C2         | 712,734.94    | >=         | 58,000.00    | 654,734.94        | -M         | 712,734.94    | 0           | 0        |
| 3  | C3         | 143,186.09    | >=         | 22,000.00    | 121,186.09        | -M         | 143,186.09    | 0           | 0        |
| 4  | C4         | 429,558.25    | >=         | 28,000.00    | 401,558.28        | -M         | 429,558.28    | 0           | 0        |
| 5  | C5         | 501,151.31    | >=         | 400,000.00   | 101,151.31        | -M         | 501,151.31    | 0           | 0        |
| 6  | C6         | 64,433,740.00 | >=         | 5,800,000.00 | 58,633,740.00     | -M         | 64,433,740.00 | 0           | 0        |
| 7  | C7         | 8,591,165.00  | >=         | 700,000.00   | 7,891,165.50      | -M         | 8,591,166.00  | 0           | 0        |
| 8  | C8         | 700,000.00    | >=         | 700,000.00   | 0                 | 303,225.84 | 888,888.88    | 5,582.71    | 2,659.77 |
| 9  | C9         | 700,000.00    | >=         | 700,000.00   | 0                 | 468,797.00 | M             | 9,000.00    | 4,500.00 |
| 10 | C10        | 178,195.48    | >=         | 22,000.00    | 156,195.48        | -M         | 178,195.48    | 0           | 0        |
| 11 | C11        | 820,770.69    | >=         | 70,000.00    | 750,770.69        | -M         | 820,770.69    | 0           | 0        |
| 12 | C12        | 35,796,524.00 | >=         | 3,400,000.00 | 32,396,522.00     | -M         | 35,796,520.00 | 0           | 0        |
| 13 | C13        | 1,000,000.00  | >=         | 1,000,000.00 | 0                 | 787,500.00 | 4,666,667.00  | 37.59       | -86.47   |

ويبين جدول (4) بعض نتائج تحليل الحساسية للنموذج الرياضي بالنسبة لمعاملات دالة الهدف الاولى والمتغير  $X_1$  (المصلحة الرجالية الطويلة ) تراوحت قيمها ما بين (34,875.00 ، 34,875.00) وهذا يعني أن الحل يبقى ثابتا بنفس قيم متغيرات القرار اذا ما تغيرت الكلف ما بين القيم أعلاه .

وبنفس الحال للمتغير  $X_2$  (المصلحة الرجالية القصيرة) حيث تراوحت القيم ما بين (60,750.00 ، 227,000.00) (60,750.00 ، 227,000.00) والثالث  $X_3$  (المصلحة النسائية الطويلة ) احتوى على كلف موجبة اقل من (85,333.30) ولذلك فان تحليل حساسية الانموذج للحل يكون ثابت ضمن هذه القيم ولدالة الاولى .

اما بالنسبة للدالة الثانية فان تغيرات دالة الهدف تكون ما بين (-∞ ، ∞) وهنا ان تحليل الحساسية يكون غير ذا أهمية لانه تضمن كل القيم ويبقى الحل ثابتا ضمن قيم متغيرات القرار . وهذه النتائج ظهرت في الجدول المذكور أعلاه وفي العمودين الآخرين .

اما بخصوص ثوابت الطرف الايمن فان الحل اظهر مثلا اذا ما تغير ثابت الطرف الايمن للقيد الاول من ∞ - الى 924,186.00 فان الحل يبقى على حاله دون تغير وهذا يعني انه بالامكان تحديد كمية الجلود المستخدمة بقيمة موجبة واقل 9243,186.00 دون ان يؤثر ذلك على الحل الامثل للنموذج بينما القيد الخاص بالازرار القيد التاسع يحتم وجود 468,797.00 كحد ادنى لاموال المنتج وبعد أعلى الى ∞ .

وهذا بالنسبة الى باقي القيود ويمكن الاطلاع تحت الاعمدة (Max.RHS),(Min.RHS) .

اما بالنسبة لاسعار الظل ظهر القيد الثامن والتاسع والثالث عشر مع استنفاد الموارد الخاصة بكمية الطباتات والازرار والشريط المطاط حيث ان تحديدها كان بصورة جيدة لذلك ظهر سعر الظل المرافق لهما .

## 5- الاستنتاجات والتوصيات :

1- اشارة البرامجيات الى سهولة الحصول على الحل لدوال المتعددة الاهداف مع مطابقة الحلول لنتائج مع برنامج

**WINQSB**

2- أما الجانب العملي التطبيقي :- لأجل تخفيض التكاليف يجب ان تكون متغيرات القرار وفق قيم الحل التالية (34,875.00 ، 6,390.98 ، 82,706.77) وهذه القيم لا تتغير ما بين حدود Min. c(j) (54,088.35 ، 6,390.98 ، 82,706.77) ، 0 ، 60,750.00 ، 227,000.00 ، 73,666.66)Max. c(j) (85,333.30 ، 10,245,488,640.00) الخاصة بتغيير الكلف .اما دالة الهدف الثانية رقم (4) وقيمة دالة الهدف (4.925.376.000) وهذه القيم لا تتغير ما بين 54,088.35-6,390.98-82,706.77 فيتحقق فيها تعظيم لقيم المتغيرات التالية (4.925.376.000) الخاصة بتغيير الكلف .اما دالة الهدف الثانية رقم (4) وقيمة دالة الهدف (4.925.376.000) وهذه القيم لا تتغير ما بين حدود Max. c(j)=M Min. c(j)=-M .

3- ضرورة ان توافر القاعدة الرصينة من البيانات عند وضع التكاليف وضرورة الاهتمام بتطوير قدرات قادر متخصص من خلال اشتراكهم في الدورات التدريبية وتنمية قدراتهم بما يؤهلهم للمشاركة في عملية صنع القرار .

4- امكانية استخدام برنامج اخر بدلا من نظام WINQSB في التطبيق ومقارنته النتائج .

5- امكانية تطبيق هذه الدراسة في مؤسسات انتاجية أخرى بهدف تعظيم الارباح وتقليل الكلف .

## المصادر:

- بخايا ، مروان فيصل توفيق "تطبيقات الامثلية متعددة الاهداف في الصناعات النفطية" رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد ، 2007
- حسن ، نورس عبد الكريم "استعمال البرمجة الهدافية الضبابية في تحديد الكميات المثلث لبعض الادوية في شركة تسويق الادوية" رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد ، 2013
- حمدي طه .".مقدمة في بحوث العمليات" تعریب د. احمد حسين علي حسين ، د. مراجعة ، د. محمد علي محمد احمد ، دار المريخ للنشر - المملكة العربية السعودية- الرياض ، 2002
- التيمي ، ماجدة عبداللطيف محمد ، الصفار ، احمد عبد اسماعيل ، "بحوث العمليات تطبيقات على الحاسوب ، دار المناهج للنشر والتوزيع عمان الاردن 2007 ."
- حامد سعد الشمرتي ، علي خليل الزبيدي ، 2007 ، تخطيط الإنتاج باستخدام البرمجة الهدافية ، مجلة التقني ، البحوث الإدارية ، العدد 2 ، المجلد 20 ، هيئة التعليم التقني ، بغداد، العراق .
- خالد ضاري ، مروان العبيدي ، عمر العشاري ، تطبيقات وتحليلات لنظام الكمي للأعمال WINQSB . 2009
- Hamdy A.Taha "Operations Research an introduction" 6th edition (1997), Prentice-Hall.
- WINQSB Online Help and Manual.
- Lieberman and Hiller " Introduction to the Operational Research" Holden Day INC, 1990.
- Steuer ,R.E., Multiple Criteria Optimization; Theory .computations, and Application, Wiley . New York 1986 .
- Gupta. P.k and Hira O.S " Operations Research" S.chand and company LTd New Delhi ,1979 .