

# أثر تطبيق معايير الجودة الشاملة على ربحية المجهزين

\*أ.م . هاشم ابراهيم حسن

## المستخلص :

يقدم البحث رؤى عن ضرورة تطبيق معايير الجودة الشاملة على السلع الداخلة إلى العراق ، وعدم السماح للسلع الرديئة بدخول القطر ، وكذلك توجيه انظار المشرع إلى اصدار القوانين التي تحذر من دخول السلع غير الخاضعة لنظام الجودة العالمي . وقد استخدمت المعادلات الاحصائية لتوضيح تأثير تطبيق معايير الجودة الشاملة على ربحية المجهزين والتي ستتأثر بتطبيق هذه المعايير عند ازام المجهزين بها .

## Abstract

The research presents some visions about the necessary of application of the rules of total quality standards on the goods imported to Iraq , and not allowed the impoting or entering the bad goods, and take care of the legislators to issue the laws which prevent the bad goods to enter.

We used statistical formula to clear the effect of using total quality standards on profitability of suppliers, when they instruct this standards.

## مقصمة:

أخذت معايير الجودة العالمية الموضوعة من قبل المنظمات العالمية المختصة او المعايير الخاصة بعدد من الدول الصناعية المتقدمة ، والتي وضعت للمنتجات المصنعة او الخدمات المقدمة او حتى في مجال تصميم وتنفيذ الابنية او التعليم وغيرها ؛ مجالاً رجباً للتطبيق في العقدين الاخيرين .

الا اننا نجد بكل اسف انحسار تطبيق هذه المعايير على المنتجات العراقية او على السلع المستوردة الداخلة إلى العراق في الفترة الاخيرة رغم انشاء الجهاز المركزي للتنقيش والسيطرة النوعية خلال عقد السبعينيات من القرن الماضي .

ان هذا الامر يعتبر من الامور الخطيرة والتي يجب ان يلاحظها المشرع العراقي ووزارة التخطيط ، لتأثير ذلك على الميزانية العامة بهدر الاموال وتصرف المنتجات الرديئة لدول لا تتبع نظام الجودة على سلعها المنتجة ، مما جعل القطر بقرة حلوة تدر الاموال لتلك الدول ومجال تصريف المنتجات تحمل علامات واسارات مشوشة وخادعة كأن تظهر الفاظ على السلعة مثل تصميم Design (دولة غربية ) او طراز Style (دولة متقدمة صناعية ) او اسم دولة غربية او صناعية متطرفة فقط دون ذكر عبارة صنع في تلك الدولة ، او تبديل او رفع احرف من علامة تجارية عالمية مشهورة وبنفس الالوان المستخدمة في كتابة العلامة المشهورة على سلع لايهم المستهلك بأنها تلك العلامة المشهورة وغيرها من اساليب الغش الصناعي والتلویث على المستهلك للسلع والمصنوعة في شرق اسيا على وجه التحديد .

## المبحث الأول

### 1- منهجية البحث

#### 1.1 مشكلة البحث:

يلاحظ في السوق العراقي دخول سلع غير خاضعة لنظام الجودة العالمي وعرضها و من مناشئ مختلفة (الآسيوية منها على وجه التحديد) وخاصة بعد أحداث سنة 2003 ، مما يشكل هرداً للأموال مقترباً ذلك بعدم وجود تشريعات (او مجدها حالياً) تمنع وتحذر من دخول تلك السلع (و منها المستعملة) وكذلك ضرورة تفعيل اجراءات الفحص والتقصي الشامل بها في مختلف دول العالم ومنها اصدار شهادات الجودة للسلع المستوردة والمصادق عليها مع وثائق تصديرها من الدول المصنعة لها.

\* أستاذ مساعد / معهد الإدارة / الرصافة

مقبول للنشر بتاريخ 2010/11/14

## □ 1-2- فرضية البحث:

- 1- توجيه أنظار المشرعين والأجهزة الرقابية إلى أهمية وضع قوانين وتشريعات تحد من دخول السلع الدينية (او المستعملة) إلى السوق العراقي عن طريق المستوردين لها.
- 2- تقديم ممؤشرات عن أداء الأجهزة الحكومية ( وخاصة التي تمنع إجازات استيراد السلع وكذلك منافذ دخولها ) لتشريع القوانين الضرورية وتحسين اداء عملها نحو تطبيق معايير الجودة العالمية.
- 3- توجيه سلوك المستوردين والمستهلكين نحو ثقافة عرض وشراء السلع الخاضعة للجودة فقط.
- 4- منع هدر الأموال وإنهاك الاقتصاد بعرض السلع غير الخاضعة لمعايير الجودة.
- 5- إن استيراد وتجهيز السلع الخاضعة لمعايير الجودة يؤدي إلى تعظيم م Utility هذه الأجهزة والإنتهاء من مرحلة فشل وعدم كفاءة الأجهزة المعروضة.
- 6- إلغاء مبدأ الربح على حساب المستهلك، بتوفير سلع رديئة وبيعها بأسعار عالية لسيطرة أصحاب رؤوس الأموال (وتجار الحروب) على الاقتصاد العراقي.
- 7- قلة البحوث والدراسات العراقية التي تدعو إلى التعجيل بتطبيق نظام الجودة العالمي لكل السلع الداخلة إلى العراق.
- 8- إهتمام الباحث بتكون رؤى موضوعية عن معايير الجودة العالمية ( او المحلية ) للسلع ( وخاصة الإنتاجية منها والمعرفة ) والتركيز على الجوانب الكفيلة بتطبيقاتها عن طريق التشريع والرقابة الفعالة للأجهزة الحكومية، وثقافة إستيراد السلع الجيدة فقط وخدمة المستهلك كهدفٍ أول.

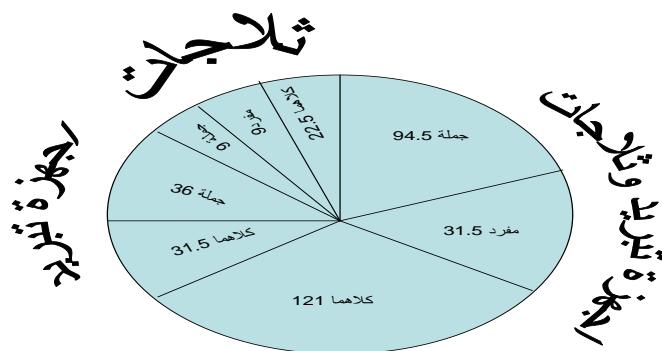
## □ 1-3 فرضية البحث:

ان فرض معايير الجودة العالمية ( او المعايير العالمية ) على السلع المستوردة الى العراق سيؤدي الى انخفاض ربحية المجهزين بسبب ارتفاع كلفها وانخفاض الطلب عليها بسبب ارتفاع سعرها ووجود المنافسة الحقيقة عند تسويق هذه السلع مضطرين بذلك الى اضافة هامش ربح قليل عند تحديد سعر بيعها .

## □ 1-4. مجتمع وعيينة البحث :

ان اختيار الباحث لسلعي ( الثلاجات واجهزه التبريد ) ناجم عن وجود علامات تجارية متعددة في السوق العراقية لهما ، ومن مناشئ مختلفة ( محلية وعربية وشرقية وغربية ) يجهز بها المستهلك العراقي على مدى عقود ، وكذلك علامات دخلت حديثا الى السوق لاتتجاوز العقد الاخير . وتتمتع هاتان السلعتان بنمط استهلاك جيد من قبل المستهلكين على مدار السنة وبأحجام وطرز مختلفة تلبي اذواقهم .

كانت عينة البحث ثمانين متجرًا عشوائياً ( جملة ومفرد ) وقد واجه الباحث عزوف أكثر من 15% من حجم العينة الفعلية عن الاجابة على استمرارة الاستبانة لأسباب خاصة بهم. وفي مايلي مخطط ( طريقة الدائرة ) لعرض احصائية عن بيانات تخص مجهزي العينة ( الثلاجات او اجهزة تبريد او كلاهما ) وبالجملة والمفرد او ( الجملة والمفرد ) في ان واحد لعينة البحث .



## □ 1-5 منهجه البحث :

- قام الباحث بتقسيم البحث الى اربعة مباحث :
- الأول : توضيح منهجه البحث بتقديم توضيحات عن مشكلة وهدف وفرضية ومجتمع البحث ، وكذلك عن الاساليب المعتمدة لجمع البيانات ومن ثم معالجتها بالادوات الاحصائية .
  - الثاني : تقديم تأثير مفاهيمي عن الجودة الشاملة .
  - الثالث : الجانب الميداني للبحث .
  - الرابع : الاستنتاجات والتوصيات .

## □ 6.1 حجم البحث :

كانت حدود البحث من ناحية المكان هي للمنطقة الاوسع تخصصا لبيع السلعتين (جملة ومفرد) وهي منطقة الكرادة / خارج وكان لها الحظ الاوفر ، وكذلك لم تهمل عينات من منطقة الكرادة / داخل وساحة الامين في شارع الجمهورية . اما حدوده من ناحية الزمان فكانت فترة اعداد الاستثمار وتوزيعها باختيار العينة العشوائية واخضاع الاجوبة بالادوات الاحصائية لفترة من الرابع الاخير لسنة 2009 وامتدت لنهاية النصف الاول من عام 2010 .

## □ 7.1 اساليب جمع البيانات :

هناك اساليب متعددة للاستماع الى رأي العميل ( نجم الدين ، 2000، 24 ) منها المقابلات الشخصية ، الاستبيانات، مشاركة العميل في فرق الجودة ( يمكن ان يستعرض عنها بالنسبة للباحث الحضور في المناطق والمناطق الحدودية لتبثيت جانب مدى جدية تطبيق قوانين وتعليمات الجودة على البضاعة الداخلة الى السوق ) وكذلك نظام الافتراضات؛ أي توزيع بطاقات على المشترين لبيان رأيهم عن السلعة المشتراء .  
اعتمد الباحث نظام الاستبيانات لملامتها طبيعة البحث بجمع المعلومات من خلال تصميم استماره استثناء احتوت على 16 سؤالاً منها عامة و 5 تخصّص الجودة و 3 تخصّص رغبة المجهز باختيار السلع والربحية وسعر السلعة الذي قد يقيّد حصوله على سلعة ذات مواصفات جودة عالية لارتفاعه .

## المبحث الثاني

### 2- ادارة الجودة الشاملة – تأثير مفاهيمي TQM Conceptual Frame

بسم الله الرحمن الرحيم

( وترى الجبال تحسبها جامدة وهي تمر من السحاب صنع الله الذي اتقن كل شئ انه خبير بما تفعلون

النمل: 88:

( ان اعمل سباغات وقدر في السرد واعملوا صالحاً اي بما تعلمون بصير ) سبا : 11

قال رسول الله صلى الله عليه واله وسلم ( ان الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً إن يتقنه ) .

جاء في تفسير الآية 88 من سورة النمل : ( الطباطبائي : 1385 : ج 15: 440 ) في صنع الله الذي اتقن كل شيء ( مفعول مطلق لمقدر أي صنعه صنعوا وفي الجملة تلویح الى ان هذا الصنع وال فعل منه تعالى تخريب للدنيا وهدم للعالم لكنه في الحقيقة تكميل لها وتقان لنظامها لما يتربّط عليه من إنهاء كل شيء الى غایته واصاله الى وجهته التي هو موليهما من سعادة او شقاوة لأن ذلك صنع الله الذي اتقن كل شيء فهو سبحانه لايسهل الاتقان عما اتقنه ولايسلط الفساد على ما أصلحه في تخريب الدنيا تعبيراً للأخرة ) .

وفي تفسير الآية 11 من سورة سبا ( الطباطبائي : 1385 : ج 16 : 385 ) اشارة الى العمل المميز والجيد ( سابقة الدرع الواسعة ، والسرد نسج الدروع وتقديره الاقتصاد فيه بحيث تتناسب حلقه ، اي اعمل دروعاً واسعة واجعلها مناسبة للحق ، وقلنا اشكر النعم انت وقومك بالعمل الصالح ) .

## 2-1 مفهوم الجودة :

ظهر مفهوم الجودة بداية القرن العشرين، ومررت بمراحل تطور مهمة بدءاً من سنة 1911م في الولايات المتحدة عن طريق رائد الادارة ( تايلور ) بدراساته المعروفة الوقت والحركة .

( Goetsch & Davis: 2006:8)

كان تأثير الحرب العالمية الثانية سليباً على الولايات المتحدة وابجبياً على اليابان بسبب الحاجات الملحة ومواجهة جدوله الانتاج خلال الحرب، حيث ركزت شركات الولايات المتحدة على توقيت التجهيز دون النظر إلى عامل الجودة، وظهر تأثير ذلك عند انتهاء الحرب، في حين كانت الشركات اليابانية توجه قوتها نحو الصناعات غير الحربية عند انتهاء تلك الحرب الكونية، حيث كانت تشير عبارة (صنع في اليابان) كمرادف إلى ضعف الجودة لسلعها، عند ذلك بدأ التفكير الجدي بتحسين سلعها باضافة عناصر الجودة المطلوبة لتحسين نوعية السلع المنتجة والمصدرة إلى الخارج، مما أثر ذلك على قدرة السلع الأمريكية لمنافسة السلع اليابانية في العالم حيث بدأت اليابان بتعلم اساليب الجودة المتبعه في الشركات العالمية بارسال الفرق إلى الشركات العالمية و دراسة الحالات المطلوب علاجها مع استدعاء خبراء في هذا المجال لتدريب الادارة المعنية .

وكانت فترة عقد الثمانينات والتسعينات من القرن الماضي هي البداية الحقيقة لإلاء الجودة الاممية في الشركات الكبرى والجامعات الامريكية والاوربية واليابانية مما تكلل عن ظهور : ISO 9000 لسلع وخدمات للجودة مفهوم المعاشرة الدولية ( Besterfield:2004:92 ) ( Goetsch & Davis:2006: 467 )

### 1-1-2 أنظمة إدارة الجودة

(ISO 9000-2000 Quality Management Systems )  
اساسيات (قواعد) ومفردات مستخدمة Fundamentals & Vocabulary

### 1-1-2 أنظمة إدارة الجودة - متطلباتها

ISO 9001-2000 QMS-Requirements

### 1-1-3 أنظمة إدارة الجودة - دليل لتحسين الكفاءة

ISO-9004-2000 QMS-Guidelines for Performance

تشمل مفاهيم الجودة الشاملة استخدام المعلومات الاحصائية ، مجموعة فرق العمل ، التطور المستمر ، رضا العملاء ، تأثيرات المستخدمين . حيث تستخدم رؤى الادارة لسنوات وتعشق مع بعضها واعطانها الاهمية مع عناصر اخرى منفصلة لنشأ مفاهيم شاملة تسمى الجودة الشاملة ، تعنى الجودة الشاملة للمستهلك

(Coetsch & Davis: 2006:4) الكفاءة وفق القياسات المعتمدة .

- او تلبية احتياجات من المرة الاولى ولفتره طويلا .

- او تزويده بالمنتجات والخدمات التي تلبي رغباته وفق تصوره .

- او الاختيار الصحيح منذ اللحظة الاولى للاختيار .

لذا فمفهوم الجودة هو مفهوم نسبي ( الخطيب: 20:2008 ) يأخذ معناه ومحتواه باختلاف الأفراد او الاوقات معتمدا على الموقف ذاته والذي يتعلق بواحدة و اكثر من العوامل منها الأداء او متانة السلعة او وقت التسلیم او المعلولية او تطابق المنتج مع المواصفات او الشكل او ... .

## 2-تعريف الجودة :

لا يوجد تعريف مقبول للجودة او الخروج بتعريف واحد يمكن استخلاصه ، ولا يوجد تطابق او تشابه ينشأ من خلال التعريف لعدم تشابه العناصر التي يمكن اعتمادها للتعریف .

- الجودة تلبي ( وقد تزيد ) عن طموح المستهلك .

- الجودة عامل متحرك وليس جامدا ( ما يعتبر من عناصرها اليوم قد لا يقبل غدا ) فمن ناحية الاستخدام التقني ، يكون لها معنیان :

2-1 خصائص ( او مميزات ) المنتج او الخدمة التي تظهر قدرة ( او مهارة ) لارضاء ( او اشباع ) وتنفيذ حالة الاحتياجات الضمنية .

2-2 المنتج او الخدمة خال من النقص او العيوب فقد وصفت الجودة تبعاً لنتطور وظائفها الجالية :

- وصفها Deming ( Summers:2006:4 ) بانها الانظمة التي تتبع لتقديم منتجًا أو خدمة غير معيب، ولذا فإن المنتجات أو الخدمات المقدمة إلى المستهلك دون عيب تمثل قدرة المنتجين على إرضاء الزبائن في الحال الحاضر وفي المستقبل باستثناء الازمات أو التغيرات الحادة التي تحيط بهم .

- اما Juran فقد وصفها التوافقية للاستخدام .

- في حين وصفها Crosby بانها المطابقة لما هو مطلوب ، وقد تأخذ الجودة بحسب رأيه وجوها ثلاثة :

- جودة التصميم : تصميم المنتج بما يرغبه ويتناسب مع المستهلك .

- جودة المطابقة للمواصفات : والتي يقدمها المنتجين او من يقدمون الخدمة والمعدة بما يرضي المستهلكين .

- جودة الكفاءة (للمنتجات او الخدمات ) : تلبية حاجات ومتطلبات وتوقعات العميل بما يلائمها من السلعة او الخدمة تكون ذات كفاءة عالية من ناحية الاجاز .

- اما Feigen boum فقد حدد الجودة بتنفيذ رغبات المستهلكين الحقيقة والمحددة من قبلهم للمنتجات او الخدمات المقدمة لهم .

مدركًا ان الاحساس ( الشعور ) وليس غير لعمليات التقنية والفاعلية الكاملة تمثل دائمًا التحرك نحو صوب السوق التنافسي .

اما المعاصفة الدولية 9000-2000 فقد عرفت الجودة ( Naragarazam&Arivalagav:2007:1 )  
( Degree to which as a set of inherent characteristics fulfils requirements )

درجة تلبية مجموعة الخصائص الموروثة في المنتج لمتطلبات العميل .

اما المعاصفة ISO 9000 (5) Perreault & McCarthy:2006 فقد عرفتها :

(Away for a supplier to document it's quality procedures according to internationally recognized standards)

اسلوب يعتمد من المجهزين لتطبيق اجراءات الجودة المعتمدة وفق معايير الجودة العالمية  
اما الجمعية الأمريكية للرقابة على الجودة The American society for Quality Control فقد عرفتها ( Summers:2006:4 ) :  
(As a subjective for which each person has his or here own definition)  
الامر ( او الفاعلية ) الذي يرغبه ويحدده كل شخص بوضوح .

وقدم ( Garvin 1988:176-177 ) (Kasper & Heisdingen 2006:176-177) خمسة مقررات ( طرق ) مختلفة لفهم الجودة وهي خلاصة جيدة لطرق الجودة المختلفة مقاما اطارا فيما مدركا بعض مشاكل الجودة، ناظرا اليها من الزوايا التالية :

- قاعدة الخبرة والمعرفة Transcendent- based
- قاعدة صفة او رمز المنتج Attribute – based
- قاعدة المستخدم (المستهلك) User – based
- قاعدة المصنع (المنتج) Manufacturing – based
- قاعدة القيمة (الثمن) Value – based

### 3-2 تكاليف الجودة :

ان اتباع مفهوم الجودة من قبل المنتجين سيكون له تأثير كبير على سعر السلعة لتحملهم تكاليف الجودة والتي يمكن تعريفها ( جودة : 5:2008 ) :

(التكاليف المتعلقة بمنع انتاج المنتجات المعيبة او اكتشاف وتصحیح المنتجات المعيبة ) .

لذا فأن تصنيع المنتج الجيد الذي يحصل على رضا الزبائن ليس كافيًا للحكم على كفاءة إدارة التصنيع ، بل أن الأخذ بنظر الاعتبار تكاليف التصميم او الانتاج او المبيعات او الصيانة ايضاً تعتبر امراً مهماً للتحكم في تكاليف الجودة من خلال التخطيط السليم والرقابة الفعالة . نجد بذلك ان تحقيق الجودة للمنتج او الخدمة يتطلب التعرف على حاجات المستهلكين ورغباتهم وتصاعد ثقافتهم .

ان قيمة السلعة يمكن ان ينظر اليها من ناحية الجودة والكلفة والسعر بالنسبة للمنتج ، ويمكن ان يضاف اليها عنصرا رابعاً بالنسبة للمستهلك وهو زمن التسليم . ان هذه الامور تعتبر انية عند النظر اليها في اختيار سلعة ما ، ولكن العنصر المهم فيها هو موضوع البحث ( الجودة ) يمكن ان ينظر اليه على المدى الطويل في تحقيق رغبة المستهلك لسلعة جيدة ذات مواصفات معينة وبعمق انتاجي طويل ، والى البائع بتحقيق هامش ربح محدد من قبله وضمان عدم ارجاع السلعة او تبديلها ( لعدم الكفاءة او الصيانة في الاوقات غير المبرمجة او فشل السلعة كلياً عن تلبية حاجات المستهلك ) .

### 4-2 ثقافة المستهلك :

ان المستهلكين يفضلون عادة المنتجات التي تقدم الاولى من سمات الجودة والأداء وملحوظة الإبتكارات المتقدمة من قبل المنتجين ، لذا كان لزاماً الإهتمام بتقديم تحسينات مستمرة على المنتج المعروض .  
تتأثر مشتريات المستهلك ( فيليب وارمسترونج 324:282:2009 ) بقوة بسمات شخصية ونفسية ، وكذلك الثقافة الإجتماعية له ، والتي لا يمكن لإدارة التسويق لأي مشروع التحكم بها ، ولكنها تأخذها بالحسبان .  
ان الثقافة ، وهي مجموعة القيم والإدراكات والرغبات والسلوكيات الأساسية التي يتعلّمها عضو المجتمع من الأسرة ومن المؤسسات المهمة ؛ تعتبر السبب الأساسي الأهم لرغبات الشخص .  
ان معايير الثقافة تختلف باختلاف الشعوب والأجناس حتماً ويعتمد قرار الشراء بمراحل :

- 2-4-1- إدراك الحاجة
- 2-4-2- البحث عن معلومات
- 2-4-3- تقويم البدائل
- 2-4-4- قرار الشراء
- 2-4-5- سلوك ما بعد الشراء

ان قرار الشراء يعتبر العامل الأهم في هذه المراحل التفضيلية ، فقد يرغب المستهلك بعلامة تجارية معينة ( قد تكون مشهورة ) معتقداً على موافق الآخرين في بعض الأحيان بالترغيب الى سلعة معينة دون أخرى ( سعر أقل او علامة تجارية او طاقة إنتاجية او طراز معين او...) او وجود عوامل موقفيّة غير متوقعة كالدخل المتوقع او السعر المتوقع او المنافع المتوقعة لتلك السلعة .

اما ثقافة المستهلك في العراق فقد اصبحت امراً فاعلاً (بعد احداث سنة 2003) في اختيار السلع او الخدمات ذات الموصفات الجيدة ومن المناشي الاصلية بعد انتهاء مرحلة عطشهم لحرمانهم من بعض انواع السلع سابقاً لمختلف الاسباب والمبررات منها التشريعية ومنها انخفاض وتدني المستوى المعاشى ( وخاصة شريعة ذوي الدخل المحدود ) وافتتاح السوق العراقية وفتح الحدود لعبور سلعة ( ومنها المستعملة سابقاً ما كان يخطر على بال احد دخلها في الفترة السابقة ) .

## 2-5 استراتيجية الجودة :

لابد للدولة من تحديد استراتيجية للتعامل مع الجودة ( احمد، 2008:43) مع الاخذ بعين الاعتبار طبيعة النشاط المعني ومستوى تقدم الدولة ، فضلا عن ايلاء الأهمية لسمعة الدولة عن تطبيقها معايير الجودة لمقابلة حاجات الاسواق المحلية والخارجية ، وتوجيه الاهتمام كذلك لخدمات مابعد البيع لاعتبارات المستهلك .  
ان التعاون والتسيق بين الأطراف الرئيسية في قطاعات الصناعة والتجارة والاجهزة الحكومية المعنية وكذلك المستهلكين مهم لغرض توضيح احتياجات السوق والبحث عن الموارد وبشكل كفؤ ومتطلبات تنفيذ نظم ادارة الجودة وتقويمها لضمان الوصول الى المواصفات الدولية المعتمدة وبشكل اصولي في مجال المواصفات والاختبارات . يشمل هذا التسيق :

2-5-1 عمليات ترويج لبث مفاهيم الجودة وأهميتها بالتعاون بين المنظمات الحكومية ذات العلاقة وأجهزة التقىيس والمواصفات الوطنية وجمعيات حماية المستهلك ان وجده .

2-5-2 توجيه برامج التدريب والتعليم نحو الجودة وإيصال أسلوب التعامل مع الأسواق الدولية ، وخاصة للمشاريع الصغيرة التي تمثل العمود الفقري للصناعة والتجارة لتطوير امكانياتها واستخدام التقنيات الحديثة ورفع جودة منتجاتها .

2-5-3 تشجيع واللزم الشركات ( بمختلف انشطتها ) لتطبيق انظمة الجودة المعتمدة دولياً خدمة وارضاً للمستهلكين ، فعملية الانتاج تبدأ من التصميم وتنتهي بعد تسويق المنتج بخدمات ما بعد البيع والتي أصبحت التزاماً بعد فرض المستهلك ذلك على المنتجين وضماناً لاستمرارها .

2-5-4 ايجاد المواصفات الخاصة بالجودة وطرق اختبارها بالنسبة للمنتج ضمن إطار نظم ادارة الجودة الشاملة مع تطويرها باستمرار لضمان العلاقة الجيدة بين المستهلكين والجهزين .

2-5-5 وعند ذلك يبدأ تنفيذ استراتيجية الجودة الوطنية ، كما بدأت بالتنسيق والتعاون طوعاً ، فإنه يسري لتنفيذ هذه الاستراتيجية ثم يجري تقويم نتائجها باستمرار ولعل من المواصفات العالمية المشهورة للجودة الشاملة هي المواصفة الألمانية والبريطانية والأمريكية .

DIN, BS, ASTM

## المبحث الثالث : الجانب الميكاني للبحث

تم اخضاع نتائج الاستبيانات الى المعدلات الاحصائية التالية ( نجم الدين ، 2002، 100)  
معامل الإقتران وبالمعادلة التالية:  
(Association Coefficient)

$$A.C. = \frac{AD-CB}{AD+CB}$$

وكذلك معامل التوافق وبالمعادلة التالية:  
(Contingency Coefficient)

$$C.C. = \sqrt{\frac{B-1}{B}}$$

لتوضيح قوة الارتباط بين ظاهرتين (معامل الإقتران) وكذلك في حالة كون الظاهرتين لها اكثر من صفين حيث تم استخدام معامل التوافق لقياس قوة الارتباط والعلاقة بين الظاهرتين .

3-1 العلاقة بين سؤال 6: هل تتبع الشركة نظام الجودة العالمي (الإيزو)؟ نعم كلا  
و سؤال 12: هل يوجد نظام فحص عند عبور السلعة المستوردة عبر الموانئ والحدود بتطبيق  
المواصفات العالمية او العراقية للجودة؟ نعم كلا  
معامل الإقتران = 0.09375

إن معامل الإرتباط البسيط كان ضعيفاً جداً (أقل من 0.1) وهذا يدل على أن العلاقة بين المتغيرين قيada البحث ضعيفة جداً، حيث لا يهتم المستورد بتوفير سلعة جيدة (موضوع البحث) خاضعة لنظام الجودة العالمي او للمواصفات القياسية العراقية بغض النظر عن وجود نظام فحص ورقابة للسلع المستوردة عبر منافذ الحدود من عدمه.

- 3-2. العلاقة بين سؤال 7: ما هو دور المستهلك في تحديد الطلب على السلعة؟**  
 علامة تجارية من منشأ أصلي لا يهتم العلامة التجارية  
**و سؤال 10: ما هي أسبقيّة رغبة المتجر في اختيار السلعة؟**  
 نوع السلعة وجودتها رغبة المستهلك في علامة تجارية معينة

$$\text{معامل التوافق} = 0.162$$

وهي علاقة ضعيفة بين دور المستهلك ورغبتة في علامة تجارية معينة ومن منشأ أصلي او عدم اهتمامه بالعلامة التجارية، وبين أسبقيّة رغبة المتجر في اختيار السلعة من ناحية (نوع السلعة وجودتها، تنفيذ رغبات المستهلك في علامة تجارية، وأهمية هامش الربح للمتجر). تشير العلاقة الى ان المجهزين (المتاجر) لا يتزرون بتوفير السلع المطلوبة من قبل المستهلكين وفق المنظورين أعلاه بشكل جدي.

- 3-3. العلاقة بين سؤال 10: ما هي أسبقيّة رغبة المتجر في اختيار السلعة؟ رخص ثمن السلعة**  
**و سؤال 16: هل تعتقد ان سعر السلعة يقيّد حصولكم على سلعة جيدة ضمن المواصفات العالمية؟**  
 نعم كلا بدون تأثير

$$\text{معامل التوافق} = 0.366$$

و هي علاقة عكسية ضعيفة، اي الإرتباط عكسي ضعيف ويؤثر سلباً إنخفاض ثمن السلعة المعروضة على اختيار السلعة من قبل البائع ذات جودة ولو كانت مرتفعة الثمن. هذه العلاقة إقتصادية صحيحة ولكنها ضعيفة، حيث كلما إنخفض سعر السلع من المنشآ كلما زاد الطلب من قبل المجهز على شرائها لغرض عرضها وتتسويقه الى الزبائن. لذا كان تأثير جودة السلعة ضعيفاً مقارنة بالسعر الذي كان منخفضاً لتسويقه الى المستهلكين.

- 3-4. العلاقة بين سؤال 14: هل ترغب بتصور تشريعات ملزمة باستيراد سلع تخضع لمعايير الجودة العالمي؟**  
 نعم كلا الأسباب  
**و سؤال 15: ما هو تأثير التشريعات على ربحية المتجر؟**  
 ارتفاع الربحية بقائها بدون تأثير إنخفاضها الأسباب

$$\text{معامل التوافق} = 0.2485$$

و هو إرتباط ضعيف؛ حيث ان صدور تشريعات ملزمة باستيراد السلع الخاضعة لنظام الجودة العالمي سيكون تأثيره ضعيفاً على ربحية المتجر، وكما كانت عند اجراء البحث ودخول السلع المختلفة ومن منشآ (علامات تجارية وأحجام ومصانع لا تتبع أغلبها نظام الجودة العالمي) حيث توقع الرافضون لتصدور التشريعات الملزمة للجودة (عدد 5 من أصل العينة بانخفاض ارباحهم (عدد 4) وبقائها دون تأثير (عدد 1). لذا سيتغير هامش الربح بشكل ملموس عند تحديد سعر بيع السلع الى المستهلك.

- 3-5. العلاقة بين سؤال 8: ما هو دور الإعلان في تحديد الطلب على السلعة؟** كبير متوسط بدون تأثير  
**و سؤال 13: هل تعتقد ان عدم اعتماد نظام الجودة يؤثر تأثيراً مباشراً على عدم دخول السلع الجيدة؟**  
 اعتقاد لا اعتقاد بدون تأثير

$$\text{معامل التوافق} = 0.0631$$

وهو إرتباط ضعيف جداً حيث ان تأثير الإعلان للترويج على السلعة كان ضعيفاً جداً، مع عدم دخول السلع الجيدة الى السوق بسبب عدم اعتماد نظام الجودة والإلزام المستوردين به عند إستيراد السلعتين عينة البحث.

- 3-6. العلاقة بين سؤال 13: هل تعتقد ان عدم اعتماد نظام الجودة يؤثر تأثيراً مباشراً على عدم دخول السلع الجيدة؟**

اعتقاد لا اعتقاد بدون تأثير

**و سؤال 15: ما هو تأثير التشريعات على ربحية المتجر؟**

**ارتفاع الربحية بقائها بدون تأثير إنخفاضها الأسباب**

$$\text{معامل التوافق} = 0.189$$

وهو أرتباط ضعيف ، اي ان العلاقة بين عدم اعتماد نظام الجودة، والتي تؤثر على عدم دخول السلع الجيدة الى السوق وبين تأثير التشريعات على ربحية المتجر كانت ضعيفة .

3-7- العلاقة بين سؤال 12: هل يوجد نظام فحص عند عبور السلع المستوردة عبر الموانئ والحدود بتطبيق المعايير العالمية أو العراقية للجودة؟

نعم كلا

و سؤال 13: هل تعتقد ان عدم اعتماد نظام الجودة يؤثر تأثيراً مباشراً على عدم دخول السلع الجيدة؟

اعتقد لا اعتقاد بدون تأثير

معامل التوافق = 0.2375

وهو ارتباط ضعيف، حيث ان العلاقة بين وجود نظام فحص السلع حسب معايير نظام الجودة العالمي عبر الحدود والموانئ الذي أجاب فيه اكثراً افراد العينة (عدم وجوده) وتاثير عدم اعتماد نظام للجودة قد يؤدي الى عدم دخول السلع الجيدة الى السوق كان ضعيفاً.

## المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

### 1.4 الاستنتاجات

1-1-1 كان هنالك تفاوتاً للسلع المعروضة (عينة البحث) فالغلب منها كانت انتاجاً لشركات لاتتبع نظام الجودة العالمي بسبب فتح الحدود لعبور سلع رديئة ومستعملة لاتخضع لنظام الجودة العالمي .

1-1-2 ضعف اهتمام الدولة بنظام الجودة وعدم الزامها للمجهزين بتنفيذ معايير الجودة العالمية المعتمدة على السلع عند استيرادها ، وهذا جلي في عرض السلع ذات الجودة المتدنية في السوق العراقية .

1-1-3 ارتفاع ثقافة المستهلك في السنين الاخيرتين ورغبة في الحصول على سلع خاضعة لنظام الجودة العالمي والعزوف تدريجياً عن شراء السلع الرديئة والتوجه نحو السلع عالية الجودة وذات العلامات التجارية المشهورة بجودتها رغم ارتفاع ثمنها .

1-1-4 شدة المنافسة بين المجهزين ، مما داهم الى استخدام وسائل الاعلان وخاصة لوحات التعريف الكبيرة على الابنية للترويج عن السلع .

1-1-5 التحول التدريجي من قبل المجهزين وبشكل واضح نحو استيراد السلع ذات العلامات التجارية المعروفة بجودتها في السنين الاخيرتين لتنفيذ رغبات المستهلكين من جهة ، وضمان تسويقها وعدم حصول مشاكل ارجاعها او تحمل مصاريف صيانتها خلال فترة ضمانها من جهة اخرى ، وهي رغبة 75 متجر من اصل العينة باصدار تشريعات ملزمة لتطبيق معايير الجودة العالمية .

1-1-6 ان السلع المعروضة (عينة البحث) والتي لا تتمتع بمواصفات الجودة العالمية كانت من مناشئ في شرق آسيا تتميز في رخصتها وبعلامات تجارية مشوشة تؤدي الى المستهلك انها علامات مميزة و معروفة لسلع اعتمد المستهلك على شرائها في فترات سابقة .

1-1-7 ان توفير اجهزة القياس والفحص الحديث وخاصة للملفات ونظم السيطرة الكهربائية (عينة البحث) وكذلك المعادن واللدان المستخدمة في انتاجها من قبل الجهاز المركزي للتقسيط والسيطرة النوعية يساهم في استبعاد الاجهزه غير الخاضعة لنظام الجودة من السوق العراقية .

1-1-8 لم يجد الباحث أي شهادة جودة معتمدة من الدولة المصدرة مع مستندات تصدير هذه الاجهزه لعينة البحث الا بعد قد لا يتجاوز اصابع اليد الواحدة وللأجهزة ذات العلامات التجارية المشهورة حسراً .

1-1-9 أظهرت النتيجة الاحصائية (6-3) ان تأثير التشريعات الملزمة باستيراد سلع تخضع لنظام الجودة العالمي ستكون بتأثير محدود على ربحية المتجز (المجهز) وبانحراف بسيط (ارتفاع الربحية او بقائها دون تأثير او انخفاضها) لأن معامل التوافق كان 0189، وهو ارتباط ضعيف .

## □ 2.4 التوصيات

4-2-1- ضرورة الإهتمام باصدار تشريعات ملزمة بعدم إستيراد السلع التي لا تخضع الى معايير الجودة العالمية، على ان يكون مع مستندات الشحن والتجهيز شهادة جودة معتمدة حسب المعايير الدولية ويتايد من إتحاد الغرف التجارية للدولة المصدرة و وزارة خارجيتها.

4-2-2-1 الإهتمام بالمنافذ الحدودية (ويضمنها المطارات والموانئ) وتشديد الرقابة على السلع المستوردة من ناحية الجودة ومطابقتها للمواصفات العالمية او المحلية المعتمدة.

4-2-2-3 تشديد العقوبات الرادعة على المخالفين الذين لا يتزمون عند الإستيراد او عرض السلع لمعايير الجودة العالمية.

4-2-4 إقامة ورش وندوات عمل فعالة وتنشيط ثقافة الإستهلاك للسلع ذات الجودة العالمية وتوجيه أفراد المجتمع نحو شراء السلع ذات مزايا الجودة العالمية من خلال الإعلان.

4-2-5 تنشيط دور الإتحاد العام للغرف التجارية (وغرف تجارة المحافظات) بأخذ دورها في تنفيذ التجار بإستيراد السلع ذات الجودة العالمية ومنع إستيراد السلع الرديئة ودخولها الى الأسواق، وأخذ الموافقات الرسمية المطلوبة من جهاز التقييس والسيطرة النوعية (وزارة التخطيط) وتفعيل المواصفات العراقية بهذا الخصوص.

4-2-6 إعادة تنشيط الصناعة الوطنية ودعمها والتي كانت تغذي السوق العراقية بسلع كثيرة (الحكومية منها والقطاع المختلط والخاص) ومنها الثلاجات وأجهزة التبريد وإصدار تشريعات الحماية والقروض (المختلف القطاعات والصناعات) وإعادة الحياة اليها بعدم تلاشت بعد سنة 2003.

### المصادر:

#### القرآن الكريم

الطباطبائي ، العالمة محمد حسين ، الميزان في تفسير القرآن الجزء 15 و 16 . الطبة السابعة - دار الكتب الاسلامية طهران 1385 هـ.ش .

- 1- ابو صالح، د. محمد صبحي. الموجز في الطرق الإحصائية. دار اليازوري العلمية، عمان، الطبعة الأولى. 2002
- 2- احمد، د. ميسير ابراهيم ، نظم ادارة الجودة . دار ابن الاثير للطباعة والنشر / جامعة الموصل 2008
- 3- الخطيب، د. سمير كامل. إدارة الجودة الشاملة والأيزو - مدخل معاصر، مكتبة مصر ودار المرتضى، بغداد. 2008
- 4- جودة، محفوظ احمد. إدارة الجودة الشاملة - مفاهيم وتطبيقات، دار وائل للنشر، عمان، الطبعة الثالثة. 2008
- 5- حود، أ.د. خضرير كاظم. إدارة الجودة الشاملة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى. 2000
- 6- كوتلر، فيليب وجاري آرمسترونج. تعریف د. سرور علي ابراهيم. أساسيات التسويق، دار المريخ، الرياض، 2009
- 7- نجم الدين، عدنان كريم. الإحصاء للإconomics والإدارة، الطبعة الأولى، عمان. 2000
- 8- نجم الدين، عدنان كريم. 250 سؤال وجواب في الإحصاء. دار وائل، عمان.

1- Dale H.Besterfield, Quality Control .7<sup>th</sup> ed. pearson prentice Hall,2004 .

2-Danna C.S. Summers , Quality , 4<sup>th</sup> ed. Person pearson prentice Hall 2006 .

3-David L.Goetsch & Stanley B.Davis , Quality Management for production , processing, and Services .5<sup>th</sup> ed . pearson int .ed.2006.

4- Hans Kasper, Piet Van Heisdingen, Service Marketing Management, A Strategic Perspective. Mark Gabbot, 2<sup>nd</sup> ed. Johnwileg & Sons 2006.

5- R. S. Naragaram & A. A. Arivalagav. Total Quality Management. New Age International (P) limited, publishers 2007.

6- William D.perreault , Jr & E.Jerome .McCarthy. Essentials of Marketting , A Global- Managerial Approach,2006