

## الكفاءة الاقتصادية لمزارع الشعير في محافظة ديالى

م.م. مائدة حسين علي\* م.م. اسكندر حسين علي\*\* م.م. نجاح علي عبد الكريم\*\*\*

### المستخلص

يعد الشعير من المحاصيل الحبوبية المهمة في العراق اذ يشغل 44% من مجموع المساحة المزروعة بالحبوب ويمثل 31% من إنتاج الحبوب للمدة 1980-2009. استهدف البحث تحليل بنود الإيرادات والتكاليف للتعرف على الكفاءة الاقتصادية لزراعة الشعير من خلال تطبيق بعض مؤشرات الكفاءة الاقتصادية، وذلك من خلال عينة عشوائية شملت 27% من مزارعي المحصول في محافظة ديالى - قضاء المقدادية.

أظهرت النتائج أن العمل الآلي استحوذ على 50% من فقرات التكاليف المتغيرة وأن العمل العائلي كانت له أكبر نسبة مساهمة بين تكاليف الثابتة بلغت حوالي 90%. وقد أظهرت نتائج المعايير الاقتصادية المستعملة الربح و صافي الدخل و عائد العمل المزرعي وعائد الإدارة وعائد الدينار المستثمر و فترة استرداد رأس المال وكمية الإنتاج عند نقطة التعادل، إنها إيجابية ومجزية والتي كانت 75862 ، 56051 ، 54167.1 ، 34357.1 ، 2.5 ، 1.06 ، 3.7 على الترتيب. كما أظهرت وجود علاقة طردية بين ارتفاع مستوى الدخل ومساحة الأرض.

### Abstract

Barley is considered one of the main crops in Iraq, It occupies about 44% of the total area planted with grains and represents 31% of cereal production for the period 1980-2009. The objective of this research is to analyze the total revenue and total cost to identify the economic efficiency of barley through the application of some indicators of economic efficiency. The Sample random included 27% of crop farmers in the province of Diyala - Muqadadiya.

The results showed that mechanical work accounted for 50% of the highest variable costs and that the family business was his biggest contribution rate between the fixed costs. The results of the economic criteria used (profit, net income, return on family work, management revenue, revenue of the dinar, the recovery of capital, the amount of production at break-even point) as positive and rewarding, which was 75862.56051, 54167.1, 34357.1, 2.5, 1.06, 3.7 on order. The results showed a positive correlation between the high level of income and land area.

\* مدرس مساعد / جامعة بغداد / كلية الزراعة / قسم الاقتصاد الزراعي

\*\* مدرس مساعد / جامعة بغداد / كلية الزراعة / قسم الاقتصاد الزراعي

\*\*\* مدرس مساعد / جامعة بغداد / كلية الزراعة / قسم الاقتصاد الزراعي

مقبول للنشر بتاريخ 2011/5/29

## المقدمة :

يعد الشعير من المحاصيل الحبوبية المهمة في العراق ومن أقدم المحاصيل المزروعة وأكثرها تكيفاً تغطي زراعته مدى بيئياً واسعاً من أي محصول آخر اري له القدرة على التطبع وتحمله العالي للضروف (13) يزرع الشعير عالمياً على مساحة تقدر بـ 75 مليون هكتار وتنتج ما مقداره 161 مليون طن بمعدل إنتاجية 2.2 طن / هـ أما في العراق فإنه يزرع بمساحة 1.68 مليون هكتار بمتوسط مساحة 4942.13 ألف دونم خلال المدة (1980 - 2009) وبها يشغل 44% من مجموع المساحة المزروعة بالحبوب أما على مستوى الإنتاج فإنه يمثل 31 % من إنتاج الحبوب بمتوسط إنتاج 805.7 ألف طن للمدة نفسها . بالرغم من الأهمية الاقتصادية لمحصول الشعير في استخدامه كمادة علفية ضمن المحاصيل العلفية يشير إلى عدم قدرة العرض المحلي لها على تغطية الطلب مما شكل فجوة تمتد لتصبح عجزاً بحوالي 2.7 مليون طن خلال المدة 1988 - 1992 (14) . وأن وجود هذا العجز سيكون له مساس بموضوع الأمن الغذائي لأن انخفاض إنتاجية المحاصيل العلفية ومحدودية الموارد تقف عائقاً أمام الثروة الحيوانية التي تمثل مكاناً مهماً وأساسياً في القطاع الزراعي المستقر لما لها من دور فعال في تحقيق الأمن الغذائي دون تلبية الاحتياجات الضرورية .

## مشكلة البحث :

أن عدم تحقيق مستويات عالية من الإنتاج جاء انطلاقاً من تدني استخدام الموارد الاقتصادية المتوافرة ، وصعوبة الحصول على الموارد الاقتصادية الأخرى أدى إلى انخفاض مستوى الدخل المزرعي مما نحى بمستوى الكفاءة الاقتصادية بعيداً عن المستوى المطلوب .

## هدف البحث :

تهدف الدراسة إلى تحليل بنود الإيرادات والتكاليف والتعرف على الجدارة الاقتصادية لزراعة الشعير من خلال تطبيق بعض مؤشرات الكفاءة الاقتصادية .

## الإطار النظري

الكفاءة الاقتصادية هي استعمال مصادر الثروة بالشكل الذي يمكن معه تحقيق أحد أمرين أولهما تحقيق إنتاج أكبر بالتكاليف الإنتاجية السابقة نفسها ، وثانيهما تحقيق الإنتاج السابق نفسه بتكاليف إنتاجية أقل (2) . ووفقاً للمفاهيم الاقتصادية لقياس كفاءة استخدام الموارد الضرورية لتحقيق المستوى المثالي من الإنتاج من جهة وتحقيق مستوى الكفاءة بشكل عام لا يتحقق إلا في حالة تساوي القيمة الحدية للموارد مع كلفة المورد (11) . وأن النمو المزرعي لا يتحقق إلا من خلال زيادة صافي الدخل المزرعي بعد تغطية احتياجات العائلة الفلاحية من سلع وخدمات ضمن مستوى الإشباع وإن من أهم العوامل تأثيراً على مستوى الدخل هو الاختلاف الكبير بين إنتاجية الأراضي ومستوى الموارد المستخدمة (1) . يهدف المنتج الزراعي للحصول على أقصى دخل ممكن أي الحصول على أقصى عائد مزرعي مع استمرار الحصول على هذا المستوى من الدخل وأن ما يميز معدلات الإنتاج بالنسبة لمشروع ما بالقياس إلى مشروع آخر هو نوعية الإدارة والتي يتم قياسها بدرجة كفاءة استخدام الموارد التي يشار إليها بعوائد الإدارة المزرعية والتي تحسب من خلال العلاقة الآتية : عوائد العمل المزرعي \_ قيمة العمل العائلي .

أما عوائد العمل المزرعي التي تتوقف على خدمات الموارد المستخدمة لإنتاج السلع التي تحقق إشباع رغبات المستهلك والتي تحسب من طرح صافي الدخل المزرعي من الفائدة على رأس المال (3) . وهناك

مؤشرات أخرى للكفاءة الاقتصادية منها فترة استرداد رأس المال وهي الفترة الزمنية التي يمكن من خلالها تغطية التكاليف الاستثمارية (4) والتي تحسب في ضوء العلاقة الآتية: رأس المال الثابت / ( الربح + الأرباح) أما عائد الدينار المستثمر فهو حاصل قسمة العائدات السنوية للمشروع على التكاليف السنوية وإذ كانت قيمته أكبر من الواحد الصحيح يعني نجاح مالي لوحد الإنتاج (5). من المعايير المستخدمة في تحليل العلاقة بين حجم الإنتاج والتكاليف والأرباح هي كمية الإنتاج عند نقطة التعادل وتقدر من خلال العلاقة الآتية: ( التكاليف الثابتة TFC / سعر الوحدة الناتج PY - متوسط التكاليف المتغيرة AVC) (10).

## مصادر البيانات:

تم الحصول على البيانات في ضوء استمارة استبانة أعدت لهذا الغرض وجمعت بالمقابلة الشخصية وبشكل عشوائي من مزارعي الشعير في محافظة ديالى - قضاء المقدادية للموسم الزراعي 2009-2010 وأشتمل الاستبيان على 30 مزارعاً يمثلون (27%) من مجموع مزارعي المحصول في القضاء البالغ 109 مزارعاً المستغلين مساحة تقدر 1500 دونم. قسمت العينة إلى ثلاث فئات حتى يتسنى لنا تحليل بنود الإنتاج والتكاليف، كما يلاحظ في جدول (1) الذي يبين أن الفئة الحيازية الثانية 7.5 - 14 دونم هي السائدة والذي يقع ضمنها 50% من المزارعين المشمولين بالدراسة وكذلك من حيث المساحة المزروعة تليها الفئة الأولى. كما يظهر أن أغلب المساحات المستغلة وضمن كل الفئات يقع ضمن مفهوم (مزرعة العائلة) وهذا ما يجعلهم تحت ضغط اقتصادي في إدارة هذه المساحات التي لا تستطيع استيعاب التكنولوجيا الحديثة من حيث الحجم والقدرة على تحمل التكاليف المرافقة لها.

### جدول 1.

الحيازة الكلية وعدد المزارعين والمساحة المزروعة وعدد المشتغلين بالزراعة لعينة البحث.

الحيازة دونم	عدد المزارعين	النسبة المئوية للمساحة المزروعة	النسبة المئوية للمساحة	عدد المشتغلين بالزراعة	النسبة المئوية
7 - 1	13	43.3	25	60	37.5
14 - 7.5	14	46.7	50.5	75	46.8
14.5 فأكثر	3	10	24.5	25	15.6
المجموع	30	100	100	160	100

المصدر: من أعداد الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة.

## تحليل البيانات ومناقشة النتائج:

### أولاً الإنتاج:

بلغ إجمالي الإنتاج في عينة البحث 141 طناً من الشعير واحتلت الفئة الحيازية الثانية النسبة الأكبر من الإنتاج بما يقدر 66 طن وهو ما يعادل 50% من إنتاج العينة وذلك يعود إلى وقوع أغلب المزارعين المشمولين بالاستبيان ضمن هذه الفئة وكذلك مساحاتهم المزروعة تليها الفئة الأولى ثم الثالثة. أما إنتاجية الدونم فكانت مرتفعة في الفئة الأولى إلى 595 كغم / دونم ثم الفئة الثالثة فالثانية وهذه الإنتاجية تعد مرتفعة مقارنة بالإنتاجية على مستوى القطر ولكنها واطئة مقارنة بالمستوى العالمي. حققت عينة البحث إيرادات كلية قدرها 124741 ألف دينار استحوذت الفئة الثانية على أعلى أيراد بينما استحوذت الفئة الأولى على أعلى متوسط أيراد للدونم بلغ 520.6 ألف دينار جدول (2).

## جدول 2.

أجمالي الإنتاج والإنتاجية والإيرادات لحصول الشعير في العينة .

الفئات دونم	كمية الإنتاج طن	الإنتاجية كغم	الإيرادات ألف دينار	متوسط إيراد دونم
7 - 1	40.5	595.5	35844.4	520.6
14 - 7.5	66	478	58335.2	423.3
14.5 فاكثر	34.5	514	30561.3	455.7
المجموع	141	516.4	124741	456.9

المصدر : من أعداد الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة .

## ثانياً: التكاليف الإنتاجية لمحصول الشعير :

تم دراسة التكاليف الثابتة والمتغيرة لإنتاج محصول الشعير لإبراز أهمية كل بند من بنود هذه التكاليف وكما يأتي .

1: التكاليف الثابتة : وهي التكاليف التي لا تتغير بتغير مستوى الإنتاج (3). والتي بلغت في العينة المدروسة 21967 ألف دينار موزعة بين فقرات العمل العائلي الذي أستحوذ على معظم التكاليف الثابتة بحوالي 90 % بينما توزعت النسب الأخرى بين الفائدة على رأس المال بـ 8.5% وإيجار الأرض بـ 1.5% ويعزى استحواذ العمل العائلي على هذه النسبة العالية وضعف النسب الأخرى إلى أن أغلب أنماط الحيازات المستقلة هي عقود وقلة المبالغ المقترضة وإن نسبة قليلة من المزارعين يقترضون عند بداية الموسم أو آخره من الأصدقاء أو الأقارب بدون فائدة ويظهر جدول (3) إن 50 % من التكاليف الثابتة ذهبت إلى الفئة الثانية.

## جدول 3.

بنود التكاليف الثابتة وأهميتها النسبية مقدره بألاف دينار.

الحيازة دونم	عمل عائلي	النسبة المئوية	إيجار الأرض	النسبة المئوية	الفائدة على رأس المال	تكاليف ثابتة	النسبة المئوية
7 - 1	7230	36.5	68	25	493.78	7817	35.6
14 - 7.5	10215	51.5	138	50.5	946	11276	51.3
14.5 فاكثر	2365	12	67	24.5	444.1	2874	13.1
المجموع	19810	100	273	100	1884	21967	100
% من إجمالي TFC	90.1		1.24		8.5		

المصدر : حسب من عمل الباحث استنادا إلى استمارة الاستبيان .

2: التكاليف المتغيرة : هي تكاليف المدخلات المتغيرة وهي تتغير مع تغير الكمية المنتجة وتصل الى الصفر اذا توقفت العملية الانتاجية، واشتملت على العمل الآلي والبذور والأسمدة ونقل الحاصل وجدول (4) يوضح ان النسبة الأكبر من التكاليف المتغيرة ذهبت إلى العمل الآلي الذي يشمل الحراثة والتنعيم والتمريز وكذلك الحصاد والذي أستحوذ على 50 % من إجمالي التكاليف المتغيرة على مستوى العينة لكنه تفاوت بين فئة وأخرى كان للفئة الثانية النصيب الأكبر وهذا يدل على تفاوت الاهتمام والخبرة بكيفية التعامل مع عنصر الأرض . يأتي بعد العمل الآلي من حيث الأهمية النسبية تكاليف البذور ثم تكاليف الأسمدة حيث شكلت 23.3 % و 22.3 % على الترتيب تأتي أخيراً أجور نقل المحصول وتشير نسبتها المتدنية 4.2% إلى قرب المزرعة من دار السكن وعادة يلجأ المزارعون إلى بيع حاصلهم في مناطق سكنهم ويلاحظ أيضاً

أنه لم يظهر في العينة أي عمل أجبر ويعزى ذلك إلى أن المساحات المستقلة ليست كبيرة نسبياً وهي تدار من قبل أفراد العائلة كليا .

#### جدول 4.

نسبة مساهمة التكاليف المتغيرة إلى التكاليف المتغيرة الكلية.

الحيازة دونم	بذور	نسبة منوية	الاسمدة	نسبة منوية	عمل آلي	نسبة منوية	نقل	نسبة منوية	أجمالي التكاليف المتغيرة	نسبة المنوية
7 - 1	1627	26	1370	22.8	4099	30.4	325	28.7	7421	27.6
14 - 7.5	3385	54	3091	51.5	6141	45.5	529	46.8	13146	48.8
14.5 فاكث	1260	20	1543	25.7	3265	24.1	277	24.5	6345	23.6
المجموع	6272	100	6004	100	13505	100	1131	100	26912	100
% من TVC	%23.3		%22.3		%50.1		%4.2			

المصدر: حسب من قبل الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة .

### 3\_ متوسطات التكاليف:

وهي التكاليف للوحدة الواحدة من الناتج او هي متوسط التكاليف لكل وحدة انتاج، تستخرج معدلات التكاليف الكلية والثابتة والمتغيرة بقسمة مجموع التكاليف الكلية والثابتة والمتغيرة على الترتيب على مجموع الوحدات المنتجة ويلاحظ ان متوسط التكاليف الكلية تكون مرتفعة عند بدئ الإنتاج ثم تاخذ بالتناقص مع زيادة الإنتاج اما متوسط التكاليف المتغيرة فهي تتناسب طرديا مع كمية الإنتاج عكس متوسط التكاليف الثابتة التي تنخفض مع زيادة الإنتاج (9) . كما هو موضح في جدول 5.

#### جدول 5.

التكاليف الكلية والثابتة والمتغيرة ومتوسطاتها لإنتاج طن من الشعير مقدرة بألف دينار.

الحيازة دونم	TVC	AVC	TFC	AFC	TC	AC لإنتاج طن	AC الدونم
7 - 1	7421	183.23	7187	177.4	15238	376.2	224
14 - 7.5	13146	199.18	11276	170.8	24422	370	177
14.5 فاكث	6345	183.9	2874	83.5	9219	267.2	1375
المجموع	26912	190.86	21967	155.79	48879	346.65	179

المصدر: حسب من قبل الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة .

يلاحظ من الجدول أن متوسط التكاليف الكلية لإنتاج طن واحد من الشعير بلغ 346.62 ألف دينار وأن متوسط التكاليف الكلية للدونم الواحد 179 ألف دينار ، وأن متوسط التكاليف المتغيرة لإنتاج طن واحد بلغ (190.86) ألف دينار ومتوسط التكاليف الثابتة لإنتاج طن واحد من محصول الشعير على مستوى العينة بلغ 155.79 ألف دينار . لكن يلاحظ أن هذه المتوسطات تتباين من فئة إلى أخرى إذ يلاحظ أن متوسطات التكاليف الثابتة والكلية ارتفعت في الفئات الأولى وانخفضت كلما زادت المساحة وهذا ينطبق مع منطق النظرية الاقتصادية التي تفر بانخفاض متوسطات التكاليف الثابتة في المساحات الكبيرة حيث تعمل وفورات الحجم على خفض متوسط الكلفة لوحدة الإنتاج كلما توسع حجم المزرعة .  
لا نفوتنا الإشارة إلى إن التكاليف المتغيرة احتلت 55 % من التكاليف الكلية على مستوى العينة وإن التكاليف الثابتة شكلت 45 % منها .

### ثالثاً - مؤشرات الكفاءة الاقتصادية :

عند تطبيق مؤشرات الكفاءة الاقتصادية التي تطرقنا إليها فيما سبق فقد تم التوصل إلى النتائج الآتية :

#### 1 - الربح .

هو الفرق بين الإيرادات الكلية والتكاليف الكلية .حققت العينة أجمالي ربح مقداره (75862) ألف دينار يتباين من فئة إلى أخرى كان أعلاه في الفئة الثانية محققاً 45 % من الأرباح على مستوى العينة وأنخفض في الفئة الأولى ويعود إلى الارتفاع في الفئة الأخيرة . أما متوسط الربح الذي يحققه المزارع وكذلك متوسط الربح الذي يتحقق للدونم الواحد كما يلاحظ في جدول رقم (6) كان منخفضاً في الفئات الصغيرة ثم ازداد في الفئات الكبيرة نسبياً حتى بلغ أعلاه في الفئة الأخيرة .

جدول 6.

الربح ومتوسط الربح وصافي الدخل في العينة مقدر بألف دينار

الفئات دونم	الربح	نسبة مئوية	متوسط ربح الدونم	متوسط ربح المزارع	صافي الدخل	النسبة المئوية	حصة الفرد الواحد	حصة الدونم الواحد
7 - 1	20605.7	272	303	1585	13375	23.8	222.9	196.6
14 - 7.5	33916.5	45	245	2422	23701	42.2	316	171.7
14.5 فأكثر	21340	28	318.5	7113	18975	33.8	759	283.2
المجموع	75862	100			56051	100		

المصدر : من عمل الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة .

#### 2 - صافي الدخل :

الإيرادات الكلية- التكاليف الكلية عدا العمل العائلي، ويختلف مفهوم صافي الدخل عن مفهوم الربح الاقتصادي (6,7,8).

أثبت تجارب دول العام بأن صافي الدخل يعتمد بالدرجة الأساسية على حجم المزرعة ، وأنه يزداد بازدياد المساحات المزروعة وهذا يظهر جلياً في عينة البحث التي حققت دخلاً صافياً مقداره (56051) ألف دينار أنخفض في الفئة الأولى ثم زاد في الفئة الثانية التي ساهمت بـ 42.2 % من صافي الدخل على مستوى العينة ثم الفئة الثالثة جدول (6) .

#### 3 - عوائد العمل والإدارة المزرعية :

من خلال تطبيق معيار عائد العمل المزرعي تبين أن جميع الفئات حققت عائداً موجباً للعمل بلغ على مستوى العينة 5416.71 يتباين من فئة إلى أخرى كان للفئة الثانية النصيب الأكبر كما أن الدونم الواحد حقق عائد للعمل مقداره 198.4 ألف دينار كذلك أظهر معيار الإدارة المزرعية عائداً موجباً لكل الفئات بلغ على مستوى العينة 34357.1 أما الدونم الواحد حقق عائد للإدارة المزرعية بلغ 125.8 ألف دينار. جدول 7.

#### 4 - عائد الدينار المستثمر :

عند تطبيق معيار عائد الدينار المستثمر تبين أن كل الفئات المشمولة بالدراسة حققت كفاءة اقتصادية جيدة طالما أن العائد إلى التكاليف أكبر من الواحد الصحيح إذ بلغ على مستوى العينة 2.5 دينار أما على

مستوى الفئات فقد بدأ 2.6 دينار في الفئة الأولى ثم بلغ أقصاه في الفئة الأخيرة 3.5 دينار ويعد هذا مجزياً ويعد نجاحاً مالياً لوحدات الإنتاج جدول (7) .

#### 5 - فترة استرداد رأس المال وكمية الإنتاج عند نقطة التعادل :

بدأت فترة استرداد رأس المال مرتفعة في الفئة الأولى 1.4 سنة ثم انخفضت في الفئة الثانية 0.8 سنة ثم استمرت بالانخفاض حتى وصلت 0.4 سنة وهذه التفصيل الزمني يعد مشجعاً . أما كمية الإنتاج عند نقطة التعادل فبلغت 3 طن في الفئة الأولى وكانت متقاربة في الفئة الثانية والثالثة .

#### جدول 7.

مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لعينة البحث

كمية الإنتاج عند نقطة التعادل	فترة استرداد رأس المال	عائد الدينار المستثمر	عوائد الإدارة المزرعية	عوائد العمل المزرعي	الحيازة دونم
3	1.4	2.6	5651.2	12881.2	7 - 1
4	0.86	2.6	12540	22755	14 - 7.5
4.3	0.4	3.5	16165.9	18530.9	14.5 فاكثر
		2.5	34357.1	54167.1	المجموع

المصدر . من أعداد الباحث بالاعتماد على استمارة الأستبانة .

### الاستنتاجات والتوصيات :

أن أكثر الفئات انتشاراً هي التي تنحصر بين (7.5 - 14) دونم مساحة وعدد المزارعين إذ تشكل هذه الفئات بحدود 46 % من عدد المزارعين وأكثر من 50 % مساحة مزرعة . شكل العمل الآلي النسبة الأكبر من التكاليف المتغيرة التي استحوذت على النسبة الأكبر من التكاليف الكلية بينما مثل العمل العائلي أكبر نسبة مساهمة من التكاليف الثابتة . تعد الكفاءة الفنية لعينة البحث مرتفعة مقارنة بالكفاءة الفنية على مستوى القطر لمزارعي الشعير وواطنة مقارنة بالمستوى العالمي إذ ما استخدم مؤشر الإنتاجية كميّار لقياس تطور المستوى الفني للمزارع . جميع مؤشرات الكفاءة الاقتصادية كانت موجبة وأن الفئة (7.5 - 14) دونم هي المفضلة من حيث معظم المعايير المطبقة . ونوصي بالتوسع في زراعة المحصول بمساحات أكبر لتحقيق مستوى معين من الدخل يساعد على استقرار الوضع المالي ويعزز النمو المزرعي . توفير مستلزمات الإنتاج الضرورية ودعم أسعارها .

### المصادر :-

- 1 - العزي ، جاسم محمد حبيب . 2002 . مجالات استخدام التقنيات الحديثة في المزارع التعاونية . مجلة العلوم الزراعية العراقية . 33 (5) : 233 - 240 .
- 2 - العزي ، جاسم محمد حبيب . 1988 . إدارة المزارع في النظرية والتطبيق ، مطبعة جامعة بغداد .
- 3 - العزي ، جاسم محمد حبيب . 2002 . إمكانية تحقيق الأهداف الاقتصادية في المزارع الصغيرة - مجلة العلوم الزراعية العراقية . 33 (3) : 245 - 250 .
- 4 - القيسي ، أسكندر حسين علي . 2009 . المردود الاقتصادي لمزارع فستق الحقل ، محافظة ديالى حالة دراسية ، رسالة ماجستير . كلية الزراعة . جامعة بغداد .
- 5 - السامرائي . هاشم علوان ، 1984 . إدارة الأعمال الزراعية ، مطبعة جامعة بغداد .

6. العزي ، جاسم محمد حبيب .1989. مقدمة في تقييم المشاريع الزراعية .وزارة التعليم العالي، جامعة بغداد،بيت الحكمة .ص 138.

7.المشهداني .عبدالله محمد .2002. التقويم المالي لمشاريع الدواجن حقول انتاج فروج اللحم دراسة ميدانية ، مجلة العلوم الزراعية العراقية -33(4) 213 -222.

8. .المشهداني .عبدالله محمد .2002. التقويم المالي لانتاج محصول فستق الحقل في محافظة ديالى ، مجلة العلوم الزراعية العراقية -37(2) ملحق 29 - 36.

9 - Douglas. B. Bernheln and Michael . D. whiwston . 2007. Microeconomics Mc Graw. H ill .

10 - Kay. D. Ronald, Willium . M. Edwards and Patricia. A. Duffy farm Management. Mc Graw Hill . New York. PP . 468 .

11 - Madden. P. J. 1967. Economic on size in farming USDA, ERS Agriculture Economics report no 107 .

12 - Taylor. M and Turner. J. 1998. Applied Farm Management . Black well Science Ltd . United kingdom . Pp. 394 .

13 - Tahir .and F.J.EL.haramein.1992.Breeding for grain Quality. Cereal Annals Report.ICARDA:66-68.

14- FAO. Year book .1995.49:103-104.

.....

.....

.....