

# تأثير الحكومة في تحقيق الجدارة الائتمانية لعينة من الشركات ( دراسة استطلاعية )

مناف حامد عبد سرحان / باحث  
أ.م.أمل محمود علي / الجامعة المستنصرية / كلية الادارة والاقتصاد

P: ISSN : 1813-6729

E : ISSN : 2707-1359

<https://doi.org/10.31272/jae.i133.928>

مقبول للنشر بتاريخ: 2021/12/28

تأريخ أستلام البحث : 2021/11/14

## المستخلص : Abstraact

يهدف هذا البحث إلى التعريف بحكومة الشركات ومعرفة دورها في تحقيق الجدارة الائتمانية للشركات الصناعية المتمثلة في الشركة العامة للصناعات الانشائية والشركة العامة للفحص والتاهيل الهندسي والشركة العامة للصناعات الكهربائية والالكترونية وبما أنه ليس هناك اتفاقاً على مفهوم الحكومة إلا أنه هناك اتفاقاً على أن تطبقها يعزز من كفاءة أداء أي شركة تقوم بتطبيقها وتدعيم قدرتها على مواجهة أي أزمة مالية قد تعترضها وبرزت أهمية الحكومة كأدلة فعالة للرقابة في الشركات وذلك من خلال عدة آليات داخلية وأخرى خارجية ويعتبر مجلس الإدارة أهم آلية من الآليات الحكومية في الشركات لأنها من الجهات الرقابية داخل الإدارة حيث يراقب المدراء ، ويشرف عليهم ويقوم بتقييم عملهم ، واستنتاج الباحث ان حوكمة الشركات هو الاطار الذي يمكن من خلاله إدارة الشركات اذ تحدد الحقوق والواجبات لكل الأطراف ذات الصلة بتلك الشركات وكذلك تقويم الملاعة المالية والرغبة في بالوفاء بالديون واهم ماتوصى به الباحث هو اصدار مبادئ خاصة بحكومة الشركات وذلك لخلق مبادئ ملائمة لبيئه الاعمال العراقية وضرورة حصول الشركات على التصنيف الائتماني وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف التي تعاني منها.



مجلة الادارة والاقتصاد  
مجلد 47 / العدد 133 / حزيران / 2022  
الصفحات : 97 – 84

\* بحث مستقل من رسالة ماجستير

## **المقدمة :Introduction**

في عصر العولمة المتتسارع بالتحولات الكبيرة والواسعة تزداد المخاطر المالية والإدارية مع تنامي رؤوس الأموال الخاصة التي تتولى قيادة العالم والتي تهيمن على الاقتصاديات ف تكون الازمات المالية وربما الانهيارات الكبيرة نتائج طبيعية جراء انفراط أصحاب الكتل المالية على مراكز صنع القرارات في الشركات والمؤسسات وتفشي حالات الفساد بالتزامن مع نقص الخبرات في بعض الأحيان، من هنا تعاظم الاهتمام بما يمكن ان يضع حد لذك الانهيارات منذ انفجار الازمة المالية الاسيوية في عام 1997 التي وصفت حينها بأزمة الثقة في الشركات وفي التشريعات الاي تتنظم علاقات السوق ، واصبح العالم ينظر بعين جديدة لمفهوم (حكومة الشركات).

## **أولاً : مشكلة الدراسة Research problem**

تمثل مشكلة البحث في حدوث أزمات سابقة بعدم التزام بعض الشركات بالمعايير والضوابط واللوائح التنظيمية والتي تنسحب بالأجر لنكون ازمه ذات مستوى الاقتصاد بسبب الضرر لكل القطاعات . بسبب ضعف أدائها ومحدودية التزامها بالمعايير والضوابط واللوائح التنظيمية والتي أدت الى تزايد درجة التعقيد في الحياة الاقتصادية وزيادة المخاطر.

## **ثانياً : أهمية الدراسة :the importance of studying**

للدراسة الحالية أهمية تتمثل في جانبين هما الأهمية النظرية والأهمية التطبيقية :

### **1.الأهمية النظرية**

- ندرة الدراسات التي تناولت الجداره الائتمانية فضلا عن الأهمية المتزايدة لحكومة الشركات مع التطور الهائل الذي يشهده العالم في الأعمال مما يفرض التعقيد في طريقة أداء الأعمال.
- ندرة الدراسات التي تناولت العلاقة بين حوكمة الشركات والجداره الائتمانية في انموذج فرضي واحد لذا فإن الدراسة الحالية تسعى إلى ردم الفجوة المعرفية بين متغيراتها.

### **2.الأهمية التطبيقية**

- ندرة الدراسات المطبقة في القطاع الصناعي رغم الأهمية الكبيرة له إذ انه يشكل نسبة كبيرة من المنظمات الإنتاجية العراقية.
- تقديم خدمة للشركات عينة الدراسة في مساعدتها على تحقيق أفضل إستفادة من النتائج التي ستحققها الدراسة الحالية.

## **ثالثاً : أهداف الدراسة :Research goal**

تسعى الدراسة إلى توضيح الجانب المفاهيمي لحكومة الشركات والجداره الائتمانية كما يهدف إلى:

- 1- بيان مدى الإستفادة من مبادئ حوكمة الشركات وقواعدها وضوابطها لجعلها ذات إدارة كفؤة تسهم في نمو نشاط الاستثمارات في الشركة.
- 2- تكوين بناء معرفي عن موضوع حوكمة الشركات بوصفها أحدى الطرق الحديثة لتعزيز الجداره الائتمانية وتجنب مخاطر الفساد المالي والإداري.
- 3- العمل على وضع إجراءات وطرائق التنفيذ وإيجاد طرق للإشراف والرقابة والمتابعة وتقويم الأداء في الشركات.

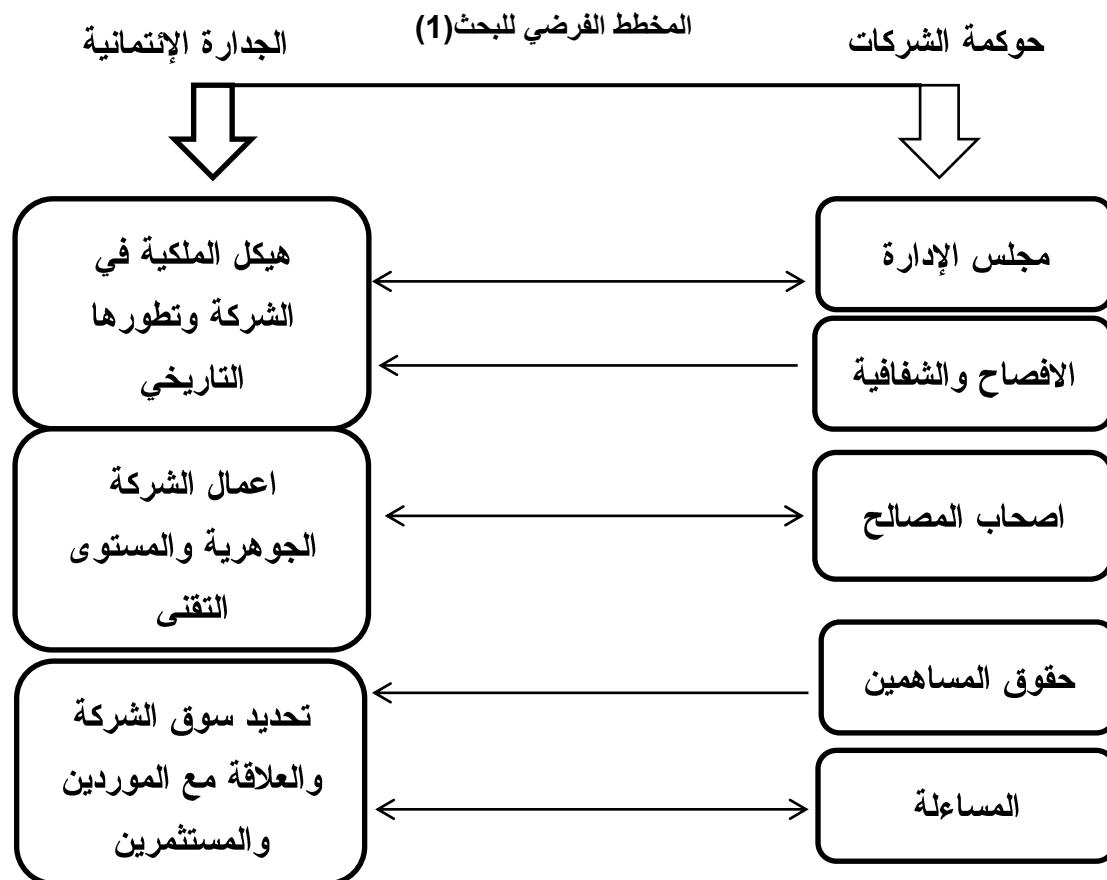
## **رابعاً : المخطط الفرضيX3 : Hypothes**

يتكون انموذج البحث من متغيرين:

**المتغير المستقل حوكمة الشركات:** ويكون من خمسة ابعاد فرعية وهي مجلس الإدارة، الإفصاح والشفافية، أصحاب المصالح، حقوق المساهمين ، المسائلة .

**المتغير التابع الجداره الائتمانية:** يتكون من ثلاث ابعاد فرعية وهي هيكل الملكية في الشركة وتطورها التاريخي واعمال الشركة الجوهرية والمستوى التقني وتحديد سوق الشركة والعلاقة مع الموردين والمستثمرين.

يبين الشكل (1) المخطط الفرضي للدراسة ، موضحاً العلاقة بين متغيرات الدراسة الرئيسة والفرعية لمتغيرات الدراسة:



المصدر: اعداد الباحث

#### خامساً : فرضيات الدراسة : Study hypotheses

للدراسة الحالية مجموعة من الفرضيات وكما يلي:

- 1- الفرضية الرئيسية الأولى وتنص على وجود علاقة ارتباط لحكومة الشركات في تحقيق الجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة وينتبق عنها مجموعة من الفرضيات الفرعية وكما يلي:
  - وجود علاقة ارتباط بين مجلس الإدارة والجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة.
  - وجود علاقة ارتباط بين الاخصاح والشفافية والجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة.
  - وجود علاقة ارتباط بين أصحاب المصالحة والجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة.
  - وجود علاقة ارتباط بين حقوق المساهمين والجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة.
  - وجود علاقة ارتباط بين المسائلة والجداره الانتمانيه بأبعادها مجتمعة.
- 2- الفرضية الرئيسية الثانية وتنص على وجود علاقة تأثير معنوية لحكومة الشركات في تحقيق الجداره الانتمانيه وينتبق عنها مجموعة من الفرضيات الفرعية وكما يلي:
  - وجود علاقة تأثير معنوية بين مجلس الإدارة والجداره الانتمانيه.
  - وجود علاقة تأثير معنوية بين الاخصاح والشفافية والجداره الانتمانيه.
  - وجود علاقة تأثير معنوية بين أصحاب المصالحة والجداره الانتمانيه.
  - وجود علاقة تأثير معنوية بين حقوق المساهمين والجداره الانتمانيه.
  - وجود علاقة تأثير معنوية بين المسائلة والجداره الانتمانيه.

#### سادساً : أداة الدراسة وطرق جمع البيانات : methods

للحاجة على تسؤالات الدراسة الحالية ولأجل التحليل الإحصائي قام الباحث بتصميم استبانة بالإعتماد على المقاييس آنفة الذكر وتعتبر الإستبانة المصدر الرئيس لجمع المعلومات عن مجتمع البحث وذلك بتوزيعها بشكل مباشر من قبل الباحث، وتنقسم الإستبانة إلى محورين أساسيين وكما يلي:

- أ. المحور الأول: ويتضمن المعلومات العامة عن بعض المتغيرات الشخصية لعينة الدراسة وتشتمل على (النوع الاجتماعي، الفئة العمرية ، المؤهل العلمي، التخصص، العنوان الوظيفي ، سنوات الخدمة الوظيفية).
- ب. المحور الثاني: يتكون من (38) فقرة تتعلق بمتغيرات الدراسة مقسمة إلى جزئين وكما يلي:

- الجزء الأول: يتضمن (22) فقرة خاصة بمتغير حوكمة الشركات.
- الجزء الثاني: يتضمن(16) فقرة خاصة بمتغير الجدارة الائتمانية.
- قد اعتمدت الدراسة مجموعة من الطرائق لجمع البيانات منها:-
- أ- الانترنت إذ عمد الباحث إلى إجراء مسح معمق للإسهامات المعرفية والفكرية المتعلقة بمتغيرات الدراسة ومن أشهر وأكثر المجالات والدوريات رصانة علمية.
- ب- المقابلة مع العاملين أو المدراء او موظفي الشركات.
- ج- الإستبانة: إذ تم تصميم الاستبانة على نحو ينلأه مع مجتمع الدراسة وذلك باعتماد مقياس لكيرد الخماسي.

اتفاق تماماً	غير متأكد	لا اتفق	لا اتفق تماماً	لا اتفق تماماً
اتفاق تماماً	غير متأكد	لا اتفق	لا اتفق تماماً	لا اتفق تماماً
5	4	3	2	1

#### **: مجتمع الدراسة study community**

قام الباحث بالإستعانة بآراء الموظفين في الشركات وقد بلغ عددهم (75) فرداً. حيث قام الباحث بتوزيع الاستبانة على جميع الأفراد في مجتمع البحث وبذلك يصبح مجتمع الدراسة ممثلاً بالكامل. وكما هو موضح في الجدول (1)

<b>الجدول ( 1 ) مجتمع الدراسة</b>	
عدد المؤثرين في الاداء	اسم الشركة
25	الشركة العامة للصناعات الإنسانية 1
25	الشركة العامة للفحص والتأهيل الهندسي 2
25	الشركة العامة للصناعات الكهربائية والإلكترونية 3
75	المجموع

المصدر: إعداد الباحث

#### **Statistical analysis methods:**

من أجل تحليل البيانات قام الباحث باستعمال مجموعة من الأساليب الإحصائية الموجودة في البرنامج الإحصائي المتقدم 3. SmartPLS V لتحليل البيانات فضلاً عن استعمال برنامج SPSS v 22 لتقويم أداة القياس، ومن هذه الأساليب الآتي:

- التحليل العائلي
- معامل الفا كرو نباخ
- معامل التفسير  $R^2$
- التوزيع الطبيعي للبيانات
- الإحصاء الوصفي (متوسط حسابي، انحراف معياري، تباين)
- معامل الارتباط
- نمذجة المعادلات الهيكيلية.

### **الفصل الأول الجانب النظري**

#### **1.2 حوكمة الشركات**

##### **1.1.2 مفهوم حوكمة الشركات:**

بأنه الإطار الذي تمارس فيه الشركات وجودها وتركتز على العلاقات بين الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصالح وكيفية التفاعل بين كل هذه الأطراف في الإشراف على عمليات الشركة (حضر، 2012,21)

##### **2.1.2 أهمية حوكمة الشركات:**

أن لحوكمة الشركات أهمية كبيرة يمكن أن ندرج بعضها بالنقاط الآتية :

- 1- تسهيل الحصول على الاستثمارات والتعرض منخفضة الكلفة.
- 2- تعزيز الثقة بين المتعاملين في سوق العمل.
- 3- تقليل كلفة الوصول إلى المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب.

(Lundkvist and Persson, 2015:17)

##### **3.1.2 اهداف حوكمة الشركات:**

يرى (عدنان بن درويش ، 2007,26) أنه يمكن حصر أهداف حوكمة الشركات في النقاط الآتية:

- 1- الفصل بين الملكية والإدارة والرقابة على الأداء.
- 2- تحسين الكفاءة الاقتصادية للشركات.
- 3- إيجاد الهيكل الذي تتحدد من خلاله أهداف الشركة ووسائل تحقيق تلك الأهداف ومتابعة الأهداف.

#### **4.1.2 مبادئ حوكمة الشركات:**

- تتضمن مبادئ حوكمة الشركات خمسة مبادئ أساسية وهي:
1. مجلس الإدارة.
  2. الإفصاح والشفافية.
  3. أصحاب المصالح.
  4. حقوق المساهمين.
  5. المساعلة .

#### **1.4.1.2 مجلس الإدارة**

ان المحور الذي ترتكز عليه الحكومة الجيدة هو مجلس الإدارة فبدون مجلس اداره فعال فإن بقية ما يمكن أن يطلق عليه كلمة (اصلاح) سيكون قاصراً ، فمجلس الإدارة الجيد يضمن للمستثمرين في الشركة بأن الأصول التي قاموا بتوفيرها يجري استخدامها من جانب مديرى الشركة ووكالائهم لزيادة تصرفات الشركة التي تهدف إلى تحقيق أغراض الشركة التي وافقوا عليها، ومن ثم تحقيق قيمة أفضل للمستثمرين.

(درويش، حوكمة الشركات، 2007، 27)

#### **2.4.1.2 الإفصاح والشفافية :**

تتمثل الإفصاح في الوقت المناسب عن كافة أعمال الشركة بما في ذلك الوضع المادي والأداء والملكية، حيث يتم الإفصاح بطريقة عادلة بين جميع المساهمين في الوقت المناسب، إذ ينبغي أن يكفل إطار حوكمة الشركات تحقيق الإفصاح الدقيق وفي الوقت الملائم بشأن كافة المسائل المتعلقة بتأسيس الشركة، ومن بينها الموقف المالي والأداء والملكية وأسلوب ممارسة السلطة إذ ينبغي:

- الإفصاح عن النتائج المالية ونتائج عمليات الشركة
- الإفصاح عن الملكيات الكبرى للأسهم وحقوق التصويت
- كما يجب الإفصاح على هيأكل وسياسات الحكومة والعمليات التي يتم تنفيذها.

(سلیمان، 2008، 24)

#### **3.4.1.2 دور أصحاب المصالح :**

ينص المبدأ الثالث من مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية علي الآتي :  
ينبغي على إطار حوكمة الشركة أن يعترف بحقوق أصحاب المصالح التي ينشئها القانون ، او تنشأ نتيجة لاتفاقيات متبدلة وان يعمل على تشجيع التعاون النشط بين الشركات واصحاب المصالح في خلق الثروة وفرص العمل واستدامة الشركات السليمة ماليا تهتم إحدى النواحي الرئيسية في حوكمة الشركات بتؤمن تدفق راس المال الخارجي إلى الشركات سواء في شكل حقوق ملكية او انتمان .

(طارق عبد العال حماد، 2004، 42).

#### **4.4.1.2 حقوق المساهمين:**

ينبغي على إطار حوكمة الشركات ان يوفر الحماية للمساهمين وان يسهل لهم ممارسة حقوقهم وتتركز حقوق المساهمين في الشركة على موضوعات أساسية مثل انتخاب اعضاء مجلس الإدارة أو الوسائل الأخرى للتاثير على تكوين مجلس الإدارة ، والموافقة على العمليات الاستثنائية وبعض الموضوعات الأساسية الأخرى كما يحددها قانون الشركات واللوائح الداخلية للشركة ويمكن النظر الى هذا القسم باعتباره بياناً لمعظم الحقوق الأساسية للمساهمين التي تم الاعتراف بها قانوناً في جميع دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ، وهناك حقوق إضافية مثل الموافقة على او انتخاب المراجعين والتعيين المباشر لأعضاء مجلس الإدارة والقدرة على رهن الأسهم والموافقة على توزيعات الأرباح .

(سلیمان، 2006، 46-47)

#### **5.4.1.2 المساعلة :**

ترجمة تسمية المساعلة "Accountability" إلى لفظ الحساب "Account" ، ويعني مضمون هذا اللفظ أن الفرد لا يعمل لنفسه فقط بل أنه مسؤول أمام الآخرين، أما اصطلاحاً فيمكن تعريف المساعلة بأنها محاسبة طرف من أطراف العقد أو الاتفاق للطرف الآخر، وذلك بشأن نتائج أو مخرجات ذلك العقد، التي تم الاتفاق على شروطها من حيث النوع والتقويم ومعايير الجودة.

(حامد وK، 2010، 68)

## **الجدارة الإنتهاية**

### **1.2.2 الجدار الإنتهاية**

لغويا تعني كلمة الجدار أي صار خليقا به فهو جدير ، والجدير المكان الذي يبني حوله جدار وقاء له (الرازي ، 1983: 83) ، وشهادة الجدار تؤيد تفوق صاحبها في مجال ما ، أما نظام الجدار فهو مجموعة القواعد التي تضعها مؤسسة ما لإدارة شؤون موظفيها والتي تؤكد أنبقاء الموظف أو ترقيته تعتمد على مستوى جدارته في عمله .

### **2.2.2 أهمية الجدار الإنتهاية**

تكمن أهمية الجدار الإنتهاية في أنه عبارة عن تقدير كمي أو عددي يحدد الجدار الإنتهاية للشركة ، وهو يوضح للمستثمرين احتمالية أن تختلف الشركة عن التزامها بالسداد المستحق أو الديون ، كما أن تلك التصنيفات تصدر من خلال وكالات التصنيف المختلفة ، وهي تقييد في توضيح ما إن كان الاستئثار في دولة معينة خطير أو لا ، أو يمكن أن تكون ورقة مالية محددة ، لذا تقدم تقييمات موضوعية مستقلة للجدارة الإنتهاية للبلاد والشركات ،

ويغير التصنيف الإنتهاي عن تقدير قدرة الحكومة على دفع التزاماتها المالية ويشار إلى هذه القدرة باسم الجدار الإنتهاية (Bhatia, 2002:4). فالتصنيف الإنتهاي هو تقدير الجدار الإنتهاية على أساس التوقعات او تنبؤات تستند على رأي وكالة التصنيف الإنتهاي لكيفية تصرف الجهة المدين في المستقبل ، أي انه يعكس الترتيب النسبي لمخاطر الائتمان بشكل رموز وإشارات يمكن من خلالها معرفة التصنيف الإنتهاي للبلد ، فهو بهذا يعتبر من أهم العوامل التي تحدد معدل الفائدة الذي بموجبه تفترض الحكومة من المؤسسات المالية المحلية والدولية (Mounayar : 2006 ، 14)

### **3.2.2 المبادئ الأساسية للجدارة الإنتهاية:**

لتحديد اهم المبادئ الأساسية للجدارة الإنتهاية للشركات مailyi:

(Chernobai ,2007,20)

#### **1.3.2.2 هيكل ملكية الشركة:**

يجب على مسؤول الائتمان أثناء زيارته للشركة مراجعة هيكل ملكية المقترض من أجل تحديد العلاقة المحتملة مع الشركات الأخرى. من الضروري أيضًا أن يؤكد الدائن البيان المكتوب "بيان الارتباط والمديونية الإنتهاية". إن اكتشاف ارتباط محتمل مع شركات أخرى هو إشارة إلى أنه يجب أيضًا تحليها مالياً من أجل الحصول على صورة كاملة للمقترض.

التطور التاريخي للشركة من خلال التعرف على التطور التاريخي للشركة ، لا نتعرف على الشركة بشكل أفضل فحسب ، بل نكتشف أيضًا القرارات الريادية للعميل ، إلى أي مدى تكون الشركة مرنة ومستعدة لاستخدام فرص السوق وإطفاء المخاطر والمشاكل التي يواجهونها.

#### **2.3.2.2 ما هو جوهر عمل الشركة :**

مع هذا العامل النوعي نحتاج إلى معرفة ما تقوم به الشركة. لذلك من المهم فهم عمل العميل من أجل تحديد جميع المجالات ذات الصلة بتحليل وتقييم المخاطر المحتملة في الشركات الكبيرة ، من الضروري معرفة الهيكل التنظيمي للشركة من أجل الحصول على المعلومات التجارية اللازمة. و تتمثل القيم الجوهرية التي تتركز عليها كافة أعمال الشركة وأنظمتها في الأمانة والنزاهة والاحترام لكافة الأفراد، حيث تتحث مبادئ العمل العامة للشركة على إيجاد بيئة عمل تتسم بالإيجابية والشمولية

#### **3.3.2.2 تحديد سوق الشركة والعلاقة بين المشترون وال媿ورون:**

يجب أن يكون موظف الشركة على اطلاع جيد بمنتج العميل والمنافسة وما هي المزايا و نقاط الضعف و تسعير المنتج. الفحص الأول هو تحديد سوق العميل جغرافياً ومن ناحية العملاء التي يغطيها. فيما يلي قائمة بعض الأسئلة الضرورية لاتخاذ القرار الصحيح للسوق:

- من الذي يحتاج إلى المنتجات التي تنتجها الشركة أو تبيعها وما هو الغرض منها؟
  - ما هو نوع الطلب ، أي ما هي مرونة سعرها وإمكانية استبدالها بمنتجات أخرى؟
- وان العلاقة بالمشترين هي المعلومات الضرورية التي يحتاجها البنك لمشتري الشركات هي كما يلي: ما هي ديناميكيات الشراء ، سواء كانوا مشترين متقطعين أو مخصوصين ، هل يمكن تخطيط خطتهم ، وما هي النسبة المئوية للرسوم ، وما إلى ذلك. هو عدد المشترين؟ هذه المعلومات ضرورية بسبب تنوع مخاطر تحصيل الذمم المدينة.

### **الفصل الثالث الجانب العملي**

#### **1.3 التحليل الوصفي لمتغير حوكمة الشركات**

##### **البعد الأول: مجلس الادارة**

يعرض الجدول الاوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية، ومعامل الاختلاف، والنسبة المئوية، لفقرات مجلس الادارة من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول.

**الجدول(2) (نتائج بعد الأول (مجلس الادارة)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات مجلس الادارة
83.80	0.180	0.756	4.19	يقوم مجلس الادارة بمراقبة ممارسة الحكومة في الوحدة الاقتصادية ويوجد نظام مكتوب للحكومة
75.70	0.239	0.906	3.79	مراقبة واختيار واستبدال المديرين عند الضرورة ويضم أعضاء جدد ويحافظ المجلس على تراكم خبرات الأعضاء
74.71	0.236	0.883	3.74	يقوم المجلس بمتابعة ومعالجة أي تعارض المصالح بين المديرين وأعضاء مجلس الادارة والمساهمين
74.21	0.263	0.978	3.71	يشرف مجلس الادارة على عملية الإفصاح ويحصل على المعلومات المناسبة ذات الصلة بالوحدة الاقتصادية
70.57	0.320	1.133	3.53	يواافق مجلس الادارة على خطة استراتيجية للشركة وإقرار الاستراتيجيات مع وجود معايير عالية من الحكومة لدى الشركة
72.39	0.321	1.164	3.62	يضم المجلس أعضاء بصفات قيادية وخبرات ومهارات متعددة تناسب قيمتهم بأعماله وأعضاء مجلس الادارة يكونوا قادرين على تكريس الوقت الكافي لمسوبياتهم
66.77	0.331	1.107	3.34	يقوم مجلس الادارة بتشكيل اللجان اللازمة بالصورة المناسبة مثل لجان التدقيق والمكافآت
75.80	0.245	0.93	3.79	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات (X1-1—X1-5) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص مجلس الادارة، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً على من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.79)، وبلغ الانحراف المعياري (0.93) ومعامل اختلاف قدره (0.245)، وبأهمية نسبية بلغت (75.80%)، يشير الوسط الحسابي إلى قوة ادراك العينة للمتغير بدرجة عالية ويعزز ذلك الانحراف المعياري الذي يشير إلى تشتت ضعيف.

##### **البعد الثاني: الافصاح والشفافية**

يعرض الجدول الاوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية ، ومعامل الاختلاف ، والنسبة المئوية ، لفقرات الافصاح والشفافية من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول.

**الجدول(3) (بعد الثاني (الافصاح والشفافية)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات الاف FAG و الشفافية
71.23	0.282	1.007	3.56	يتم الإفصاح عن النتائج المالية والتشغيلية للشركة
71.40	0.267	0.956	3.57	يضمن الامتثال للأنظمة والقوانين شاملة للإجراءات الازمة لضمان سير العمليات
72.06	0.281	1.012	3.60	تعنى الوحدة الاقتصادية مسبقاً للموظفين فيها عن حقوقهم وواجباتهم وعن الإجراءات التي تمكنهم من اختيار ممثلين عنهم ، وعن نظام الردع والمعاقبة
73.09	0.272	0.994	3.65	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات (X2-1—X2-5) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص الافصاح والشفافية، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً على من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.65)، وبلغ الانحراف المعياري (0.99)، ومعامل اختلاف قدره (0.27)، وبأهمية نسبية بلغت (73%).

##### **البعد الثالث: اصحاب المصالح**

يعرض الجدول الاوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية ، ومعامل الاختلاف ، والنسبة المئوية ، لفقرات اصحاب المصالح من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول.

**الجدول(3) بعد الثالث (اصحاب المصالح)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات اصحاب المصالح
70.74	0.298	1.057	3.54	يتم احترام حقوق أصحاب المصالح (موظفين زبائن، موردين... الخ) من قبل الوحدة الاقتصادية وفق القانون
66.77	0.324	1.084	3.34	يتم السماح لتطوير أداء البيانات تعزيز مشاركته العاملين
69.75	0.305	1.065	3.49	يمتلك أصحاب المصالح (موظفين زبائن، موردين... الخ) فرصه للحصول على تعويض عند انتهاء حقوقهم
63.96	0.373	1.195	3.20	يمتلك أصحاب المصالح (موظفين زبائن، موردين... الخ) حرية الاتصال بالإدارة للتعبير عن مخاوفهم تجاه الممارسات غير الأخلاقية أو القانونية
70.08	0.306	1.073	3.50	يؤخذ بنظر الاعتبار مصلحة أصحاب المصالح
68.26	0.319	1.09	3.41	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات **(X3-1—X3-5)** ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص أصحاب المصالح، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.41)، وبلغ الانحراف المعياري (0.1)، ومعامل اختلاف قدره (0.31)، وبأهمية نسبية بلغت (%)68).

**البعد الرابع: حقوق المساهمين**

يعرض الجدول الأوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية ، ومعامل الاختلاف ، والنسبة المئوية ، لفقرات حقوق المساهمين من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول .

**الجدول (4) يوضح بعد الرابع (حقوق المساهمين)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات حقوق المساهمين
80.33	0.217	0.875	4.02	يتم الحصول على الأرباح السنوية للشركة خلال ثلاثة أيام من صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها
79.50	0.211	0.841	3.98	تكون أولوية الاكتتاب للمساهمين في أي إصدارات جديدة من الأسهم للشركة قبل طرحها للمستثمرين الآخرين
73.71	0.264	0.975	3.69	التجوء إلى وسائل حل النزاعات بالطرق السلمية بما في ذلك الوساطة والتحكيم ، نتيجة مخالفة التشريعات النافذة أو النظام الأساسي للشركة أو الخطأ أو التقصير أو الإهمال في إدارة الشركة أو إفشال المعلومات ذات الطبيعة السرية للشركة
72.56	0.264	0.959	3.63	يتم طلب اجراء التدقيق على أعمال الشركة ودقائقها ، للمساهمين الذين يملكون 10% من اسهم الشركة الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة
73.38	0.266	0.978	3.67	تنتمي الهيئة العامة بصلاحيات واسعة وخصوصاً صلاحية اتخاذ القرارات التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر ومن ضمنها كامل اصول الشركة او جزء منها قد يؤثر على تحقيق اهداف وخيارات الشركة
75.90	0.244	0.93	3.80	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات **(X4-1—X4-5)** ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص المساهمين، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.80)، وبلغ الانحراف المعياري (0.93)، ومعامل اختلاف قدره (0.24)، وبأهمية نسبية بلغت (%)75).

**البعد الخامس: المساعدة**

يعرض الجدول الأوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية ، ومعامل الاختلاف ، والنسبة المئوية ، لفقرات المقدرة الجوهرية من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول.

**الجدول (5) نتائج بعد الخامس (المسائلة)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات المسائلة
74.54	0.293	1.095	3.73	توجد معايير محددة للثواب والعقاب
76.36	0.288	1.103	3.82	تناسب الجزاءات مع حجم المخالفة
72.72	0.285	1.041	3.64	تطبيق القوانين والأنظمة يؤدي إلى حفظ حقوق جميع العاملين
72.39	0.321	1.164	3.62	يقلل تطبيق القوانين والأنظمة من الازمات والمشكلات
66.77	0.331	1.107	3.34	يتم متابعة وتقييم سياسات المساعدة التي تتبعها الادارة التنفيذية واعداد تقارير بذلك للادارة
72.56	0.303	1.10	3.63	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا البعد من خلال الفقرات (X5-1—X5-5) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص المقدرة الجوهرية، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.63)، وبلغ الانحراف المعياري (1.1)، ومعامل اختلاف قدره (0.30)، وبأهمية نسبية بلغت (72%).

### 3- التحليل الوصفي لمتغير الجداره الائتمانية

من خلال استخدام برنامج SPSS تم التوصل إلى نتائج التحليل الوصفي لمتغير الجداره الائتمانية والتي يستعرضها الجدول (6).

**الجدول رقم (6) متغير الجداره الائتمانية**

نتائج التحليل الوصفي للجداره الائتمانية				
النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
76.42	0.92	0.96	3.82	ترتبط الشركة بشركات أخرى من حيث هيكل الملكية
75.04	0.95	0.97	3.75	يتم اجراء التحليل المالي الكامل لبيان الصورة الكاملة عن هيكل ملكية الشركة
74.44	1.14	1.06	3.72	يتم الكشف عن القرارات الريادي من خلال التعرف على التطور التاريخي للشركة
74.61	1.05	1.02	3.73	يتم التعرف الى أي مدى تكون الشركة مرننة ومستعدة لاستخدام فرص السوق واستهلاك المخاطر والمشاكل التي تواجهها

المصدر: من اعداد الباحث

#### البعد الاول: هيكل الملكية

يعرض الجدول الاوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية ، ومعامل الاختلاف ، والنسب المئوية، لفقرات هيكل الملكية من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول

**الجدول (7) نتائج البعد الأول (هيكل الملكية)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فترات هيكل الملكية
77.35	0.233	0.903	3.87	تحرص إدارة الشركة على استخدام الموارد المتاحة بشكل كفوء (أفضل استثمار للمورود).
79.66	0.259	1.033	3.98	تحرص إدارة الشركة على تقديم منتجاتها للزبائن بأسعار مقبولة.
78.84	0.218	0.859	3.94	تدفع إدارة الشركة العاملين لتحقيق أعلى مستويات الانتاجية الممكنة واستخدام فترات الأداء.
71.90	0.281	1.013	3.60	تستخدم إدارة الشركة أنظمة عمل وإدارة وقت منظورة تحقق الاقتصادية (العمل تقليل الكلف).
74.38	0.262	0.977	3.72	تعتمد إدارة الشركة الكفاءة في الاتجاه في تقييم أداء العاملين والاقسام.
76.42	0.251	0.96	3.82	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث

تم قياس هذا البعد من خلال الفقرات (Y1-1—Y1-5) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والأهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص هيكل الملكية ، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.82)، وبلغ الانحراف المعياري (0.96)، ومعامل اختلاف قدره (0.25)، وبأهمية نسبية بلغت (76%)، يشير الوسط الحسابي الى قوه ادراك العينة لمتغير بدرجة عالية ويعزز ذاك الانحراف المعياري الذي يشير الى تشتت ضعيف.

#### البعد الثاني: الاعمال الجوهرية

يعرض الجدول الاوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية، ومعامل الاختلاف، والنسب المئوية، لفقرات الاعمال الجوهرية من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول .

**جدول (8) نتائج البعد الثاني (الاعمال الجوهرية)**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فترات الاعمال الجوهرية
74.38	0.255	0.951	3.72	تسعى إدارة الشركة لاعتماد استراتيجيات تخصيصية لزيادة مبيعاتها (حصتها السوقية).
80.82	0.208	0.841	4.04	تعتمد إدارة الشركة معايير الجودة المحلية والدولية في الاتجاه والخدمات اللاحقة.
71.23	0.278	0.991	3.56	تراجع إدارة الشركة اساليب اعمال المنافسين وتعتمدها في تخطيط انتاجها.
77.68	0.251	0.976	3.88	توفر إدارة الشركة المستلزمات التسويقية والاعلامية الكافية للتعرف بمنتجاتها.
71.07	0.308	1.095	3.55	تحاول إدارة الشركة دخول اسوق جديدة لعرض منتجاتها.
75.04	0.258	0.97	3.75	المعدل

المصدر: من اعداد الباحث تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات (Y2-5—Y2-1) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والاهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص الاعمال الجوهرية، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3)، وأذ بلغ الانحراف المعياري (0.97)، ومعامل اختلاف قدره (0.25)، وبأهمية نسبية بلغت (75%) ، يشير الوسط الحسابي إلى قوة أدراك العينة للمتغير بدرجة عالية ويعزز ذلك الانحراف المعياري الذي يشير إلى تشتت ضعيف.

### **البعد الثالث: العلاقة مع الموردين والمستثمرين**

يعرض الجدول الأوساط الحسابية ، والانحرافات المعيارية، ومعامل الاختلاف، والنسبة المئوية، لفقرات العلاقة مع الموردين والمستثمرين من وجهة نظر العينة في الشركة وذلك كما هو واضح في الجدول .

**الجدول(9) نتائج البعد الثالث (العلاقة مع الموردين والمستثمرين )**

النسبة المئوية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	فقرات العلاقة مع الموردين والمستثمرين
76.03	0.312	1.188	3.80	تحرص إدارة الشركة على اعتناء برامج ترويجية مناسبة (اعلان ، دعاية) تتناسب تنشاطها ومنتجاتها
74.87	0.270	1.013	3.74	تحرص إدارة الشركة على أداء العلاقات مع جميع العاملين فيها تلتزم إدارة الشركة بقواعد وإجراءات العمل المهنية والآنسانية في أعمالها اليومية من أجل سمعتها.
78.51	0.225	0.887	3.93	تحاول إدارة الشركة المساهمة في تطوير البيئة المحيطة بها وتقليل حالات التلوث والضرر المحتللة
72.39	0.321	1.164	3.62	تسعى إدارة الشركة إلى المساهمة في تحسين واقع العاملين فيها
70.41	0.302	1.065	3.52	المعدل
74.44	0.284	1.06	3.72	

المصدر: من اعداد الباحث تم قياس هذا بعد من خلال الفقرات (Y3-5—Y1-3) ويشير الجدول إلى الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الاختلاف والاهمية النسبية المتعلقة بوجهة نظر العينة المبحوثة بخصوص العلاقة مع الموردين والمستثمرين ، أذ يعكس الجدول المذكور وسطاً حسابياً عاماً أعلى من الوسط الحسابي المعياري والبالغ (3) أذ بلغ (3.72)، وأذ بلغ الانحراف المعياري (1.0)، ومعامل اختلاف قدره (0.28)، وبأهمية نسبية بلغت (74%) ، يشير الوسط الحسابي إلى قوة أدراك العينة للمتغير بدرجة عالية ويعزز ذلك الانحراف المعياري الذي يشير إلى تشتت ضعيف.

### **اختبار علاقات الارتباط**

وتتضمن هذه الفقرة الآتي:

#### **1- علاقات الارتباط (الفرضية الرئيسية الأولى)**

حتى يتمكن الباحث من اختبار قبول او عدم قبول الفرضية الرئيسية الأولى والتي تنص على وجود علاقة ارتباط بين حوكمة الشركات(X) (والجداره الائتمانية(Y) يجب أولاً اختبار قبول او عدم قبول الفرضيات الفرعية المتبعة عنها وكما يلي:

- يظهر الجدول(10) وجود علاقة ارتباط معنوية بين مجلس ادارة (X1) والجداره الائتمانية (Y) اذ بلغت قيمة الارتباط (0.735) عند مستوى معنوية (0.05).
- يظهر الجدول (10) وجود علاقة ارتباط معنوية بين الافصاح والشفافية(X2) والجداره الائتمانية (Y) اذ بلغت قيمة الارتباط (0.634) عند مستوى معنوية (0.05).
- يظهر الجدول (10) وجود علاقة ارتباط معنوية بين اصحاب المصالح(X3) والجداره الائتمانية (Y) اذ بلغت قيمة الارتباط (0.804) عند مستوى معنوية (0.05).
- يظهر الجدول (10) وجود علاقة ارتباط معنوية بين حقوق المساهمين(X4) والجداره الائتمانية (Y) اذ بلغت قيمة الارتباط (0.735) عند مستوى معنوية (0.05).
- يظهر الجدول(10) وجود علاقة ارتباط معنوية بين المسائلة(X5) والجداره الائتمانية (Y) اذ بلغت قيمة الارتباط (0.735) عند مستوى معنوية (0.05).

T-table	المؤشر الكلي	X1	X2	X3	X4	5X	X Y
	0.882	0.784	0.804	0.634	0.735	0.682	الجداره الائتمانية
1.96							T Value
	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	P value
	قبول الفرضية	النتيجة					

من اعداد الباحث بالاستناد الى مخرجات الحاسبة الإلكترونية

N=82 جدول (10) من اعداد الباحث بالاستناد الى مخرجات الحاسبة الإلكترونية من خلال النتائج الظاهرة في الجدول يتبيّن قبول الفرضية الرئيسة الأولى والفرضيات المبنية عنها اذ ان جميع قيم معامل الارتباط كانت معنوية عند مستوى  $T > 1.96$ .

## -2 علاقات التأثير (الفرضية الرئيسة الثانية)

تنص فرضية التأثير الرئيسة بوجود علاقة تأثير معنوية لحوكمة الشركات في تحقيق الجدارة الائتمانية وقد أظهرت نتائج اختبار هذه الفرضية الجدول تحليل التباين بين المتغيرات عن المؤشرات الدالة على العلاقة الجدول(11) تحليل التباين (ANOVA) للعلاقة بين حوكمة الشركات والجدارة الائتمانية

Model	Sum of squares	Df	Mean Square s	F	P-Value
Regression	16.356	1	16.356	432.962	0.000
Residual	3.457	81	0.22		
Total	19.813	82			

من اعداد الباحث بالاستناد الى مخرجات الحاسبة الإلكترونية  
ويوضح الجدول(12) معلمات النموذج

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		P-Value
	B	Std. Error	Beta	T	
Constant	0.603	0.126		3.329	0.000
X	0.812	0.042	0.882	24.765	0.000

من اعداد الباحث بالاستناد الى مخرجات الحاسبة الإلكترونية  
الجدول (12) خلاصة المؤشرات التحليلية لأثر حوكمة الشركات في الجدارة الائتمانية

مستوى الدلالة	الجدارة الائتمانية	المؤشرات	ابعاد حوكمة الشركات
0.05	206.67	F	مجلس الادارة
	0.000	P value	
	0.540	R2	
	0.735	B	
0.05	103.65	F	الافصاح والشفافية
	0.000	P value	
	0.401	R2	
	0.634	B	
0.05	231.19	F	اصحاب المصالح
	0.000	P value	
	0.646	R2	
	0.804	B	
0.05	202.23	F	حقوق المساهمين
	0.000	P value	
	0.614	R2	
	0.784	B	
0.05	193.93	F	المسائلة
	0.000	P value	
	0.465	R2	
	0.682	B	
0.01	164.98	F	حوكمة الشركات مجتمع
	0.000	P value	
	0.777	R2	
	0.882	B	

من اعداد الباحث بالاستناد الى مخرجات الحاسبة الإلكترونية

من الجدول أعلاه والذي يلخص مؤشرات التحليل على مستوى الابعاد الفرضية والذي نستنتج منه:

-1 حق مجلس الادارة اثراً معنرياً في الجدارة الائتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (206.67) وهي أكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.05$ ) كما بلغت قيمة (B) (0.735) وان المتغير المستقل (مجلس ادارة) يفسر (54.0%) من المتغير التابع (الجدارة الائتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2 = 0.540$ ).).

- 2- حق الاصحاح والشفافية اثرا معنويا في الجداره الانتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (103.65) وهي أكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.05$ ) كما بلغت قيمة(B) (0.634) وان المتغير المستقل (الاصحاح والشفافية) يفسر (40.1%) من المتغير التابع (الجداره الانتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد (0.401) ( $R^2 = 0.401$ ).
- 3- حق اصحاب المصالح اثرا معنويا في الجداره الانتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (231.19) وهي أكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.05$ ) كما بلغت قيمة(B) (0.804) وان المتغير المستقل (اصحاب المصالح) يفسر (6.46%) من المتغير التابع (الجداره الانتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد (0.646) ( $R^2 = 0.646$ ).
- 4- حق حقوق المساهمين اثرا معنويا في الجداره الانتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (206.67) وهي أكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.05$ ) كما بلغت قيمة(B) (0.784) وان المتغير المستقل (حقوق المساهمين) يفسر (61.4%) من المتغير التابع (الجداره الانتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد (0.614) ( $R^2 = 0.614$ ).
- 5- حق المساعله اثرا معنويا في الجداره الانتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (206.76) وهي أكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.05$ ) كما بلغت قيمة(B) (0.784) وان المتغير المستقل (حقوق المساهمين) يفسر (61.4%) من المتغير التابع (الجداره الانتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد (0.614) ( $R^2 = 0.614$ ).
- 6- حققت ابعاد حوكمة الشركات مجتمعة تأثيرات معنوية كبيرة في الجداره الانتمانية اذ كانت قيمة (F) المحسوبة (164.98) وهي اكبر من الجدولية عند مستوى ( $P < 0.01$ ) كما بلغت قيمة(B) (0.882) اذ ان المتغير المستقل حوكمة الشركات يفسر (77.7%) من التغيرات الحاصلة في المتغير المعتمد (الجداره الانتمانية) اذ بلغت قيمة معامل التحديد (0.777) ( $R^2 = 0.777$ ).
- وعلى ضوء المؤشرات التحليلية في الجدول أعلاه يتضح ان جميع حوكمة الشركات كان لها اثرا معنويا في الجداره الانتمانية وهذا يدل على قبول الفرضية الرئيسية الثانية والفرضيات المبنية عنها رغم تفاوت قوة التأثير فيما بين هذه الابعاد.

#### **الاستنتاجات:**

1. أظهرت نتائج تقييم انموذج القياس المعدل لمتغير حوكمة الشركات والذي اظهر نتائج معنوية للصدق التمييزي لمتغير حوكمة الشركات.
2. أظهرت نتائج تقييم انموذج القياس المعدل لمتغير الجداره الانتمانية والذي اظهر نتائج معنوية للصدق التمييزي لمتغير الجداره الانتمانية .
3. استنتج الباحث وجود علاقة ارتباط بين حوكمة الشركات والجداره على المستوى العام واستنتاج ايضا ان هناك ارتباط بين حوكمة الشركات وهيكلا الملكية والاعمال الجوهرية والعلاقة مع الموردين والمستثمرين.

#### **النوصيات:**

1. إصدار مبادئ خاصة بحوكمة الشركات ، من دون الاستغناء عن المبادئ الدولية التي أصدرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمبادئ التي أصدرتها بقية الدول و المنظمات المتخصصة ، وذلك لخلق مبادئ ملائمة لبيئة الاعمال العراقية بالاعتماد على التجارب العربية والدولية.
2. ضرورة حصول الشركات العراقية على التصنيف الانتماني من قبل وكالات التصنيف الانتمانية وتحديد نقاط القوة التي تتمتع بها الشركات ونقاط الضعف التي تعاني منها.
3. ضرورة حصول جميع الشركات على درجة التصنيف الانتماني ، من أجل زيادة الشفافية ، وتحديد مستوى المخاطر المالية ، وتطبيق قواعد الحوكمة ، وزيادة فعالية الجهات الرقابية للقيام بدورها في حماية حقوق المستثمرين ، وزيادة كفاءتها .
4. الازام العمل بالقواعد الاساسية للحوكمة في الشركات الصناعية العراقية التي تتلخص بالشفافية والمساعله والمسؤولية والاستقلالية والعدالة، وكذلك إلزامها بالإصلاح عن مدى العمل بها في التقارير السنوية.
5. الاهتمام بالجانب المبني على الأعضاء غير التنفيذيين في مجلس الادارة وضمان عملها على النحو المطلوب لتدعم عمل حوكمة الشركات.

#### **المصادر:**

#### **أولاً: المصادر العربية**

1. خضر حمد علي "حوكمة الشركات" ، دار الفكر الجامعه ، الإسكندرية ، 2012 ، 12.
2. الرازي ، محمد ابن ابي بكر بن عبدالقدار ، "مختار الصحاح" ، الطبعة الأولى ، الكويت ، دار الرسالة ، 1983.
3. الطروانه رشا نايل حامد علي محمد عمر العضيله ، "اثر تطبيق الشفافية على مستوى المساعله الإدارية في الوزارات الأردنية في ادارة الاعمال" ، الجامعة الأردنية ، المجلد 6 ، العدد 1 ، 2010 ، 68 ، 2010.
4. طارق عبد العال حماد ، "حوكمة الشركات والازمة المالية العالمية" ، الدار الجامعه ، الإسكندرية 2009 ، 42.

5. عدنان بن حيدر بن درويش ، "حوكمة الشركات ودور مجلس الإدارة" ، إصدار اتحاد المصارف العربية ، الكويت ، 2006، 26.
6. محمد مصطفى سليمان ، "حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري" ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، مصر، 2006، 47-46.

**ثانياً: المصادر الأجنبية**

1. Ashok Vir Bhatia, "Sovereign Credit Ratings Methodology, an Evaluation" ,IMF, WP/02/170, Washington ,DC, 2002.
2. Bai, C., Shi, B., Liu, F., & SarkX3, J. (2019). « Banking credit worthiness: Evaluating the complex relationships". Omega, 83.
3. Chernobai, A.S., Rachev, Svetlozar, T. and Fabozzi, F.J, Yerational RX3k: A Guide to Basel II Capital Requirements, Models, and AnalysX3, Hoboken, New Jersey: John Wiley and Sons, Inc.,2007,20
4. Cravens, K., Oliver, E. G., & Ramamoorti, S. (2003). "The Reputation Index:: Measuring and Managing Corporate Reputation". EurYean Management Journal, 21(2).
5. Fitch Ratings, "Sovereign Rating Methodology", Fitch Ratings, NY, 2007,5.
6. Mohamad,s(2004), "the Importance of Effective Corpote Governance" , Research Gate.
7. Moscardini, Alfredo; Loutfi, Mohamed; Al-Qirem, Raed."The Use of System Dynamics Models to evaluate the Credit Worthiness of firms", International Conference of the System Dynamics Society, 23rd July 2005,
8. Sarah,R.M(2017),"The Benefits of Good Corporate Governance to X2all and Medium EnterprX3es (X2ES)In South Africa :A View On TY20 and Bottom 20 JSE LX3ted Companies, problems and Perspectives in Management",15(4).
9. Standard & Poor's, "Sovereign Credit Rating: A Primer", The Mc.Graw-Hill companies, NY, 2006.

## The effect of corporate governance on achieving the creditworthiness of a sample of companies: an exploratory study

**Manaf Hamed Abed Sarhan / researcher**

**A.Prof. Amal Mahmoud Ali**

### **Abstract:**

This research aims to introduce corporate governance and know its role in achieving the creditworthiness of industrial companies represented in the General Company for Construction Industries, the General Company for Engineering Examination and Qualification, and the General Company for Electrical and Electronic Industries, and since there is no agreement on the concept of governance, but there is an agreement that its application enhances the efficiency of performance any company that implements it and supports its ability to face any financial crisis it may encounter. The importance of governance as an effective tool for control in companies has emerged through several internal and external mechanisms. The Board of Directors is considered the most important mechanism of corporate governance mechanisms because it is one of the regulatory authorities within the administration where managers monitor, and supervise The researcher concluded that corporate governance is the framework through which companies can be managed, as it defines the rights and duties of all parties related to those companies, as well as evaluating solvency and the desire to pay off debts. The Iraqi business environment and the need for companies to obtain a credit rating and identify strengths and points of weakness that you suffer from .

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*